



VUOSIKATSAUS 2021

**KAUPUNKITILALAUTAKUNTA
23.3.2022**

SISÄLLYSLUETTELO

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA.....	4
Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2021	4
Talousarvion toteutuminen 2021	7
 14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....	9
Toiminnan kuvaus	9
14 60 Kaupunkitilalautakunta.....	9
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	9
Talousarvion toteutuminen	10
14 50 Kadut ja puistot.....	11
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	11
Talousarvion toteutuminen	13
Tunnusluvut.....	14
14 51 Joukkoliikenne	14
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	14
Talousarvion toteutuminen	15
Tunnusluvut.....	15
14 52 Varikko.....	15
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	16
Talousarvion toteutuminen	16
Tunnusluvut.....	17
14 30 Kiinteistöt ja tilat	17
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	17
Talousarvion toteutuminen	19
Tunnusluvut.....	20
14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt.....	20
Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen	20
Talousarvion toteutuminen	21
Tunnusluvut.....	21
 INVESTOINNIT	22
91 Rakentaminen	22
91 1 Uudisrakentaminen	22

91 2 Korjausrakentaminen	25
91 3 Vuokra- ja osaketilojen muutos- ja korjaustyöt	26
93 Julkinen käyttöomaisuus.....	27
94 Irtain omaisuus	28
95 Kiinteä omaisuus	29

Liitteet:

Liite 1: Sitovat tavoitteet 2021, Kaupunkiympäristö

Julkaisija

Vantaan kaupunki

3/2022

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Jyri Huhtala

14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	296 284	309 086	104	-12 802
TOIMINTAKULUT	-261 664	-242 541	93	-19 122
TOIMINTAKATE	34 620	66 545	192	-31 924

Luvut sisältävät HSY:n.

Toiminta ja keskeiset muutokset vuonna 2021

Vuonna 2021 rakentaminen Vantaalla jatkui vilkkaana. Globaalin koronaviruspandemian jatkuminen toi haasteita lähinnä rakennusmateriaalien saatavuuteen ja nosti niiden hintatasoa. Pääosin toimialan toiminta jatkui pandemiasta huolimatta kuitenkin ennallaan. Etätyötä suosittiin laajasti niissä tehtävissä, joissa se oli mahdollista. Kenttätöitä tehtiin koronaturvallisesti sopeutuen kulloinkin vallitseviin terveysturvallisuussuosituksiin ja -määräyksiin.

Uusi valtuustokausi aloitettiin elokuussa 2021 uudistuneella lautakuntarakenteella, mikä kaupunkiympäristön toimialan kohdalla tarkoitti kahta lautakuntaa, kaupunkiympäristölautakuntaa ja kaupunkitilalautakuntaa, aiemman kolmen lautakunnan sijaan. Kiinteistöt ja tilat -palvelualueella toiminnot jakautuivat uuden yksikköjaon mukaisesti. Näiden organisaatiomuutosten myötä vuodesta 2019 lähtien valmisteltu Uusi Vantaa -organisaatiouudistus saatiin toimialalla täysimääräisesti käytäntöön.

Vantaa on yhdessä muiden Helsingin seudun kaupunkien kanssa sopinut valtion kanssa maankäytön, asumisen ja liikenteen kehittämisestä MAL-sopimuksella. Vantaa ylitti sille sopimuksessa asetetun 2640 asunnon vuotuisen asuntotuotantotavoitteen, kun kaupunkiimme valmistui 3124 uutta asuntoa viime vuonna. Kaavoitettava uusi asuntokerrosala puolestaan toteutui vain osittain, noin 90 000 kerrosneliömetrin verran, vuositavoitteen ollessa 240 000 kerrosneliömetriä. Kaavoitusta viivästytti muun muassa luontoarvoihin liittyvät lisäselvitykset ja sopimusneuvotteluiden pitkittyminen.

Etenkin pientalorakentaminen oli Vantaalla nosteessa: viime vuonna myönnettiin rakennuslupa 441 pientalolle kymmenen vuoden keskiarvon ollessa 369 pientalon rakennuslupaa. Myös kaupungin pientalotonttien kysyntä kasvoi.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Vantaan uuden yleiskaavan tammikuussa 2021. Noin neljä vuotta kestänyt valmistelutyö saatiin näin päätökseen. Yleiskaava määrittää kaupungin kasvusuunnat ja alueiden käyttötarkoitukset vuoteen 2050 saakka. Uusi yleiskaava ei kuitenkaan ole vielä astunut voimaan, sillä siitä on valitettu Helsingin hallinto-oikeuteen.

Vantaan ratikan suunnittelu eteni sille asetetussa aikataulussa. Vuonna 2021 valmisteltiin ratikkakatujen katusuunnitelmia ja asemakaavoja, tehtiin maaperätutkimuksia ja useita selvityksiä.

Kaupungin uuden toimitalon hanke eteni, kun keväällä 2021 Vantaan kaupungin omistama kiinteistöyhtiö VTK Kiinteistöt Oy valitsi hybridirakennushankkeen toteuttajaksi Lehto Tilat Oy:n. Myös alueen kaavamuutos vahvistui. Tikkurilan keskustaan kohoaa monipuolinen kokonaisuus uutta toimistotilaa, asumista, katutasen liike- ja palvelutilaa sekä maanalainen pysäköintilaitos. Hybridirakennuksen rakentaminen alkaa keväällä 2022.

Toimitiloja, katuja ja puistoja rakennettiin eri puolilla kaupunkia. Vuonna 2021 valmistui muun muassa paviljonkikouluja, Tiedonjyvän päiväkotia, Kulttuurikeskus Orvokin remontti ja Håkansbölen kartanon talousrakennusten remontti. Useiden päiväkotien rakentaminen alkoi. Elmon urheilupuiston rakennustyöt käynnistyivät puunkaadoilla ja maanrakennustyöillä, jotka jatkuvat ensi vuoteen. Länsi-Vantaan joukkoliikenteelle merkittävän Luhtitien jatkeen ja Kelokuusenmäen uusien katujen rakentaminen alkoi. Idässä Ojangon bussivarikko valmistui palvelemaan itäisen Vantaan ja Helsingin bussiliikennettä.

Kehä III:n parantamisen yhteishanke Väyläviraston kanssa eteni odotettua nopeammin. Myyrmäen urheilupuistoa kehitettiin ja Kuusijärvelle rakennettiin muun muassa uutta pysäköintialuetta. Asukaspysäköintiä uusilla Kaskelanrinteen ja Kivistön ja Keimolanmäen asuinalueilla helpotettiin pysäköintikokeilulla. Myös Kivistön palvelukeskuksen rakentaminen alkoi. Palvelukeskukseen sijoittuu kaupallisten toimijoiden lisäksi kaupungin palveluita ja vapaa-ajan toimintoja.

Tikkurilan vilkasta kehitystä viitoitettiin pidemmälle tulevaisuuteen, kun kaupunki sopi Tikkurilan Värитеhtaan alueen kehittämistä Tikkurila Oyj:n kanssa. Yhteistyö etenee vuonna 2022 alueen arkkitehtuurikilpailuun, minkä jälkeen alueen kaavoitus alkaa.

Myönteisen erityiskohtelun ohjelmassa (MEK) asukasyhteistyötä kehitettiin ensisijaisesti osallistuvan budjetoinnin hankkeiden ideoinneilla ja äänestyksillä Havukoskella, Länsimäessä ja Mikkolassa. Martinlaakson ja Hakunilan alueilla toteutettiin asukkaiden vuonna 2020 valitsema kohteita.

Vantaan tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Tähän tavoitteeseen kaupunkia ohjaa resurssiviisauden tiekartta, jonka päivitystä tehtiin aktiivisesti kaupungin kaikkien toimialojen yhteistyönä vuoden 2021 ajan. Päivitetty tiekartta etenee valtuuston käsittelyyn kevään 2022 kuluessa. Uusina teemoina tiekarttaan nousee entistä vahvemmin luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen, hiilinielut sekä päästöjen kompensointi. Vantaan päästöt laskivat jo toista vuotta peräkkäin noin 10 %:lla pääosin Vantaan Energian toimien seurauksena.

Toimialan yhteisen MATTI-tietojärjestelmän kehittäminen jatkui. Vuoden aikana valmistui useita kehitysprojekteja, jotka kaikki edistävät järjestelmän kehitystä kohti yhteistä tietoa keskittävää alustaa. Vuoden aikana MATTI:iin integroitiin muun muassa yritys- ja kiinteistönhallintajärjestelmien tietoja.

Vuoden 2021 ajan valmisteltiin myös uutta valtuustostrategiaa. Toimialan edustajat työskentelivät strategian painopistealueittain muodostetuissa poikkihallinnollisissa valmisteluryhmissä. Strategiaa valmisteltiin valtuuston käsittelyyn tammikuulle 2022.

Toimialamme osallistui Vantaan iCapital -hakuun, jossa yhtenä hakemuksen painopisteenä oli resurssiviisaus, hiilineutraalisuustavoite 2030 ja niihin liittyvät innovatiiviset hankkeet ja toimenpiteet sekä digitaalinen edelläkävijyys, jota kaupunkiympäristön toimialalla ilmentää MATTI. Vantaa voitti sarjan ”The European Rising Innovative City”.

Sitovien tavoitteiden toteutuminen

Toimialalle asetetuista sitovista tavoitteista toteutuivat täysin:

- Kaupunki saa maanmyyntivoittoja ja sopimuskorvauksia yhteensä 44 miljoonaa euroa.
- Vantaa on hiilineutraali kaupunki v. 2030.
- Tikkurilan toimitilahanke etenee.

Osittain toteutuivat:

- Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle.
- Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee.
- Vanhojen keskustojen ja lähiöiden kehittäminen edistyy.
- MAL-tavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientalojen määrä.
- Toimitilat ovat teknisesti kunnossa ja sisäilmaolosuhteet ovat vaatimusten mukaisia.

Kestävät liikkumismuodot kasvavat –tavoite ei toteutunut.

Talousarvion toteutuminen 2021

Vuoden 2021 aikana toimialalla tehtiin seuraavat määrärahamuutokset käyttötalousosaan:

- Kiinteistöt ja tilat palvelualueen sisällä siirrettiin nettoyksiköistä 0,7 milj. euroa henkilöstömenoja bruttoyksikköihin Uusi Vantaa organisaatiomuutosten seurauksena.
- Kadut ja puistot palvelualueen kunnossapidon määrärahoja korotettiin 2 milj. euroa poikkeuksellisen lumisen alkuvuoden vuoksi.
- Joukkoliikenteen määrärahoja korotettiin 4,2 milj. euroa HSL:n toisen osavuositarkistuksen ennusteen mukaisesti.
- Vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja lisättiin 275 842 euroa talousarvioon.
- Myönteisen erityiskohtelun (MEK) määrärahoja kohdennettiin 45 728 euroa yhteisiin palveluihin ja 52 697 euroa kadut ja puistot palvelualueelle.

Käyttötalouden tulot ylittivät talousarvion 12,8 miljoonaa euroa. Tulojen ylitys johtui muun muassa hoivakotien myynnistä VAV:lle sekä ennakoitua suuremmista maanmyynti- ja sopimuskorvaustuloista.

Käyttötalouden menot alittivat korotetun talousarvion 19,1 milj. eurolla. Joukkoliikenteen ennustettiin ylittävän talousarvion merkittävästi, joten sille tehtiin 4,2 milj. euron määrärahakorotus. Loppuvuodesta HSL sai valtiolta koronatukea, joka laski merkittävästi myös Vantaan kuntaosuutta. Joukkoliikenne alitti korotetun talousarvion 8,4 milj. eurolla. HSY:n läpilaskutuserä toteutui 6 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Vuoden 2021 aikana toimialalla tehtiin seuraavat määrärahamuutokset investointiosaan:

- Julkisen käyttöomaisuuden yhteishankkeiden määrärahoja korotettiin 4 milj. euroa, koska Kehä III:n parannuksia Askiston kohdalla aikaistettiin vuodella.
- MEK-määrärahoja siirrettiin rakentamisen investointeihin (Mikkolan ja Länsimäen koulun hankkeisiin) 164 313 euroa ja julkisen käyttöomaisuuden investointeihin (Koivutorin kunnostukseen) 70 000 euroa.

Toimialan investointimenot alittivat talousarvion 24,5 milj. eurolla. Alitus kohdistui pääosin toimitilarakentamiseen ja johtuu usean hankkeen aloituksen siirtymisestä myöhempään sekä joidenkin toteutuneiden hankkeiden budjettien alituksesta.

14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta

Puheenjohtaja: Otso Kivimäki

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	290 760	303 299	104	-12 539
TOIMINTAKULUT	-247 557	-229 472	93	-18 086
TOIMINTAKATE	43 203	73 828	171	-30 625

Luvut sisältävät HSY:n.

Toiminnan kuvaus

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluu yhteensä sitovina bruttobudjetoituina yksiköinä kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat palvelualueen bruttoyksiköt. Lisäksi joukko liikenne (Kadut ja puistot) on erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Erikseen sitovina nettobudjetoituina yksiköinä toimivat kiinteistöt ja tilat palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko (Kadut ja puistot).

14 60 Kaupunkitilalautakunta

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTAKULUT	-65	-61	94	-4
TOIMINTAKATE	-65	-61	94	-4

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Uusi Vantaa –organisaatiouudistuksen myötä uusi kaupunkitilalautakunta korvasi Vantaan kaupungin teknisen lautakunnan 1.8.2021 alkaen.

Organisaatiouudistuksessa kiinteistöt ja tilat palvelualue siirtyi kokonaisuudessaan kaupunkitilalautakunnan alaisuuteen. Täten kaupunkitilalautakunnan

vastuualueeksi muodostui kaupungin kiinteistöomaisuuden hallinta ja kehittäminen, julkisista toimitiloista vastaaminen sekä liikenteen ja yhdyskuntatekniikan kehittäminen ja ylläpito.

Tekninen lautakunta ja kaupunkitilalautakunta kokoontuivat vuoden 2021 aikana yhteensä 14 kertaa. Lautakuntien käsittelemiä asioita oli yhteensä 151 eli keskimäärin 11 asiaa kokousta kohti. Teknisen lautakunnan käsittelyssä oli alkuvuoden aikana muun muassa useita toimitilojen vuokrausasioita sekä puisto- ja katualueita koskevia suunnitelmia. Yksi merkittävimmistä teknisen lautakunnan käsittelemistä hankkeista oli Elmon urheilupuisto, jonka yleissuunnitelman tekninen lautakunta hyväksyi. Samalla tekninen lautakunta myös hyväksyi Elmon uimahallin hankesuunnitelman. Lisäksi Vantaan ratikan tarkempi suunnittelu käynnistyi vuonna 2021 myös Tikkurilan osuudella, kun tekninen lautakunta hyväksyi suunnittelutyön aloittamisen kaupunginhallituksen päättämällä reitillä. Vastaavasti kaupunkitilalautakunta edisti syksyn aikana monia merkittäviä toimitilahankkeita, joiden myötä Vantaan kaupungin palveluverkko pystyy vastaamaan paremmin kasvavan kaupungin tarpeisiin. Lautakunta muun muassa käsitteli Tikkurilaan suunniteltua oppimiskampusta, joka tulee paitsi tarjoamaan modernit ja viihtyisät oppimistilat toisen asteen koulutukselle, myös innovatiivisen alustan tutkimus- ja kehitystoiminnalle. Lisäksi kaupunkitilalautakuntaa työllistivät useat tonttivaraukset sekä maan ostot, myynnit ja vuokraukset.

Kaupunkiympäristön toimialan uusille lautakunnille järjestettiin syksyllä yhteinen koulutustilaisuus. Koulutustilaisuuden ohjelmaan kuului perehtymistä lautakuntien tehtäväalueisiin ja kaupunkiympäristön toimialaan sekä verkostoitumista lautakuntien jäsenten kesken. Osana koulutustilaisuutta tutustuttiin myös Tampereen ratikkaan sekä sen kiinteistötaloudellisiin vaikutuksiin. Koulutustilaisuutta lukuun ottamatta valtaosa lautakunnan kokouksista järjestettiin niin sanottuina hybridikokouksina, eli suurin osa jäsenistä osallistui kokouksiin etäyhteydellä.

Talousarvion toteutuminen

Kaupunkitilalautakunnan menot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti. Määrärahoihin ei ole tehty muutoksia.

14 50 Kadut ja puistot

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	26 955	25 896	96	1 059
TOIMINTAKULUT	-45 592	-40 211	88	-5 381
TOIMINTAKATE	-18 637	-14 315	77	-4 322

Luvut sisältävät HSY:n.

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kadut ja puistot jatkoi toimintaansa vuonna 2021 ennallaan ilman rakenteellisia muutoksia.

MATTI-jatkokehitysprojektissa paranneltiin sekä järjestelmää että prosesseja, jotta tiedonhallinta, työn laatu, tehokkuus ja vuorovaikutus paranevat. Hankeyhteistyö-varaston toiminnallisuuksia, muun muassa käyttäjähallintaa paranneltiin jo kevään aikana. Ratikan projektinhallinnan helpottamiseksi kehitettiin M-Filesiin lisäominaisuuksia (mm. Gantt-kaavion lisäominaisuudet).

Suunnittelu- ja rakentamishankkeiden työnkulkuun toteutettiin automaatio, jonka avulla prosessien edetessä hankkeen työnkulku muuttuu automaattisesti. Tämä mahdollistaa jatkossa hankkeiden ajantasaisen seurannan. Hankkeiden seurantaa varten toteutettiin tilannekuvia, joiden avulla on mahdollista nähdä hankkeiden ajantasaisia tietoja investointihankkeista, suunnitteluhankkeista ja rakentamishankkeista.

Rakentamisen projekteissa otettiin käyttöön Trimble Connect, joka varmistaa tiedonhallinnan Suunnittelun ja Rakentamisen välillä. Näiden yksiköiden välillä kehitettiin myös yhteisten rajapintojen prosesseja. SAP-integraatiota investointihankkeiden osalta edistettiin.

Tietomallipohjaisten hankkeiden osalta kehitettiin prosessia yhä toimivammaksi suunnittelun ja rakentamisen yksiköissä yhteistyöllä. Tietomallikoordinaattorin tehtäviä ja suunnittelun ja rakentamisen rajapintoja sovittiin yhteisesti ja kirjattiin ylös taulukkoon ohjeistukseksi tuleville hankkeille. Tietomallipohjaisen aineiston käsittely ja tallentaminen MATTI-alustalla oli ajankohtaisena teemana

suunnittelussa ja rakentamisessa. Käynnissä on yksiköiden yhteinen selvitys ja kehittämistyö, jonka kautta saadaan ohjeistukset ja periaatteet sovittua sekä suunnittelun että rakentamisen aikaisiin hankkeisiin. Tietomallipohjaisten hankkeiden osalta kehitystyö jatkuu edelleen.

Lupien ja valvonnan palveluyksikössä yleisten alueiden lupa- ja valvontatoiminta on käytössä MATTI-alustalla, joka on integroitu Lupapisteen kanssa. Maastossa valvonnan apuna käytetään Field Maps -mobiilityökalua. Yleisten alueiden lupien tiedot ja geometriat on viety Matista Vampatti-karttaan yhteistyössä kaupunkimittauksen kanssa.

Kunnossapidossa päivitettiin katurekisteritietoja sekä kehitettiin viheraluekisteriä ja sen käytettävyyttä.

Kivistön, Keimolan ja Kaskelanrinteen alueilla otettiin syksyllä 2021 käyttöön uudenlainen pysäköintipalvelukokeilu, jossa kaupunki pyrkii tilapäisillä alueilla helpottamaan yleistä pysäköintitilannetta. Pysäköintipaikkoja on muutamia satoja ja niiden käyttö on kokeilun alusta lähtien ollut suosittua sekä kuukausilupien että vuorokausilupien osalta. Kokeilun jatkosta tullaan päättämään 2022 syksyllä.

Kaupunkipyöräjärjestelmään lisättiin parikymmentä uutta kevyempää asemaa täydentämään Tikkurilan asemaverkostoa, mutta tällä ei ole ollut merkittävää vaikutusta käyttäjämääriin, jotka edelleen ovat hyvin alhaisia. Vuoden 2022 aikana toimittaja on toteuttamassa taustajärjestelmäuudistusta, jonka toivotaan parantavan käytettävyyttä.

Myönteisen erityiskohtelun ohjelmassa (MEK) asukasyhteistyötä kehitettiin ensisijaisesti osallistuvan budjetoinnin hankkeiden ideoinneilla ja äänestyksillä Havukoskella, Länsimäessä ja Mikkolassa. Martinlaakson ja Hakunilan alueilla toteutettiin asukkaiden vuonna 2020 valitsemia kohteita. Martinlaaksossa siivottiin mm. ostoskeskuksen ympäristöä ja asemanseutua, perustettiin ötökkäystävällinen kukkaniitty sekä lisättiin roska-astioita vilkkaille kulkureiteille ja puistoihin. Lisäksi siivottiin Laajavuoren kalliot, istutettiin puita ja pensaita katujen varsille, annettiin viljelylaatikoita kaupunkiviljelyä varten sekä toimitettiin kukkaistutuksia Martinlaaksoon keskeisille paikoille.

Hakunilaan rakennettiin frisbeegolfrataa, joka valmistuu lopullisesti keväällä 2022. Lisäksi parannettiin valaistusta ja uusittiin lenkkipolun opasteet. MEK-käyttötaloushankintoihin käytettiin yhteensä noin 52 700 euroa.

Vantaa palkittiin rakennuttajien kunniamaininnalla Uudenmaan työturvallisuuskilpailussa, jossa kaupunki sai kehuja etenkin ennakoivaan työsuojeluun panostamisesta infratyömailla. Tavoitteena on ollut nollatoleranssi työtapaturmien suhteen. Työturvallisuuskilpailun järjestivät Talonrakennusteollisuuden Uudenmaan piiri, INFRA ry, Rakennusliitto, Ammattiliitto PRO, Etelä-Suomen aluehallintovirasto/työsuojelun vastuualue, Työturvallisuuskeskus ja RAKLI ry.

Suomen Kuvanveistäjäliiton Pro Sculptura -mitali myönnettiin vuonna 2021 Vantaan kaupungin julkisen taiteen parissa työskenteleville kuraattori Anne Kaarna-Suomelle ja katujen ja puistojen projektisuunnittelija Seija Tuloselle. Palkitsemisen perusteina oli pitkäjänteinen panostaminen Vantaan julkisen taiteen laajoihin alue- ja paikkakohtaisiin kokonaisuuksiin.

Kuusijärveltä Sipoonkorpeen vievä Sudentassun silta palkittiin Euroopan Teräsrakenneyhdistyksen (ECCS) European Steel Design Award -palkinnolla sekä RIL:n myöntämällä Vuoden silta –palkinnolla.

Talousarvion toteutuminen

Käyttötalouden määrärahoja korotettiin 2 milj. euroa mm. runsaslumisen alkutalven johdosta, mikä vaikutti erityisesti kunnossapidon palvelu- ja tavarahankintoihin sekä henkilöstökuluihin. Lisäksi palvelualueen käyttötalouden talousarvioon lisättiin MEK-määrärahoja 52 696 euroa ja vantaalaisten opiskelijoiden ja koululaisten kesätyömäärärahoja 139 830 euroa. Vuodesta 2019 lähtien palvelualueelle on tullut lisävelvoitteiksi kaupunkipyörien kustannukset (noin 0,6 milj. euroa/a), joita ei ole kompensoitu palvelualueen budjettiin. Myös HSY:n hulevesimaksu (1,9 milj. euroa) lankesi maksettavaksi täysimääräisenä. Kadut ja puistot osallistui aktiivisesti myös kaupunkitasoihin yhteisiin hankkeisiin, joista aiheutui budjetoimattomia menoja. Korotettu käyttötalouden talousarvio (ilman HSY) ylittyi lopulta vajaalla 0,7 milj. eurolla.

Toimintatuotot (ilman HSY) ylittyivät, lähes 4,9 milj. eurolla. Suurimmat tulot saatiin kunnallistekniikan sopimuskorvauksina (noin 11,3 milj. euroa) ja maanlajitysmaksutuloina (5,3 milj. euroa).

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2021			
Kadut ja puistot	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Liikenneväylien ylläpito (€/m ²)	1,89	1,85	1,90
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m ²)	0,28	0,30	0,30
Rakennetun puiston (A-luokka) kunnossapito (€/m ²)	0,54	0,55	0,55
Maanlajitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	54 700	54 000	58 877

14 51 Joukkoliikenne

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	12 700	12 727	100	-27
TOIMINTAKULUT	-63 399	-55 001	87	-8 398
TOIMINTAKATE	-50 699	-42 274	83	-8 425

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Pitkittynyt poikkeustilanne kuritti joukkoliikennettä. Matkustaminen lisääntyi kesästä lähtien ja joulukuussa nousut olivat noin 67 % vuoden 2019 joulukuun nousuista. Vuoden 2021 nousumäärät ja lipputulot ovat noin 60 % vuoden 2019 tasosta. HSL pyrki lisäämään joukkoliikenteen suosiota kausilippukampanjoilla.

Elokuussa 2021 aloitti uusi runkolinja 570 liikennöinnin Ojangan Varikolta. Linjan kilpailutukseen liittyvien valitusten johdosta runkolinjan liikennöinti ei alkanut uudella sähköbussikalustolla vaan hieman perinteisellä, joskin laadukkaalla ja runkolinjalle kelvollisella, telibussikalustolla. Uusien joukkoliikenne-etuuksien ja pysäkkien karsinnan avulla saatiin linjan liikennöintiä loppuvuodesta nopeutettua aiempaan verrattuna. Uusien sähköbussien odotetaan aloittavan linjaliikenteen 2022 elokuussa.

Länsi-Vantaalla vanhan linjan 39 liikenne muuttui syysliikenteessä sähköbusseilla liikennöitäväksi runkolinjaksi 30. Raappavuorentielle runkolinjojen 30 ja 560 päätepysäkille toteutettiin sähköbusseja palveleva katulatausjärjestelmä.

Joukkoliikenteen sukupuolitietoinen budjetointi -pilottiprojekti on jatkunut tutustumalla HSL:n uuden asiakastietojärjestelmän tuottamaan tietoon. Järjestelmästä on alustavien tietojen mukaan mahdollista saada tietoon aluksi HSL-sovelluksen kautta kausilippuja ostaneiden henkilöiden sukupuoli, ikä ja asuinalue. Tietoa koostamalla on todennäköisesti mahdollista luoda mittareita joukkoliikenteen käytöstä sukupuolittain sekä löytää keinoja, miten joukkoliikenne voisi palvella vantaalaisten liikkumistarpeita paremmin. Järjestelmän raportointiominaisuuden käyttöönotto on viivästynyt teknisten haasteiden takia.

Talousarvion toteutuminen

Joukkoliikenteen määrärahoja nostettiin 4,2 miljoonaa euroa HSL:n toisen osavuositarkistuksen ennusteen mukaisesti. Joukkoliikenteen kulut olivat kuitenkin noin 55,0 miljoonaa euroa, joka on 8,4 miljoonaa euroa vähemmän kuin muutettu talousarvio ja 4,2 miljoonaa euroa vähemmän kuin alkuperäinen talousarvio. HSL sai joukkoliikenteen koronatukea keväällä noin 69,3 miljoonaa euroa ja loppuvuodesta noin 17,4 miljoonaa euroa. HSL:n saama tuki ei kata laskeneita lipputuloloja. Vantaan osuus tuesta on noin 12,9 miljoonaa euroa.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2021			
Joukkoliikenne	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	90 000	136 063	99 600

14 52 Varikko

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	6 242	7 114	114	-872
TOIMINTAKULUT	-5 339	-6 003	112	664
TOIMINTAKATE	903	1 111	123	-208

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Varikon varsinainen toiminta jatkui pääsääntöisesti ennallaan. Kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä vähennettiin mm. hankkimalla vaihtoehtoisia polttoaineita käyttäviä ajoneuvoja sekä lisäämällä uusiutuvan dieselin käyttöä raskaassa ajoneuvokalustossa. Uusiutuvan dieselin käyttöaste oli 40 % dieselin käytöstä, ja päästövähennys fossiiliseen dieseliin verrattuna, noin 474 000 kg CO₂eq. Kaupungilla on käytössä 17 sähköautoa sekä 16 kaasuautoa.

Varikon korjaamo keskittyi pääasiassa työkone- ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Kaluston huolto- ja korjauskustannuksista ostopalveluiden osuus oli noin 56 %. Leasing-kaluston osuus ajoneuvoista on noin 64 %. Kansainvälinen komponenttipula aiheutti viivästyksiä kaluston ja varaosien toimituksiin.

Elokuussa voimaan tullut laki ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista velvoittaa kaupunkia hankkimaan lain edellyttämiä vähäpäästöisiä ajoneuvoja sekä seuraamaan niiden CO₂ päästöarvoja.

Vuoden 2021 alussa Varikolla otettiin käyttöön uusi kalustonhallintajärjestelmä (Topil), järjestelmän jatkokehitystyö jatkui koko vuoden, ja jatkuu edelleen vuonna 2022. Käyttöön otettiin myös ajoneuvokaluston päästöhallintatyökalu (CVW), joilla voidaan seurata ja raportoida ajoneuvojen CO₂ päästöarvoja.

Talousarvion toteutuminen

Toteutuneet toimintatuotot olivat noin 14 % käyttösuunnitelmaa suuremmat, toimintakulut puolestaan noin 12 % käyttösuunnitelmaa suuremmat.

Toimintatuottoja lisäsi ajoneuvojen hyvä käyttöaste ja kaluston määrän lisääntyminen sekä poistetun kaluston myynti. Toimintakuluja nostivat mm. polttoainehintojen voimakas hinnan nousu sekä kaluston pitkistä toimitusajoista johtuva tarve lunastaa ajoneuvoja rahoitusleasingsopimusten päättymisen yhteydessä. Varikon sitova nettotavoite toteutui.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2021			
Varikko	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 219	1 440	1 441

14 30 Kiinteistöt ja tilat

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	42 596	45 261	106	-2 665
TOIMINTAKULUT	-25 693	-26 753	104	1 060
TOIMINTAKATE	16 903	18 508	109	-1 605

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualueen organisaatiouudistus on edennyt vaiheittain. Palvelualue muodostettiin vuoden 2020 alussa tilakeskuksen ja kiinteistöt ja asumisen tulosalueet yhdistäen ja uusi organisaatio tuli voimaan 1.1.2021, jolloin palvelualueelle muodostui kolme palveluyksikköä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen. Palvelualueen uusi organisaatio saatiin toimintaan vuoden 2021 aikana ja lautakuntarakenteen muuttuessa syyskuussa uudistuminen viimeisteltiin myös talousarvion osalta.

Korona-pandemian aiheuttama tilanne haastoi toimintaa monilta osin. Henkilöstön etätyö on osaltaan pitkittyessään tuonut haasteita, vaikka toiminta työn osalta on pysynyt yleisesti hyvällä tasolla.

Maankäyttösopimuksia laadittiin ja saatiin päätöksentekoon noin 19 kpl. Näiden lisäksi useita yhteistyösopimuksia koskien tulevien vuosien maankäytön suunnittelua ja tulevia maankäyttösopimuksia on ollut valmistelussa.

Yritystontteja luovutettiin Piispankylästä, Petikosta, Myllymäestä (Vehkala), Koivuhaasta, Myyrmäestä, Viinikkalasta, Luhtaanmäestä ja Nikinmäestä. Tontteja on myyty 7 kpl ja vuokrattu 5 kpl.

Tuottajamuotoisia asuntotontteja luovutettiin 10 kappaletta ja pientalotontteja omakotirakentamiseen 21 kappaletta ja kolme tonttia loma-asumiseen Lopelta. Asuntotonttien luovutuksessa yllettiin asetettuihin tavoitteisiin ja pientalotonttien osalta kysyntä oli vuonna 2021 poikkeuksellisen suurta.

Suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailuja järjestettiin vuonna 2021 viisi kappaletta:

- Suunnittelu- ja tontinluovutuskilpailu Myyr Yorkin Sporttikorttelit Myyrmäki (yhteistyössä VAV, HOAS)
- Neuvottelumenettely kehitysvammaisten palveluasumisen yksikkö, Hakunila 94207/4
- Tarjouskilpailu kerrostalotontista, Myyrmäki 15531/4
- Tarjouskilpailu kerrostalotontista, Vapaala 13082/2
- Kilpailu päiväkotitontista, Hämevaara 11043/1

Edellä mainittujen kilpailuiden lisäksi kaupunki on järjestänyt useita jatkuvan myynnin tonttihakuja sekä tarjouskilpailun pientalotonteista.

Alkusyksystä maanmyyntitulotavoitteet näyttivät vielä vaikealta saavuttaa, mutta erinomaisen loppuvuoden johdosta maanmyyntivoittojen ja maankäyttösopimuskorvausten kokonaistulotavoite ylitettiin.

MATTI-toimintamalli- ja tietojärjestelmäkokonaisuuden kehityksen myötä prosesseistamme siirtyivät MATTiin maanhankinta, lunastus, maanluovutus ja maankäyttösopimukset sekä maanalaisten johtojen sijaintiselvitykset ja maastonäytöt. Maaomaisuuden kirjanpitojärjestelmä otettiin käyttöön 1.9.2021.

Vantaan Ratikka -hankkeen valmisteluun liittyen palvelualue osallistui aktiivisesti mm. Ratikan kaavarunkotyöhön ja eri seurantaryhmiin. Ratikan maanhankinnan pitkäkestoinen työ aloitettiin. Ratikan maaperätutkimuksia jatkettiin suunnitelman mukaisesti, lisäksi Ratikan mittausperusta saatiin valmiiksi. Kaupungin massojenhallinnan kehittämistä ohjattiin resurssiviisauden tiekartan mukaisesti.

Toimitilainvestointien valmistelussa ja työohjelman toteutuksessa on ollut haasteita johtuen mm. toimitilajohtamisen henkilöstöresurssitilanteesta ja rakentamisen korkeasuhdanteesta, jotka johtuvat osin korona -pandemiasta. Viiveellä aloitettujen hankkeiden vuoksi investointimäärärahaa jäi käyttämättä erityisesti uudisrakentamisessa, mikä heijastuu vastaavasti alkaneelle talousarviovuodelle investointi- ja aikataulupaineina. Merkittävästä noin 10 %:n

rakennuskustannustason noususta huolimatta useita hankkeita on edennyt hankevalmistelusta toteutukseen kustannustehokkaasti ja valmistuneiden kohteiden joukossa on useampi paviljonkikoulurakennus Jokiniemen koulun yhteyteen valmistuneen Tiedonjyvän päiväkodin ja Koiso tien maatutkimuksen tukikohdan lisäksi. Korjauskohteista valmistui mm. Kulttuurikeskus Orvokki ja Håkansbölen kartanon talousrakennukset sekä useita osakorjaus- ja sisäilmakorjauskohteita.

Energiatehokkuuden ja resurssiviisauden edistämiseksi on tehty suunnitelmallista työtä. Uudet rakennukset suunnitellaan yhä energiatehokkaimmiksi ja uusiutuvaa energiaa hyödyntäviksi. Lämmitys-, valaistus- ja sähköjärjestelmiä on uusittu ja säätöjärjestelmiä kehitetty. Kiertotaloutta on pyritty edistämään mm. kehittämishankkein ja Green deal -sitoumuksiin kirjatuin toimenpitein. Sisäilma-asioiden edistämiseksi asetetut tavoitteet ja suunnitellut kehittämistoimenpiteet ovat toteutuneet lähes täysimääräisesti ja tilanne ongelmakohteissa on rauhoittunut onnistuneiden toimenpiteiden myötä. Sisäilma-asioiden strategiateeman päättyessä uudelleen järjestäytyminen on aloitettu sisäilma-asioiden menettelytapaohjeiden päivityksen yhteydessä.

Kiinteistöjohtamisen linjaukset saatiin toimialoille lausuntokierrokselle vuoden lopulla ja sisältö tullaan tarkistamaan saatujen kommenttien perusteella alkuvuodesta.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualueen tulot ylittivät talousarvion noin 2,7 milj. euroa, josta maanmyyntivoittojen ylityksen osuus oli noin 2,3 milj. euroa. Kiinteistöt ja tilat palvelualueen sisällä siirrettiin bruttoyksikköön 0,7 milj. euroa henkilöstömenoja nettoyksiköstä Uusi Vantaa organisaatiomuutosten seurauksena. Lisäksi talousarvioon lisättiin koululaisten ja opiskelijoiden kesätyö määrärahoja 40 499 euroa. Palvelualueen menot ylittivät muutetun talousarvion noin 1,1 milj. euroa. Ylitykset johtuivat pääosin rakennusten ja alueiden rakentamisesta ja kunnossapidossa sekä kiinteistönhoidossa. Kunnossapidon kuluylitys johtuu osin uudis- ja korjausrakennushankkeiden siirtymisestä, mikä on lisännyt ennakoimattomien korjausten tarvetta kohteissa, sekä osin myös vuoden 2021 lopun vähälumisesta pakkaskaudesta, joka aiheutti useita jäätymisvaurioita.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2021			
Kiinteistöt ja tilat	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Valmistuneet asunnot	2 893	2 800	3 124
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	180	310	314
Maanmyyntivoitot (t€)	31 337	34 000	36 265
Vuokratulot (t€)	5 370	5 300	5 915
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	61	49	59
Uudisrakentaminen (brm2) *	12 789	9 242	4 704
Puretut kiinteistöt (m2)	7 750	7 000	6 812
Korjausvelka 75 % (t€) **	47 000	48 000	

* ei sisällä leasing ja vuokrapaviljonkihankkeita (6937 brm2)

** vuoden 2021 toteumatieto saadaan myöhemmin keväällä laskennan jälkeen

14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt

1.000 EUR	Talousarvio 2021	Toteuma 1-12 / 2021	Toteuma-%	Talousarvio - toteuma
TOIMINTATUOTOT	202 267	212 302	105	-10 035
TOIMINTAKULUT	-107 470	-101 443	94	-6 027
TOIMINTAKATE	94 797	110 859	117	-16 061

Toiminta, keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden aikana tehtiin merkittävä määrä toimitilojen ja asuntojen myyntien suunnitteluun ja valmisteluun liittyvää työtä. Vuoden aikana myynneistä toteutettiin neljän hoivakiinteistön rakennusten myynti VAV:lle. Merkittävimpiä vuoden aikana tehtyjä toimitilojen vuokrasopimuksia olivat Kivistön uudesta palvelukeskuksesta vuokrattavat kaupunkikulttuurin toimialan ja terveystalouden tiloja koskevat sopimukset, jotka osaltaan mahdollistivat palvelukeskuksen investoinnin toteutumisen.

Kaupungin tyhjien toimitilojen määrä on pysynyt likimain ennallaan noin 4000 m2:n tasolla. Käytettävissä olevat tyhjät tilat ovat pääsääntöisesti huonokuntoisia ja sijainniltaan huonosti saavutettavissa. Vuonna 2021 on saatu puretuksi mm. Hevoshaan ja Vantaankosken koulut sekä Patotien ja Kurjenpolven päiväkodit, joiden tonteille rakennetaan uudet päiväkodit.

Talousarvion toteutuminen

Kiinteistöhallinta ja asuminen palveluyksikön nettobudjetoinnissa olevien tilahallinnan ja asuntovuokrauksen tiimien toimintakate oli 110,9 milj. euroa, joka ylitti käyttösuunnitelman mukaisen toimintakatteen noin 16,0 miljoonalla eurolla. Toimintakatteen ylitykseen vaikutti käyttösuunnitelman jälkeen hyväksytty suunnitelma neljän hoivakiinteistön rakennusten myynnistä VAV:lle, jonka seurauksen käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 16,4 milj. euroa budjetoitua suuremmat.

Kiinteistöt ja tilat palvelualueen sisällä siirrettiin nettoyksiköistä 0,7 milj. euroa henkilöstömenoja bruttoyksikköihin Uusi Vantaa organisaatiomuutosten seurauksena.

Energiakustannukset toteutuivat lähes käyttösuunnitelman mukaisesti. Lämmityskustannukset ylittivät budjetoidun noin 175 000 eurolla, mihin vaikutti keskimääräistä kylmempi vuosi. Sähkökustannukset alittuivat noin 300 000 eurolla, minkä on mahdollistanut mm. hyvin toteutettu sähköenergian hankinta.

Tunnusluvut

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut 2021			
Kiinteistöhallinta ja asuminen (netto)	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Toimitilamäärä (m2)	909 420	916 776	918 448

INVESTOINNIT

91 Rakentaminen

1.000 EUR		Talousarvio 2021	Toteuma 1-12/2021	Tot-%	Talousarvio - toteuma
Rakentaminen yhteensä	MENOT	-74 554	-51 282	69	-23 272
Uudisrakentaminen	MENOT	-35 050	-21 192	60	-13 858
Uudisrakentaminen	TULOT		549		-549
Korjausrakentaminen	MENOT	-36 484	-29 357	80	-7 127
Korjausrakentaminen	TULOT		59		-59
Vuokra- ja osaketojen muutostyöt	MENOT	-3 020	-732	24	-2 288

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 16.11.2020 vuoden 2021 toimitilainvestointeihin 74,39 milj. euron määrärahan. Myönteisen erityiskohtelun (MEK) määrärahoja siirrettiin vuoden 2021 aikana rakentamisen investointeihin Mikkolan ja Länsimäen koulun hankkeisiin yhteensä 0,16 milj. euroa. Toimitilainvestointeihin käytettiin 2021 yhteensä 51,28 milj. euroa, joten määrärahat alittuvat 23,27 milj. euroa.

91 1 Uudisrakentaminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualue hankki tehtävänsä mukaisesti yhteistyössä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa kanssa toimitiloja palvelutuotannon tarpeisiin toteuttaen lautakuntansa hyväksymää uudisrakentamisen työohjelmaa.

Määrärahalla toteutettavista uudisrakennushankkeista valmistuivat Leppäkorven koulun laajennus, Tiedonjyvän päiväkoti Jokiniemen ala-astekoulun yhteyteen sekä Maatutkimuksen Koisotien tukikohta. Lisäksi 2021 toteutettiin vuokratilahankkeina Kaivokselan, Tikkurilan ja Vierumäen paviljonkikoulut sekä Rajakylän päiväkodin päärakennusta korvaava päiväkotipaviljonki ja Koivukylän aseman läheisyyteen bussikuljettajien WC-tila.

Vuoden lopulla määrärahalla toteutettavista hankkeista rakennusvaiheessa olivat 2022 valmistuvat Länsimäen, Koivukylän I ja Lauhatien päiväkodit sekä Jokiniemen ala-astekoulun laajennushanke sekä lakkautetulta Marja-Vantaan ja keskustan kehittämisrahastolta siirtyvä Aviapolis X tapahtumatila -paviljonki.

Suunnitteluvaiheessa olivat Latupuiston, Kelokuusen, Korson ja Patotien päiväkodit sekä Elmon uimahalli.

Tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa oli määrärahoilla toteutettavista hankkeista seuraavia uudiskohteita: Hakunilan urheilupuiston tekojääkentän huoltorakennus, Vaskivuoren lukion laajennus, Kanniston koulun II vaihe, Mårtensdals bildningsrum, Hämeenkyön-Pähkinärinteiden päiväkotit ja Vuorikumpu hoivatilojen laajennus.

Konserniyhtiöiden uudishankkeita kaupungin toimitiloiksi ei tarkastelujaksolla valmistunut. Suunnitteluvaiheessa olivat VAV:n Koisoniittyhanke Koivuhaassa sekä VTK Kiinteistöt Oy:n hankkeista Jokiuoman päiväkotit, Tikkurilan Kielotie 13 hybridirakennus (KVR-urakka) ja Varia Vehkala. Varia Hiekkaharjun laajennus- ja peruskorjaustöiden suunnittelu siirtyi myöhempään ajankohtaan.

Toimitilajohtamisen yksikössä oli valmistelussa seuraavien konserniyhtiöiden hankkeiden tarveselvityksiä ja hankesuunnitelmia: Tikkurilan vanhustenkeskus, Aviapoliksen uusi lukio, Tikkurilan toisen asteen kampuksen lukion ja Varian tilat sekä Kansainvälisen koulun tilamuutokset. Leinelän asukastupa - hankkeen hankevalmisteluvaihe siirtyi myöhempään ajankohtaan.

Konserniyhtiöiltä vuokrattuihin uusiin korvaaviin toimitiloihin 2021 pääsivät muuttamaan mm. HR-yksikkö osoitteeseen Kielotie 14, Koivukylän asukastilojen vuokraus järjestyi osoitteessa Hakopolku 2, Sote toimintoihin liittyviä vuokrauksia ja tilajärjestelyjä tehtiin osoitteissa Kultarikontie 1 ja Pakkalankuja 5 sekä Ympäristökeskus muutti osoitteeseen Kielotie 20. Vuokrahankkeet ovat olleet kiinteistöhallinta ja asuminen -yksikön tilahallintatiimin vastuulla.

Konserniyhtiöiden ulkopuolelta 2021 vuokrattiin seuraavia tiloja:

- Kivistön kauppakeskuksen yhteyteen 2022 valmistuvista sote-, kirjasto-, nuoriso- ja asukastiloista tehtiin alkuvuodesta vuokrasopimukset ja kohteen rakennustyöt pääsivät alkamaan keväällä.
- Lasten kulttuurikeskus Pessille vuokrattiin korvaavat toimitilat osoitteessa Vernissakatu 4.
- Sote toimitilojen vuokrauksia tehtiin lisäksi osoitteissa Peltolantie 1, Peltolantie 2, Talvikkitie 37 ja Vernissakatu 4.
- Koulupaviljonkeja vuokrattiin Kaivokselan, Tikkurilan ja Vierumäen kouluille.

Konsernin ulkopuolelta lähivuosina vuokrattavaksi tulevien tilojen ryhmässä toimitilajohtaminen yksikössä tarveselvitys-/ hankesuunnitteluvaiheessa olivat: toimintakeskus kehitysvammaisille, pelastuslaitoksen valmiusasemat (4 kpl), aikuisten perusopetuksen tilatarpeet, Kytöpuiston, Itä-Hakkilan ja Ilolan koulujen väistötilapaviljonki sekä Tikkurilan hyvinvointikeskus. Myyrmäen aikuisopistolle ja musiikkiopistolle tarvittavien väistötilojen tarveselvitysvaihe keskeytyi keväällä alueen kaavoituksen viiveestä johtuen ja aloitetaan uudestaan 2022 alkupuolella.

Vuokrakohteena toteutettavan Ruusupuun päiväkodin KVR-toteuttaja kilpailutettiin 2021, mutta hankkeen aloitus on viivästynyt alueen infrarakentamista viivästyttäneen kaavavalituksen takia. Hallinto-oikeuden päätöksen 11/2021 pohjalta rakennushanke pääsee 2022 etenemään KVR-urakoinnin suunnitteluvaiheeseen.

Palveluverkkojen kehittämisen osalta laadittiin seuraavia selvityksiä:

Toisen asteen koulutuksen palveluverkko, Hakunilan perusopetuksen kouluverkkoselvitys, Esiselvitys Tikkurilan kouluverkosta, Tuomelan koulurakennus erillisselvitys, Esiselvitys Lounais-Vantaan kouluverkosta nimellä Myyrmäen läntisen alueen kouluverkkoselvitys sekä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon esiselvitykseen liittyvänä Kaupunkikulttuurin tilat Myyrmäki, väistötilatarpeiden esiselvitys.

Tikkurilan päiväkotiverkkoselvitys valmistuu vuoden 2022 puolella. Esiselvitys vammaisopetuksen sijoittumisesta perusopetuksen kouluihin, Esiselvitys suun terveydenhuollon palveluverkosta, Esiselvitys perhe- ja sosiaalipalveluiden palveluverkosta siirtyvät myöhempään ajankohtaan.

Ulrikanpuiston päiväkodin rakennus siirrettiin kaupungintaseeseen kirjaamalla 2,4 miljoonan euron lunastussumma uudisrakentamisen kustannuspaikalle vuoden vaihteessa.

Uudisrakennusten 2021 investointikustannukset alittivat määrärahat n. 13,9 milj. euroa. Alitus johtuu usean 2021 hankealoituksen siirtymisestä myöhempään sekä joidenkin toteutuneiden hankkeiden budjettien alituksesta. Hankkeiden aikatauluviiveisin vaikuttavat erityisesti henkilöstöresurssit sekä rakentamiskelpoisten toimitilatonttien pula.

91 2 Korjausrakentaminen

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastasi tehtävänsä mukaisesti omistuksessaan olevien rakennusten ja niiden piha-alueiden peruskorjauksista toteuttaen lautakuntansa 2.12.2020 hyväksymää korjausrakentamisen työohjelmaa.

Merkittävimpiä vuoden 2021 aikana valmistuneita korjaushankkeita olivat:

- Kulttuurikeskus Orvokin peruskorjaus
- Jokiniemen koulun liikuntasalin korjaustyöt
- Hakunilan uimahallin ison altaan korjaustyöt
- Hakunilan uimahallin pysäköintipaikkojen lisäys
- Leppäkorven koulun muutos- ja korjaustyöt
- Lehtikuusen koulun julkisivujen kunnostus
- entisen Variston koulurakennuksen muutostyöt päiväkotien väistötiloiksi
- Lummepolun päiväkodin osittainen peruskorjaustyö
- Ruokopillin päiväkodin osittainen peruskorjaus
- Itä-Hakkilan koulun asuntolan muutostyöt
- Kaivokselan koulun osakorjaustyöt
- Kuuselan perhekuntoutuskeskuksen muutostyöt
- Martinlaakson uimahallin julkisivujen kunnostus
- pihatöitä tehtiin yli 2 miljoonalla eurolla, joista suurimmat olivat Mikkolan ja Helsingin koulujen pihatyöt.

Vuodenvaihteessa rakennusvaiheessa olivat:

- Kilterin koulun peruskorjaus
- Jokiniemen ala-astekoulun muutos- ja korjaustyöt
- Håkansbölen kartanon talousrakennusten korjaustyöt
- Villa Grönbergin korjaustyöt
- Myyrinkodin 3.krs remontointi, saniteettitilojen rakentaminen
- Tammirinteen vastaanottokoti, lisähuoneiden rakentaminen.

Korjausrakentamisen määrärahoihin sisältyviä sisäilmakorjauksia tehtiin n. 3,8 milj. euroa. Suurimmat sisäilmakorjaustyöt tehtiin Kivimäen koulussa ja Lehdokin päiväkodissa.

Suunnitteluvaiheessa olivat: Leppäkorven puukoulun peruskorjaustyöt, Mikkolan Vega koulun korjaus- ja muutostyöt.

Tarveselvitys- tai hankesuunnitteluvaiheessa olivat: Myyrmäen toimintakeskuksen peruskorjaus, Kulttuuritehdas Vernissan peruskorjaus, Jokivarren koulun muutos- ja korjaustyöt, Kulomäen koulun muutos- ja korjaustyöt, Kytöpuiston koulun muutos- ja korjaustyöt, Mikkolan Lyyra koulun korjaus- ja muutostyöt, Mårtensdals kampuksen muutos ja korjaustyöt, Vierumäen koulun tilamuutokset sekä neljän päiväkodin (Ylästö, Vallinoja, Päiväkumpu, Nissas) hankesuunnitelmat ja Tikkurilan urheilupuiston huoltorakennuksen korjaustyöt. Kivimäen koulun peruskorjauksen vaiheen 2 hankesuunnittelu siirtyi vuoteen 2022.

Peruskorjaustyöohjelman mukaisten hankkeiden kustannukset alittivat määräraharauksen n. 7,1 milj. euroa. Arvioitu alitus johtuu pääosin henkilöresurssien ja väistötilojen puutteesta johtuvista hankkeiden aikatauluviiveistä.

91 3 Vuokra- ja osaketilojen muutos- ja korjaustyöt

Kiinteistöt ja tilat palvelualue vastasi tehtävänsä mukaisesti muutoksista ja korjauksista hallinnassaan olevissa vuokra- ja osaketiloissa toteuttaen lautakuntansa 2.12.2020 hyväksymää työohjelmaa.

Suurimmat määrärahoille tehdyt korjaus- ja muutostyöt olivat Pähkinärinteen päiväkodissa tehdyt korjaustyöt ja Lasten taidetalo Pessin muuton yhteydessä tehdyt muutostyöt. Sisäilmakorjauksiin käytettiin noin 0,19 milj. euroa.

2021 vuokra- ja osaketilojen muutos- ja korjaustyöt hankeryhmän määrärahaa käytettiin n. 0,7 milj. euroa eli noin 24 % määrärahoista. Säästöä syntyi mm. siirtyneiden sote - ja päiväkotitilojen korjaustöiden osalta sekä uusien vuokratilojen osalta muutostöiden toteutumisesta suurelta osin vuokravaikutteisesti.

93 Julkinen käyttöomaisuus

1.000 EUR		Talousarvio 2021	Toteuma 1-12/2021	Tot-%	Talousarvio - toteuma
Julkinen käyttöomaisuus yht.	MENOT	-44 070	-44 913	102	843
Julkinen käyttöomaisuus yht.	TULOT	2 000	1 947	97	53
Julkinen käyttöomaisuus ilman Ratikkaa	MENOT	-38 070	-39 352	103	1 282
Liikennealueet	MENOT	-22 290	-22 911	103	621
Urheilualueet	MENOT	-3 395	-4 382	129	987
Virkistysalueet	MENOT	-1 140	-1 393	122	253
Ympäristörakentaminen	MENOT	-4 245	-3 749	88	-496
Yhteishankkeet	MENOT	-7 000	-6 918	99	-82
Vantaan Ratikka	MENOT	-6 000	-5 561	93	-439

Julkisen käyttöomaisuuden investointien määrärahaa yhteishankkeiden hankeryhmässä (935) korotettiin 4,0 miljoonalla eurolla urakoitsijan esitettyä Kehä III:n parannustöiden nopeuttamista vuodella Askiston kohdalla. Askiston kohdalla Kehä III:lla uusittiin pohjanvahvistukset sekä rakennettiin ylityssilta ja liityntäkaistat. Lisäksi Kehä III:a parannettiin Vantaankosken ja Pakkalan välisellä osuudella lisäämällä ajokaistoja parantamaan tien välityskykyä ja turvallisuutta. Tämä osuus valmistui vuonna 2021.

Liikennealueisiin (hankeryhmät 931 ja 935) oli alkuperäisessä budjetissa varattu yhteensä 25,3 milj. euroa, eli määrärahan korotuksen jälkeen 29,3 milj. euroa. Toteutuksiin käytettiin yhteensä 29,8 milj. euroa. Muita merkittäviä kohteita olivat Leppäkorventien jk+pp, Koivulehdon ja -haantie, Vehkalantie sekä Kivistön kirkon korttelin alueen kunnallistekniikka.

Urheilualueisiin (932) oli varattu 3,4 milj. euroa ja toteutuksiin kului n. 4,4 milj. euroa. Merkittävimmät hankkeet olivat Myyrmäen urheilupuiston 3. vaihe, Ilolan skeittipaikka sekä Hakunilan yleisurheilukentän saneeraus. Avustuksia urheilualueisiin saatiin yht. 362 400 euroa.

Virkistysalueisiin (933) oli varattu 1,1 milj. euroa ja toteutuksiin kului 1,4 milj. euroa. Merkittävimmät hankkeet olivat Kuusijärven pysäköintialue, pulkkamäki ja esteetön grillipaikka.

Ympäristörakentamisen (934) hankkeisiin oli varattu 4,2 milj. euroa ja toteutuksiin kului 3,7 milj. euroa. Merkittävimmät hankkeet olivat Ankkapuiston 3. vaihe, Kulokukkulan laajennus sekä Sompapuisto.

MEK-hankkeisiin saatiin lisää rahaa 0,07 milj. euroa, mutta niihin käytettiin yhteensä lähes 610 000 euroa. Merkittävin MEK-hanke oli Koivukylässä Koivutorin parannus, joka rahoitettiin pääosin julkisen käyttöomaisuuden määrärahoista. Tori asfaltoitiin ja valaistiin sekä portaat kunnostettiin. Lisäksi alueelle sijoitettiin kalusteita, taideteoksia ja istutuksia, joista osan viimeistely toteutetaan kuluvan vuoden keväällä.

Ratikan (938) suunnitteluun käytettiin investointivaroja noin 5,6 milj. euroa budjetoidusta 6,0 milj. eurosta. Suurin osa tästä käytettiin ratikkakatujen katusuunnitteluun, joka oli itä- ja länsiosalla käynnissä koko vuoden ja Tikkurilan keskustan osuudella lokakuusta alkaen. Näiden lisäksi tehtiin ratasähkösuunnittelua, liikennevalosuunnittelua, teknisten järjestelmien suunnittelua sekä erilaisia selvityksiä. Selvityksistä eniten resursseja veivät erilaiset pohjatutkimukset ja mittaukset suunnittelun lähtötiedoksi. Itäosan katusuunnitelmien luonnoksia valmistui esittelyyn alkusyksystä, ja seuraava osio valmistuu vuoden 2022 puolella. Viestinnän ja vuorovaikutuksen osalta on lisäksi pidetty Teams-tilaisuuksia asukkaille keväällä ja syksyllä, sekä esimerkiksi luotu MATTI-pohjainen tarinakartta ratikan suunnittelun etenemisestä. MAL-avustusta vuoden 2021 kuluihin on anottu 1 646 515 euroa.

94 Irtain omaisuus

1.000 EUR		Talousarvio 2021	Toteuma 1-12/2021	Tot-%	Talousarvio - toteuma
Katon irtain omaisuus yht.	MENOT	-1 497	-1 056	71	-441
KAPU, Katutekniikka	MENOT	-12			-12
KAPU, Maatilat	MENOT	-45	-40	89	-5
KAPU, Varikko	MENOT	-970	-940	97	-30
KIPA, Mige	MENOT	-89	-76	85	-13
KIPA, Toti	MENOT	-381			-381

Irtaimen omaisuuden hankinnat toteutuivat 71-prosenttisesti, eli talousarvio alittui noin 0,4 milj. eurolla. Vuoden 2021 aikana hankittiin muun muassa varikolle

raskasta työkone- ja ajoneuvokalustoa ja uusittiin mittaus- ja geopalveluiden vanhentunutta mittauskalustoa.

95 Kiinteä omaisuus

1.000 EUR		Talousarvio 2021	Toteuma 1-12/2021	Tot-%	Talousarvio - toteuma
Kiinteä omaisuus yht.	MENOT	-10 000	-8 327	83	-1 673
Kiinteän omaisuuden osto	MENOT	-7 000	-5 901	84	-1 099
Maa-alueiden kunnostus	MENOT	-3 000	-2 427	81	-573
Kiinteän omaisuuden myynti *	TULOT	3 500	17 819	509	-14 319

* VAV:lle myytyjen hoivarakennusten hankintahintojen osuus n. 15,6 milj. euroa.

Maata hankittiin vapaaehtoisin kaupun, etuosto-oikeutta käyttämällä, sopimuskorvauksina ja lunastuksella yhteensä noin 100 ha alueilta, jotka suurelta osin tukevat MAL-sopimuksen ja kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista sekä yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Maanhankintamäärärahoja käytettiin hankintoihin n. 5,9 milj. euroa.

Esirakentamisen ja pilaantuneen maan puhdistamisen merkittävin työmaa oli Tuupakan T-korttelin esirakentaminen. Työ valmistui syksyllä 2021. Määrärahoja käytettiin useisiin kohteisiin yhteensä n. 2,4 milj. euroa. Määrärahat alittuivat noin 0,6 milj. euroa.



Vantaa

Sitovat tavoitteet, Kaupunkiympäristön toimiala

Sitova tavoite vuodelle 2021	Mittari	Lähtötaso v:n 2019 loppu	Tavoitetaso 2021	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2021	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2021	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Turvaamme talouden tasapainon								
Strateginen tavoite 1. Turvaamme talouden tasapainon								
1.3 Kaupunki saa maanmyyntivoittoja ja sopimuskorvauksia yhteensä 44 miljoonaa euroa	Maanmyyntivoitot ja sopimuskorvaukset	Maanmyyntivoitot: 16,3 milj. euroa Sopimuskorvausten määrä: Kyseisenä seurantavuonna tuloutettujen sopimusten summa. Vuonna 2019 summa oli 27,4 milj. euroa.	44 milj. euroa	Tero Anttila	Sopimusneuvotteluja käytiin runsaasti ja tonttikauppoja tehtiin paljon vuoden 2021 aikana. Maanmyyntivoittoja saatiin yhteensä noin 36,26 milj. euroa. Maankäyttösopimustuloja saatiin yhteensä noin 11,3 milj. euroa.	Noin 47,56 milj. euroa	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin
1.4 Kaupunkia rakennetaan ensisijaisesti kaupungin maalle	Kaupungin maaomaisuus uudiskaavoituksessa (vahvistuneet kaavat)	72 %	50 %	Tero Anttila	Valtuusto on hyväksynyt yhteensä 14 asemakaavaa, mm. Pähkinänsärkijän, Saagatien, Aviapolis eteläisen ja Kielotie 13 asemakaavan muutokset.	38 %	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain
Tiivistämme kaupunkia lähiluontoa vaalien								
Strateginen tavoite 4. Vahvistamme resurssiviisaasti nykyistä kaupunkirakennetta								
4.1 Vantaa on hiilineutraali kaupunki v. 2030	Kasvihuonekaasut vähenevät.	Kokonaispäästöt 982 (1000 t CO ₂ -ekv) ja asukaskohtaiset 4,2 (t CO ₂ -ekv). Kokonaispäästöt vähentyneet 9 % ja asukaskohtaiset 11 % (muutostavoite 2018–2019 oli -7 %).	Kokonais- ja asukaskohtaiset päästöt vähenevät 7 % (jolloin pysytään tarvittavalla muutosuralla, kun tavoitteena hiilineutraali Vantaa 2030).	Tero Anttila	Resurssiviisauden tiekartan toimialojen toteutussuunnitelmien toimeenpano etenee ilmastotavoitteiden osalta.	HSY:n tiedot pks-päästöistä vuonna 2020 valmistuneet toukokuussa: Vantaalla kokonaispäästöt 883 (1000 t CO ₂ -ekv) ja asukaskohtaiset 3,7 (t CO ₂ -ekv). Kokonaispäästöt vähentyneet 10 % ja asukaskohtaiset 11 % (muutostavoite 2019–2020 oli -7 %).	Tavoite toteutui täysin.	Toteutuu täysin

Sitova tavoite vuodelle 2021	Mittari	Lähtötaso v:n 2019 loppu	Tavoitetaso 2021	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2021	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2021	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
4.2 Kestävät liikkumismuodot kasvavat	Joukkoliikenteen matkustajamäärät lisääntyvät ja pyöräilijöiden määrä nousee.	Joukkoliikenteessä 138 656 nousua arkivuorokaudessa ja pyöräilyindeksi = 1039.	Joukkoliikenteen lisääntyminen 3 % ja pyöräilijöiden määrässä 4 % kasvu	Tero Anttila	Joukkoliikenteen olosuhteiden kehittäminen. Runkolinjojen 30, 300, 400, 520 ja 530 toimenpiteitä toteutetaan. Runkolinja 570 aloitti elokuussa 2021 liikennöinnin Ojangon varikolta. Linjan 560 sähkölataus toteutettu. Runkolinjan 300:aa varten tarvittava Luhtitie etenee aikataulussa.	Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli 99 600, mikä on 28 % matalampi kuin lähtötaso vuodelta 2019. Pyöräilyindeksi oli 956, mikä on 8 % matalampi kuin lähtötaso vuodelta 2019. Kasvutavoite vuoden 2019 lukuihin verrattuna ei tule toteutumaan lähivuosina. Koronapandemiasta johtuen joukkoliikenteen matkustajamäärän kasvuun tuli HSL:n arvion mukaan usean vuoden notkahdus. Pyöräilijämäärän kasvutavoite ei täyttynyt. Pyöräilijämäärän luvuissa on suuri luonnollinen heittely, joka johtuu pandemian lisäksi säätilanteiden muutoksesta. Vuoden 2021 elokuu oli sateinen.	Tavoite ei toteutunut lainkaan.	Ei toteudu lainkaan 



Sitova tavoite vuodelle 2021	Mittari	Lähtötaso v:n 2019 loppu	Tavoitetaso 2021	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2021	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2021	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
4.3 Vantaan ratikkakaupungin suunnittelu etenee	Ratikan toteutuspäätöksen 2023 edellyttämien suunnitelmien valmistuminen.	Vantaan ratikan yleissuunnitelma valmis ja hyväksytty.	Kaavarunkoluonnos valmis, katusuunnitelmista 40 % valmiina.	Tero Anttila	Asemakaavoituksen ja katusuunnittelun edistäminen, kaavarungon lähtökohtien ja tavoitteiden määrittely.	Taustaselvityksiä ja kaavarunkoluonnosta tehty, valmistunee nähtäville asetettavaksi maaliskuussa 2022. Osalla ratikkareitistä tehtiin muun liikenteen sujuvuutta parantavia muutoksia suunnitelmiin sekä saatiin tarkennuksia lähtötietoihin. Tästä syystä ensimmäiset katusuunnitelmat valmistuvat vuoden 2022 puolella. Katualueiden asemakaavat ovat edistyneet katusuunnittelun aikataulussa.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 
Strateginen tavoite 5. Hyödynnämme rohkeasti kaupunkikeskusten kehittämismahdollisuudet								
5.2 Vanhojen keskusten ja lähiöiden kehittäminen edistyy	Kaupunkiympäristön toimiala määrittelee kaikille suuralueille omat kehittämis-tavoitteet ja avainhankkeet.	Ei kokonaisvaltaista suunnitelmaa	Suuralueiden kehittämistavoitteet ja avainhankkeet on määritelty.	Tero Anttila	Suuralueiden avainhankkeet on määritelty.	Suuralueiden avainhankkeet on määritelty.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 



Sitova tavoite vuodelle 2021	Mittari	Lähtötaso v:n 2019 loppu	Tavoitetaso 2021	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2021	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2021	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Strateginen tavoite 6. Vantaan kaupunkiympäristöt ja asunnot ovat kansainvälisesti kilpailukykyisiä								
6.1 MAL-tavoitteet toteutuvat	Asuntotuotanto asuntoa/vuosi sekä asemakaavatuotanto asunto-k-m ² /vuosi	Uusia asuntoja asuinrakennuksiin 5 014 kpl ja asuinrakennusten kerrosalaa 331 220 k-m ² . Uutta asuntokerrosalaa asemakaavoitettu 196 841 k-m ² vuodessa.	Asuntotuotanto 2 640 asuntoa vuodessa ja asemakaavatuotanto 240 000 k-m ² uutta asuntokerrosalaa vuodessa	Tero Anttila	Valtuusto on hyväksynyt 14 asemakaavaa, joista merkittävimpiä ovat Kielotie 13 Tikkurilassa (kaupungin uusi toimitalo, liiketilaa ja asumista), Pähkinänsärkijä Hämeenkylässä, Hiirakkokuja Hakunilassa, Mikkolan laajennusalue sekä Silkkitehtaantie Tikkurilassa.	Vuoden loppuun mennessä hyväksytyissä asemakaavoissa on uutta asuntokerrosalaa yhteensä noin 90 000 k- m ² . Uusia asuntoja valmistui 3121 kpl vuonna 2021. Näistä 2746 oli kerrostaloissa, omakoti-, erillis- ja pientaloissa 327 kpl ja rivitaloissa 49 kpl.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 
6.2 Valmistuvien pientalojen määrä	Valmistuvien pientalojen määrä	364 (1:n ja 2:n asunnon pientaloja)	Pientaloasuntoja 400 kpl / vuosi Kaupunki tekee vuoden 2021 aikana toimintasuunnitelman pientalotuotannon lisäämiseksi.	Tero Anttila	Pientaloprojektin tilannetta käsiteltiin lokakuussa KH:n iltakoulussa. Työ valmistuu vuoden 2022 alussa, koska strategian sisältö vaikuttaa työn linjauksiin.	Pientaloasuntoja (omakoti-, erillis- ja paritaloja) valmistui 327 kpl vuonna 2021. Rivitaloasuntoja valmistui 49 kpl vuonna 2021.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain 



Sitova tavoite vuodelle 2021	Mittari	Lähtötaso v:n 2019 loppu	Tavoitetaso 2021	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.12.2021	Mittarien tilanne 1.1. - 31.12.2021	Tavoitteen toteutumisarvio	Tila
Edistämme asukkaiden hyvinvointia								
Strateginen tavoite 15. Kaupungin tilojen sisäilmatilanne paranee								
15.1 Toimitilat ovat teknisesti kunnossa ja sisäilmaolosuhteet ovat vaatimusten mukaisia	Kohdekohtainen kuntotarkastus ja olosuhdemittaus sekä tarpeellisia käyttäjäkyselyitä	Kuntotarkastusten perusteella useissa kohteissa ollut korjattavaa ja olosuhdemittauksia kokeiltu 15 kohteessa.	Välitavoitteena 20 % kouluista ja päiväkodeista on tutkitusti teknisesti kunnossa, eikä olosuhteissa ole oleellisia puutteita ja sisäilmaoireilu vähenee.	Tero Anttila	Vuoden aikana selvityksiä toteutettu useissa kohteissa tulevia peruskorjauksia varten tai uusien sisäilmaselvityspyyntöjen perusteella. Korjaustoimenpiteet perustuvat aikaisemmin tehtyihin sisäilmaselvityksiin ja tutkimuksiin. Merkittäviä sisäilmakorjauksia toteutettiin noin 10 kohteessa. Sisäilmaoireilun väheneminen on todettu sisäilmakyselyllä 8 kohteessa vuoden aikana. Korjausten vaikuttavuutta seurataan myös kohdekohtaisilla palaute- ja olosuhdeseurantajärjestelmillä.	Vähintään 20 päiväkotia ja koulua (n. 10 %) on tutkitusti teknisesti kunnossa (korjattu tutkimusten edellyttämässä laajuudessa). Arvion mukaan yhteensä 230–250 koulu- ja päiväkotirakennuksesta ainakin noin 50 %:n tilanne on tällä hetkellä normaali (ei ilmoitusta, tutkimusten perusteella ei korjaustarvetta tai korjausten jälkeen tilanne kunnossa). Kohdekohtaiset sisäilmakyselyn tulokset osoittavat, että koettu oireilu on vähentynyt korjausten ansiosta.	Tavoite toteutui osittain.	Toteutuu osittain
Johdamme uudistuen ja osallistuen								
Strateginen tavoite 19. Johtaminen uudistuu muutoksissa								
19.1 Tikkurilan toimitilahanke etenee	Toimitalo on valmis vuonna 2024.	Monitiloimistorakennuksen toteutuskilpailun alustava hankekuvaus ja kilpailuohjelma on hyväksytty. Kielotie 13 asemakaavamuutosehdotus on hyväksytty kaupungin-hallituksessa 26.8.2019 asetettavaksi nähtäville.	Uuden toimitalon urakoitsija on valittu ja toimitalon rakennussuunnittelu on käynnissä. Asemakaavamuutos on hyväksytty.	Tero Anttila	Uuden toimitalon urakoitsijaksi on valittu Lehto Tilat Oy. Asemakaavamuutos on hyväksytty Kaupunginvaltuustossa 25.1.2021 ja se on tullut voimaan 31.3.2021. Hankkeen urakkasopimukset on allekirjoitettu. Rakennuslupasuunnittelu on käynnissä.	Urakoitsija on valittu. Asemakaavamuutos on hyväksytty. Rakennussuunnittelu on käynnissä.	Tavoite toteutui täysin	Toteutuu täysin

