

An architectural rendering of a modern building at dusk. The building features a prominent facade of vertical wooden slats and a base with large glass windows. A blue diamond-shaped overlay is centered on the image, containing text. In the foreground, there is a public square with a large, abstract sculpture of interlocking rings, a staircase, and people walking. A tall, thin white column with climbing plants is on the right side.

**KÄYTTÖSUUNNITELMA 2025**

**KAUPUNKITILALAUTAKUNTA  
11.12.2024**

# SISÄLLYSLUETTELO

<b>14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ .....</b>	<b>4</b>
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	4
Toimialan keskeiset tavoitteet .....	6
<b>14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ.....</b>	<b>8</b>
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	8
14 60 Kaupunkitilalautakunta.....	9
Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset.....	9
14 50 Kadut ja puistot.....	9
Toiminnan kuvaus .....	9
Palvelualueen keskeiset tavoitteet .....	10
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen .....	14
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	15
14 51 Joukkoliikenne .....	16
Toiminnan kuvaus .....	16
Palvelualueen keskeiset tavoitteet .....	17
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen .....	17
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	18
14 52 Varikko.....	19
Toiminnan kuvaus .....	19
Palvelualueen keskeiset tavoitteet .....	20
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen .....	20
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	21
14 30 Kiinteistöt ja tilat .....	21
Toiminnan kuvaus .....	21
Palvelualueen keskeiset tavoitteet .....	22
Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen .....	23
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	24
14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt.....	25
Toiminnan kuvaus .....	25
Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut.....	26
<b>INVESTOINNIT.....</b>	<b>26</b>

<b>91 RAKENTAMINEN .....</b>	<b>26</b>
<b>93 JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS.....</b>	<b>27</b>
<b>94 IRTAIN OMAISUUS .....</b>	<b>27</b>
<b>95 KIINTEÄ OMAISUUS .....</b>	<b>28</b>

Liitteet:

Liite 1: Tulokortti 2025, Kaupunkiympäristö

Liite 2: Tulokortti 2025, Kadut ja puistot

Liite 3: Tulokortti 2025, Kiinteistöt ja tilat

Julkaisija

Vantaan kaupunki

12/2024

Kaupunkiympäristö/Yhteiset palvelut

Kansikuva: Tikkurilan osaamiskampus, Harris & Kjisik, 2022

# 14 KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	22 876	18 707	18 719	18 719	0
MAKSUTUOTOT	26 105	26 645	26 935	26 935	0
TUET JA AVUSTUKSET	443	107	237	237	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	216 188	244 154	265 205	265 205	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>265 612</b>	<b>289 612</b>	<b>311 095</b>	<b>311 095</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-35 521	-37 536	-38 945	-39 018	-73
PALVELUJEN OSTOT	-119 283	-110 383	-109 142	-109 411	-269
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 682	-24 563	-26 281	-26 281	0
AVUSTUKSET	-238	-250	-345	-345	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-71 305	-75 527	-89 090	-88 748	342
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-252 030</b>	<b>-248 259</b>	<b>-263 803</b>	<b>-263 803</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>13 583</b>	<b>41 353</b>	<b>47 292</b>	<b>47 292</b>	<b>0</b>

## Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, tämän rakennuslupajaostolle ja kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytöntöönpanosta. Kaupunkiympäristön toimialan tehtävänä on edistää Vantaan kestävää kasvua ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja -luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista.

Kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvat katujen ja puistojen, kaupunkirakenteen ja ympäristön sekä kiinteistöjen ja tilojen palvelualueet. Lisäksi toimialalla on yhteiset palvelut, joka vastaa keskitetysti toimialan vastuulla olevista talous- ja hallintopalveluista ja muista tukipalveluista.

Toimiala on tiiviissä yhteistyössä Helsingin seudun liikenteen (HSL) ja Helsingin seudun ympäristöpalveluiden (HSY) kanssa, jotka tuottavat vantaalaisille joukkoliikenteen, vesi- ja jätevesihuollon, kierrätyksen ja ympäristöseurannan palveluita.

Vuonna 2025 Vantaan ratikan rakentaminen alkaa, mikäli valtion rahoitusosuus varmistuu odotetusti vuoden 2024 syksyn kuluessa. Neuvottelut Helsingin seudun

maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimuksen päivittämisestä vuosille 2024–2035 ovat valtion ja kuntien välillä parhaillaan käynnissä.

Vantaan ratikka toteutetaan allianssihankeena, jossa toteutusvaihetta edeltää hankkeen kehitysvaihe. Aktiivisina rakennustyömaina ratikkahankkeen odotetaan näkyvän Vantaan katukuvassa kesästä 2025 lähtien vuoteen 2029 saakka.

Vantaan ratikka on paitsi liikennehanke, myös merkittävä kaupunkikehityshanke Vantaalle. Ratikkahankkeessa ei rakenneta pelkkiä raiteita, vaan koko katu ympäristö kävelyn ja pyöräilyn yhteyksineen uudistuu. Ratikan reitin varrelle odotetaan pitkällä aikavälillä 60 000 uutta asukasta ja 30 000 uutta työpaikkaa, joten ratikan reitin varren ”ratikkakaupungin” kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka kulkevat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä tulevinä vuosina.

Asuntomarkkinoiden tilanne on ollut haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on aloitettu viime vuosiin verrattuna Vantaalla poikkeuksellisen vähän. Myös tonttikysyntä on näin ollen ollut vähäistä. Maanmyynnin tavoitteiden saavuttamisen ennakoidaan olevan haastavaa vuonna 2025, myös uusia asuntoja valmistuu edelleen niukasti. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla osassa yhtiömuotoisilla tonteilla myös vuokrausvaihtoehtoa ja järjestämällä erilaisia tonttikilpailuja.

Rakentamisen matalasuhdanteesta huolimatta kaupungin omat investoinnit kouluihin, päiväkoteihin, katuihin ja puistoihin jatkuvat. Kasvavassa kaupungissa tarvitaan uudisrakennuksia, mutta myös korjaamisen tarpeita on paljon. Asuntorakentamisen hidastumisella saattaa kuitenkin olla vaikutusta asukasmäärän ennakoituun kehitykseen, mikä voi lykätä tulevien vuosien koulu- ja päiväkotinvestointien tarvetta. Kaupunkiympäristön, erityisesti katujen ja puistoalueiden korjausvelan pienentämiseksi laaditaan suunnitelma ja pitkän aikavälin toteutusohjelma.

Vantaan tälle valtuustostrategiakaudelle 2022-2025 määrittelemät kärkihankkeet etenevät: osaamiskampuksen alueella rakennetaan katuverkkoa, Kuusijärvellä savusauna- ja suihkurakennuksia, Vantaan ratikan rakentaminen alkaa ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hankevalmistelu jatkuu.

Vantaa kehittää kaikkia kaupunkikeskustojaan keskustojen kehittämissuunnitelmien mukaisesti. Kaupunkikeskuksia kehitetään tilallisesti ja toiminnallisesti intensiivisimmiksi ja yleisilmeeseen ja turvallisuuteen kiinnitetään huomiota. Toimiala vahvistaa ja tuottaa turvalliset ja tasa-arvoiset palvelut hyvillä ennakoituilla ratkaisulla, jolloin vähennetään rikollisuutta, häiriökäyttäytymistä sekä vahingontekoa. Kaupungin toimitiloja suunniteltaessa korostuvat rakennusten monikäyttöisyys ja toimiminen myös asukkaiden vapaa-ajan kohtaamispaikkoina. Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmien toimintaa jatketaan vuoden 2025 loppuun.

Kaupunkiympäristön toimialan henkilöstö on historiallisen muutoksen edessä, kun kaikki kaupunkiympäristön toimialalla toimistotyötä tekevät noin 380 henkilöä muuttavat vuoden 2025 alussa kuudesta eri toimipisteestä ensi kertaa saman katon alle Tikkurilan Jokiniemeen Lauri Korpisen katu 9 valmistuvaan vuokratilaan. Muuton odotetaan lisäävän yhdessä tekemistä yksikkörajojen yli, ja nykyaikaisten toimitilojen edistävän myös työhyvinvointia.

Kaupunkiympäristön toiminnan yhteisenä nimittäjänä jatkaa vahvasti resurssiviisaus, jonka monipuolisin toimin tähdätään kohti hiilineutraalia Vantaata 2030. Resurssiviisauden rinnalle tavoitteistoon on noussut luontopositiivisuus.

Tulevat lakimuutokset, kuten 1.1.2025 voimaan tuleva rakentamislaki sekä valmistelussa oleva alueidenkäyttölaki muuttavat useita toimialan prosesseja.

## **Toimialan keskeiset tavoitteet**

Toimiala kiinnittää erityistä huomioita erilaisten rakennushankkeiden laadukkaaseen ja kustannustehokkaaseen toteutukseen kehittämällä tilaajaosaamista, suunnittelua sekä valvontaan. Vantaan kaupunki panostaa tilaajana harmaan talouden torjumiseen. Vantaa pilotoi yhdessä ammatti- ja työnantajaliittojen kanssa työmaavalvontaa ratikkatyömaalla.

Toimialan tulokortilla tuetaan kaupungin pitkän aikavälin strategisia tavoitteita. Toimialan vastuulla olevat keskeiset tavoitteet ovat seuraavat:

- Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot v. 2025 yht. 25,4 milj. euroa.
- Sote- ja Pela-kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaitsevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen.

- Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa. (Yhteinen tavoite elinvoimapalveluiden kanssa).
- MAL-asuntotavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä on 400 asuntoa.
- Asuinalueiden eriarvoistuminen hidastuu. (Yhteinen tavoite kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kanssa).
- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030.
- Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla.
- Edistetään yleiskaavan mukaisten luonnonsuojelualueiden perustamista.
- Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.
- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa.
- Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus ja koettu turvallisuus paranee.
- Kaupungin toimitilahankkeen suunnittelua jatketaan.

# 14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta

Puheenjohtaja: Kimmo Kiljunen

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	22 860	18 701	18 713	18 713	0
MAKSUTUOTOT	20 913	20 727	21 017	21 017	0
TUET JA AVUSTUKSET	168	55	55	55	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	216 186	244 154	265 205	265 205	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>260 128</b>	<b>283 636</b>	<b>304 989</b>	<b>304 989</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-23 273	-24 690	-25 266	-25 266	0
PALVELUJEN OSTOT	-117 483	-108 128	-107 043	-107 383	-340
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-25 483	-24 319	-26 059	-26 059	0
AVUSTUKSET	-55	-80	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-70 476	-74 686	-88 105	-87 765	340
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-236 771</b>	<b>-231 903</b>	<b>-246 554</b>	<b>-246 554</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>23 357</b>	<b>51 733</b>	<b>58 435</b>	<b>58 435</b>	<b>0</b>

## Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä. Lisäksi joukkoliikenne on valtuuston nähden erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Eriksien sitovina nettobudjetoituina yksiköinä toimivat kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko. Nettobudjetoitujen yksiköiden sitovuustaso valtuustoon nähden on toimintakate.



## 14 60 Kaupunkitilalautakunta

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
HENKILÖSTÖKULUT	-44	-62	-72	-72	0
PALVELUJEN OSTOT	-7	-15	-14	-14	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-0	-2	-1	-1	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-0	-1	-1	-1	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-51</b>	<b>-80</b>	<b>-88</b>	<b>-88</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-51</b>	<b>-80</b>	<b>-88</b>	<b>-88</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkitilalautakunta vastaa muun muassa kaupungin rakennetun ja rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä ja hallinnoinnista, maa- ja asuntopolitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungille kuuluvien asumisasioiden valmistelusta, toimitilajohtamisesta sekä toimitilojen hallinnoinnista ja ylläpidosta. Lisäksi lautakunta vastaa liikenteen ja yhdyskuntatekniikan kehittämisestä, julkisen kaupunkitilan hallinnasta ja hoidosta, liikenneturvallisuustyöstä sekä kaupungin varikkotoiminnan järjestämisestä.

## 14 50 Kadut ja puistot

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNITUOTOT	9 500	5 720	5 720	5 720	0
MAKSUTUOTOT	19 954	19 559	19 859	19 859	0
TUET JA AVUSTUKSET	158	55	55	55	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 659	1 800	1 800	1 800	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>31 271</b>	<b>27 134</b>	<b>27 434</b>	<b>27 434</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-11 553	-12 188	-12 360	-12 360	0
PALVELUJEN OSTOT	-28 570	-21 754	-23 980	-23 980	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-3 737	-3 570	-3 665	-3 665	0
AVUSTUKSET	-55	-80	-80	-80	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-5 277	-4 691	-5 113	-5 113	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-49 192</b>	<b>-42 284</b>	<b>-45 198</b>	<b>-45 198</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-17 920</b>	<b>-15 150</b>	<b>-17 764</b>	<b>-17 764</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus

Katujen ja puistojen palvelualue vastaa kaupungin julkisen kaupunkitilan eli katujen, torien ja puistojen suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta, niitä

koskevasta lupakäsittelystä, pysäköinninvalvonnasta sekä keskitetystä ajoneuvohallinnasta. Palvelualueeseen kuuluvat myös maa- ja metsätilat.

Palvelualue suunnittelee tai suunnitteluttaa investoinnit, laatii vuosittaiset rakentamishjelmat sekä valmistelee maankäytösopimuksia. Investoinnit ja kunnossapitotyöt toteutetaan itse tai teetetään ulkopuolisilla palveluntuottajilla monituottajamallin mukaisesti.

Vesihuolto suunnitellaan ja toteutetaan yhteistyössä HSY:n kanssa sopimusperusteisesti, ja HSL:n kanssa tehdään jatkuvaa valmisteluyhteistyötä joukkoliikenneasioissa.

Hiilineutraali Vantaa 2030 asettaa vaatimuksia mm. rakentamiselle ja liikenteelle, samoin luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen suunnittelussa, rakentamisessa ja kunnossapidossa. Toimintaa kehitetään edelleen mm. asukasyhteistyötä lisäämällä ja ohjaamalla erityisesti viheralueiden suunnittelua osallistavampaan suuntaan. Helsingin seudun ja valtion välinen MAL-sopimuskäytäntö määrittelee monipuolisesti asumisen, maankäytön ja liikkumisen tavoitteita ja toimenpiteitä, joihin kaupunki on sitoutunut. Katujen ja puistojen palvelualue tukee tavoitteiden saavuttamista tiiviissä yhteistyössä koko toimialan kanssa.

Maarakennuskustannukset ovat pysyneet edelleen korkeana. Muun muassa bitumin hinta on noussut roimasti, mikä on lisännyt päällystyskustannuksia sekä pienentänyt korjaus- ja paikkauskohteiden laajuutta.

## **Palvelualueen keskeiset tavoitteet**

- Vantaan ratikka-allianssien kehitysvaiheen läpivienti ja toteutusvaiheen aloittaminen
- MATTI-toimintamallien yhtenäistäminen ja tehostaminen
- Resurssiviisauden tiekartan palvelualueita koskevien toimenpiteiden jatkaminen
- Pysäköintijärjestelmän kehittäminen
- Osallistavan budjetoinnin jatkaminen
- Omaisuudenhallinnan kehittäminen ja korjausvelan kasvun pysäyttäminen
- Kukoistavien kaupunkikeskusten julkisen kaupunkitilan toteuttaminen

- Rakentamattomien ja rakennettujen yleisten alueiden hoidon ja kunnossapidon toteuttaminen
- Osallistuminen turvallisuussuunnitelman ja sukupuolitietoisen budjetoinnin toimenpiteisiin.
- Hankintojen laadun ja kustannustehokkuuden kehittäminen.

Vantaan kaupunginvaltuusto päätti 22.5.2023 kokouksessaan Vantaan ratikan rakentamisesta. Päätöksen ehtona on valtion sitoutuminen investointikustannuksiin MAL-sopimuksen allekirjoittamisen yhteydessä. Lisäksi rakentamispäätöksestä tehtiin kaksi valitusta Helsingin hallinto-oikeuteen, joiden käsittelyä joudutaan odottamaan. Ratikka toteutetaan allianssimallilla ja Vantaan ohella tilaajia ovat myös HSY ja Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy. Ratikka-allianssin syksyllä 2024 alkava kehitysvaihe ja kesällä 2025 alkava toteutusvaihe työllistävät merkittävästi paitsi ratikan palveluyksikön omaa henkilöstöä myös katujen ja puistojen palvelualueen linjaorganisaatiota, erityisesti liikenne- ja kadunsuunnittelua sekä lupapalveluita. Allianssien onnistuminen edellyttää myös tilaajaosapuolelta nopeaa reagointia ja kyvykkyyttä toimia allianssihengessä, mikä vaati tilaajan omien hyväksymisprosessien kehittämistä ja resursointia. Ratikkaprojektiin osallistuvan henkilöstön allianssiperehdytykset on aloitettu syksyllä 2024 ja niitä tullaan jatkamaan. Ratikan rakennuttajaorganisaatiota on tarkoitus vahvistaa täyttämällä tyhjät vakanssit. Mahdollisesti myös linjaorganisaatiota tullaan vahvistamaan määräaikaisella henkilöstöllä.

MATTI- järjestelmän kehittäminen on jatkuvaa, ja jo käyttöön otettuja toimintoja kehitetään käyttökokemusten mukaan edelleen paremmiksi sekä luodaan tarvittaessa kokonaan uusia toiminnallisuuksia.

Vantaan kaupunkistrategian tavoitteena on hiilineutraalius vuonna 2030. Tähän tavoitteeseen pääsemiseksi kaupunginvaltuusto hyväksyi helmikuussa 2022 resurssiviisauden tiekartan päivityksen. Katujen ja puistojen palvelualue toteuttaa em. tiekarttaa omalta osaltaan esim. kehittämällä kestävien liikennemuotojen osuutta, monipuolistamalla lähiliikunta- ja virkistysmahdollisuuksia, vähentämällä kaupungin infrarakentamisessa syntyviä CO<sub>2</sub>-päästöjä mm. rakentamisessa syntyvien massojen koordinoinnilla sekä hyödyntämällä kierrätysmateriaaleja entistä enemmän. Lisäksi omassa toiminnassa sekä urakoinnissa noudatetaan valtakunnallisessa Green Deal -sopimuksessa sovittuja ajoneuvojen ja työkoneiden päästötavoitteita.

Liikkumista kehitetään monipuolisesti kaikkien kulkumuotojen osalta tiiviissä yhteistyössä koko toimijakentän (valtio, Helsingin seutu, kaupunki, yritykset, liikkujat) kanssa. Pyöräilyä edistetään rakentamalla pyöräilyn laatukäytäviä sekä kehittämällä pyöräpysäköintiä ja kaupunkipyöräjärjestelmää. Vähäpäästöistä liikennettä edistetään mm. edesauttamalla henkilöautojen latauspisteiden rakentamista. Kaupungin oma kalusto käyttää polttoaineena mahdollisuuksien mukaan biodieseliä ja työautoiksi hankitaan joko täysin sähköisiä tai hybridisiä henkilöajoneuvoja. HSL bussiliikenteen tarvitsemaa latausinfraa suunnitellaan ja toteutetaan tarpeen mukaan yhteistyössä HSL:n kanssa. Vantaa edistää MAL-sopimuksen mukaisten raskaan liikenteen latausasemien ja vedyn tankkausasemien syntyä Vantaalle.

Resurssiviisaampia ja vähähiilisimpiä rakennusmateriaaleja ja ratkaisuja edistetään aktiivisesti. Keihäänkärkenä uusien mahdollisuuksien kartoittamisessa toimii ratikkahanke. Myös maa- ja metsätiloilla on tärkeä rooli mm. hiilinielujen kehittämisessä.

Palvelualue seuraa uusien mikroliikkumispalvelujen kuten kaupallisten sähköpotkulautojen kehittymistä edelleen yhdessä toimijoiden ja muiden kaupunkien kanssa, jotta niistä saadaan mahdollisimman toimiva ja turvallinen ratkaisu kaikille osapuolille. Viimeaikaiset sähköpotkulaatonnettomuudet antavat aihetta tarkastella sähköpotkulautojen turvallisuutta aiempaa suuremmalla vakavuudella. Matkamääriin nähden onnettomuusmäärät ovat suhteettoman korkeita. Vantaan kaupunki ryhtyy toimenpiteisiin varmistukseksi, että liikkuminen on turvallista kaikille kevyen liikenteen väylien käyttäjille ja selvittää keinoja sähköpotkulautojen turvattomien käyttötapojen- ja aikojen rajoittamiseksi sekä keinoja varmistaa, että sähköpotkulaudat pysäköidään asianmukaisesti niille varatuille paikoille.

Luontokatoa hillitään mm. vähentämällä ja myöhentämällä pientareiden ja niittyjen niittoja. Ohjeistus laadittiin vuoden 2022 aikana ja sitä tarkistetaan jokaisen niittokauden alkaessa. Myös luontokompensaatiota edistetään erityisesti ratikkahankkeen yhteydessä.

Laaditaan ennen kasvukauden alkua selvitys siitä, olisiko viheralueiden kunnossapidossa mahdollista saada kustannushyötyjä ja tukea luonnon monimuotoisuutta laajentamalla hallitun hoitamattomuuden käytäntöjä.

Vantaalla osallistuvaa budjetointia on toteutettu yksittäisissä kaupunginosissa vuodesta 2018 alkaen, ja nyt sitä toteutetaan ensi kertaa koko Vantaan laajuisesti. Vuonna 2023 vantaalaiset pääsivät ideoimaan, mihin osallistuvan budjetoinnin 1,2 miljoonaa euroa käytetään. Ideoista äänestettiin keväällä 2024, minkä jälkeen asukkaat pääsivät mukaan äänestyksen voittaneiden hankkeiden yhteiskehittämiseen. Kadut ja puistot toteuttaa äänestyksen voittaneita hankkeita omalta osaltaan pääosin vuoden 2025 aikana. Näitä ovat mm. erilaiset istutukset, kausivalot, opasteet ja uudet roskikset. Samalla kaupunkitasoisen osallistuvan budjetoinnin mallia arvioidaan ja kehitetään seuraavaa osallistuvan budjetoinnin kierrosta varten. Katujen ja puistojen palvelualue osallistuu kaupungin MEK-ohjelmaan osana tavanomaista toimintaansa.

Yhteistyötä asukkaiden ja paikallisten turvallisuustoimijoiden kanssa tiivistetään, jotta voidaan tunnistaa ja korjata turvattomaksi koettuja kohteita kaupunkitilassa. Myös ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä lisätään, kuten valvonnan parantaminen ja turvallisuuteen liittyvän palautteen kerääminen, jotta asukkaat voivat kokea kaupunkiympäristön turvallisena ja viihtyisänä.

Kukoistavien kaupunkikeskusten julkisen kaupunkitilan laadulla on suuri merkitys kuntalaisten viihtyisyyteen sekä alueiden elin- ja vetovoimaan. Kadut ja puistot osallistuu aktiivisesti keskuksien hankkeiden suunnitteluun, toteuttaa infran oikea-aikaisesti ja kunnossapitää julkista kaupunkitilaa laatuvaatimusten mukaisesti. Keskusta-alueiden suunnittelussa korostuu liikkumismuotona erityisesti jalankulku ja pysäköintiin käytettävän rajallisen tilan käyttäminen tehokkaasti. Alueelliset kunnossapitotiimit käynnistyvät vuonna 2025.

Leikkipuistojen suunnittelussa ja peruskorjauksissa huomioidaan aurinko- ja sadesuojat.

Kaupunginhallitus hyväksyi marraskuussa 2021 Vantaan kaupungin turvallisuussuunnitelman vuosille 2022–2025. Katujen ja puistojen palvelualueen vastuulla on erityisesti yksi suunnitelman teemoista; liikkumisen turvallisuus, jossa painopistealueita ovat liikenneympäristön turvallisuus, joukkoliikenteen turvallisuus sekä asenteet ja osallistaminen. Liikenneturvallisuutta parannetaan esimerkiksi vaikuttamalla ajonopeuksiin sekä etenkin kävelijöiden kadun ylitysten turvallisuuteen. Toimenpiteinä ovat muun muassa nopeusrajoitukset ja nopeusnäytöt, suojakorokkeet ja hidasteet, kiertoliittymät, liikennevalot ja automaattinen kameravalvonta. Kaupunki kehittää valokaapeliurakoiden valvontaa.

Talousarvion raamien puitteissa arvioidaan edellytyksiä parantaa katujen ja teiden talvikunnossapidon tasoa, jotta ulkona liikkuminen olisi kaikille vantaalaisille mahdollista ja turvallista myös talvisin. Tehdään katujen kunnossapidon sukupuoli- ja yhdenvertaisuusvaikutusten arviointi.

Joukkoliikenteen turvallisuuden kannalta olennaista on koko matkaketjun turvallisuus. Joukkoliikenteen turvallisuuspuutteet voivat kohdistua niin liikennevälineisiin kuin esimerkiksi asemille, terminaaleihin tai kaduille. Usein kyse on väkivallan pelosta ja turvattomuuden tunnetta esiintyy erityisesti asemilla. Joukkoliikenteen turvallisuuden kehittäminen edellyttää tiivistä yhteistyötä Vantaan joukkoliikenteen eri toimijoiden kuten HSL:n ja Väyläviraston kesken.

Asemanseutujen turvallisuuden parantaminen on kaupunkiympäristön toimialan sukupuolitietoisen budjetoinnin hanke. Vuosittain toimiala valitsee uuden asemanseudun, jonka turvallisuutta kehitetään. Selvitetään yhteistyössä Väyläviraston kanssa, miten rautatieasemien siisteyttä parantamalla voidaan lisätä asukkaiden viihtyvyyttä ja turvallisuuden tunnetta.

## **Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen**

- MATTI-vision toteuttaminen
- Infran omaisuudenhallinnan tehostaminen
- Ratikan toteuttamisen organisointi ja käynnistäminen.

Vuonna 2025 MATTI-kehitys jatkuu jatkokehitysprojektin sekä pienkehitysten avulla. Kehityksessä panostetaan mm. prosessien tehostamiseen automaatioiden avulla sekä suunnittelun ja rakentamisen aikaisten tietomalliaineistojen tiedonhallinnan selkeyttämiseen. Järjestelmäkehityksen lisäksi toimintatapojen muutosta pitää edelleen jatkaa, jotta alustan mahdollisuuksia ja tietoja voidaan hyödyntää parhaalla mahdollisella tavalla. Kenttätyössä vahvistetaan mobiilisovellusten käyttöä sekä koneälyn hyödyntämistä.

Rakentamisen palveluyksikköön on kesällä 2023 perustettu uusi omaisuudenhallinnan vastuualue, joka vastaa mm. MATTI-järjestelmään kerätyn infran ominaisuustietojen rikastamisesta, ylläpidon koordinoinnista ja tiedon hyödyntämisestä mm. ohjelmointiprosesseissa ja toisaalta myös MATTI-toiminnanohjausjärjestelmän kehittämisestä. Tavoitteena on tehostaa julkisen

kaupunkitilan omaisuudenhallintaa ISO 55000 -laatustandardien mukaisesti. Vastuualueelle kootaan palvelualueen eri yksiköistä henkilöt, joiden tehtävänkuvaan omaisuudenhallinta liittyy jollain tavalla. Omaisuudenhallinnan tehostamista varten on laadittu omaisuudenhallintastrategia ja viisivuotisen omaisuudenhallintasuunnitelman teko on vireillä.

Omaisuudenhallintasuunnitelmaan perustuvalla pitkäjänteisellä toteutusohjelmalla on mahdollista hillitä katujen ja puistojen korjausvelan kasvua ja paremmin perustella tulevaisuuden määräraha- ja resurssitarpeita ajantasaisen MATTI-tiedon perusteella. Julkisten investointilistojen tietosisältöä ja ymmärrettävyyttä parannetaan.

Vantaan ratikka rakennetaan allianssimallilla ja suunnittelun ja rakentamisen allianssikumppanit päätetään syksyllä 2024. Syksyllä 2024 alkava allianssien kehitysvaihe ja kesällä 2025 alkava toteutusvaihe tuleva työllistämään merkittävästi katujen ja puistojen palvelualueen linjaorganisaatiota, erityisesti liikenne- ja kadunsuunnittelua ja lupapalveluita. Allianssimalli haastaa myös kehittämään kaupungin omia toimintatapoja, koska se edellyttää myös tilaajaosapuolelta nopeaa reagoitua muutoksiin ja kyvykkyyttä tehdä yhteistyötä kumppaniemme kanssa. Ratikan toteutus edellyttää myös ratikkayksikön organisaation tyhjien rakennuttajavakanssien täyttämistä ja mahdollisesti linjaorganisaation henkilöresurssien vahvistamista määräaikaikaisella henkilöstöllä.

Ratikan täysimääräistä hyödyntämistä kaupunkikehityksessä on valmisteltu kaupunkitasoisesti keväällä 2024 ratikkakaupunkiohjelman käynnistämällä ja MAL-sopimuksen myötä ratikkakaupunkiohjelmaa jatkokehitetään.

Vantaan kaupunki pyrkii yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa edistämään Vantaan alueen melusuojaushankkeita sekä etsimään edullisempia toteutusvaihtoehtoja suojuuksille. Kiireellisin suojuuksen parantamista edellyttävä kohde on Vt 4 Metsola-Jokivarsi.

## Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kadut ja puistot	TP 2022	TP 2023	KS 2024	KS 2025
Liikenneväylien ylläpito €/m <sup>2</sup>	1,91	2,20	2,20	2,20
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m <sup>2</sup> )	0,30	0,35	0,35	0,35
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito €/m <sup>2</sup>	0,57	0,65	0,65	0,65
Maanlajitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	56 861	49 274	56 000	50 000
Korjausvelka 75 % (t€)		250 000	250 000	250 000

## 14 51 Joukkoliikenne

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	12 260	11 954	11 954	11 954	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>12 260</b>	<b>11 954</b>	<b>11 954</b>	<b>11 954</b>	<b>0</b>
PALVELUJEN OSTOT	-62 643	-62 500	-55 900	-55 900	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-62 643</b>	<b>-62 500</b>	<b>-55 900</b>	<b>-55 900</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-50 383</b>	<b>-50 546</b>	<b>-43 946</b>	<b>-43 946</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus

Matkustaminen on muuttunut etätöiden ja etäopiskelun myötä pysyvästi ja tämä näkyy erityisesti työmatkaliikenteessä ja ruuhka-aikojen matkustusmäärissä. Vuoden 2024 lipputulosten HSL ennustaa olevan 377,8 miljoonaa euroa ja matkustajamääräennuste on 364 miljoonaa nousua. Vuonna 2025 HSL tavoittelee 418,6 miljoonan euron lipputulosta ja 400 miljoonaa nousua. Vuonna 2019 lipputulot olivat 383 miljoonaa euroa ja matkustajamäärä 397 miljoonaa nousua.

HSL:n talousarvioennusteen mukaan Vantaan osuus lipputulosta vuonna 2025 on 66,5 miljoonaa euroa, joka on 8 % suurempi kuin vuoden 2019 toteutuma. HSL:n kustannusarvio on 961 miljoonaa euroa, Vantaan osuus on arvioitu 130,8 miljoonaksi euroksi. HSL:n arvioidaan saavan tukia 5,0 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 0,9 miljoonaa euroa. HSL:n saama joukkoliikennetuki laskee aiemmista vuosista ilmastoperusteisen tuen lakkauttamisen myötä. HSL arvioi, että vuoden 2024 lopussa HSL-kuntien yhteenlaskettua HSL-ylijäämää on kertynyt 74,0 miljoonaa euroa, josta Vantaan osuus on 23,0 miljoonaa euroa.

Talousarvioesityksessä HSL esittää, että Vantaan kertyneitä ylijäämiä käytetään 7,7 miljoonaa euroa vuonna 2025, mutta vuosina 2026 ja 2027 ylijäämää ei lyhennettäisi. HSL:n arvioidaan laskuttavan vuonna 2025 Vantaalta noin 55,7 miljoonaa euroa. Loput kulut katetaan lipunmyyntituloilla ja avustuksilla. Vantaa on antanut HSL:n 2025–2027 talousarvioesityksestä erillisen lausunnon elokuussa 2024.

Vantaa on myötämielinen joukkoliikenteen kehittämiseen, mutta kehittämisen tulee tapahtua HSL:n, kuntien, kuntalaisten ja yritysten välisessä yhteistyössä.



## **Palvelualueen keskeiset tavoitteet**

Katujen ja puistojen palvelualue edistää kestävästä liikkumisesta ja resurssiviisautta osana hiilineutraalin kaupungin tavoittelua. Joukkoliikenteen kehittäminen ja matkustajamäärän lisääminen taloudellisten reunaehtojen puitteissa edistävät tavoitteita. Vantaa edistää HSL:n sähköbussistrategian mukaisia tavoitteita omalta osaltaan. Sähköbussien määrä kasvaa kilpailutusten myötä ja kaupunki huolehtii tarvittavien latausjärjestelmien toteuttamisesta bussiterminaaleihin.

Ympäristötavoitteiden lisäksi toimiva joukkoliikenne mahdollistaa sujuvan liikkumisen myös niille, joille auton käyttö ei ole mahdollista eli joukkoliikenne on keskeinen liikkumisen tasa-arvon parantaja. Vantaa toivoo HSL:n luovan mittariston, jonka avulla voidaan seurata tasa-arvon edistymistä joukkoliikenteessä niin iän, sukupuolen kuin asuinalueen perusteella. Mittariston avulla pyritään myös parantamaan joukkoliikenteen kannattavuutta sekä tarjoamaan linjoja, jotka vastaavat paremmin vantaalaisten liikkumistarpeita.

## **Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen**

Koronapandemia heikensi voimakkaasti joukkoliikenteen käyttöä ja siten lipputuloja, edellyttäen sopeutustoimia linjastotarjonnassa. Joukkoliikennetarjonta pidettiin kuitenkin hyvällä tasolla liikkumistarpeiden turvaamiseksi ja tavoitteena vuodelle 2024 oli saada matkustajamäärät lähelle pandemiaa edeltävää tasoa.

Matkustajamäärät 2024 ovat noin 9 % pienempiä kuin 2019, mutta eri linjojen ja kuntien matkustajamäärät ovat toipuneet eri tahtiin. Lisäksi Raide-Jokeri -pikaraitiotien liikennöinnin aloittaminen on vaikuttanut muiden matkustusmuotojen matkustajamääriin.

Viime vuosina Vantaan joukkoliikenteeseen on aiheutunut suuria muutoksia mm. uusien linjastosuunnitelmien mukaisten runkolinjojen liikennöinnin myötä.

Koronapandemian uskotaan muuttaneen pysyvästi työntekoa ja siten matkustuskäyttäytymistä. Etätöiden lisääntyessä ruuhka-aipeiden madaltuminen mahdollistaa tehokkaamman joukkoliikenteen suunnittelun. Toisaalta vapaa-ajan matkojen merkityksen kasvu edellyttää joukkoliikenteeltä parempaa palvelutasoa ja monipuolisuutta myös iltaisin ja viikonloppuisin. Linjastomuutosten vaikutuksia, asiakaskokemuksen muutoksia ja liikenteen toimivuuden kehittymistä seurataan tarkasti yhteistyössä HSL:n kanssa.

Nykyinen BC-vyöhykeraja eriarvoistaa Vantaan alueita. Jatketaan HSL:n ja muiden kuntien kanssa yhteistyössä tariffijärjestelmän kehittämistä yksinkertaisemmaksi ja

selkeämmäksi. Tavoitteena on saada koko Vantaa yhdelle lippuvyöhykkeelle. Yksinkertainen, selkeä ja kohtuuhintainen tariffijärjestelmä lisääisi joukkoliikenteen käyttäjämääriä.

Vantaa toimii aktiivisesti, jotta seudullisen yhteistyön kautta löydetään vaikuttavia keinoja joukkoliikenteen käyttöasteen lisäämiseksi ja liikenteen päästöjen laskemiseksi.

Joukkoliikenteen osalta korostuu yhä enemmän matkaketjuajattelu. Erityisesti runkolinjojen pysäkkien laatutasoa parannetaan ja niille lisätään runkolukittavia pyörätelineitä helpottamaan pyöräilyn ja joukkoliikenteen yhdistämistä. Myös kaupunkipyörät täydentävät joukkoliikennettä tarjoamalla hyvän liikkumisratkaisun pysäkillä tai pysäkiltä määränpäähän. Tavoitteena on saada käyttöön uusi seudullinen kaupunkipyöräpalvelu kaudesta 2026 alkaen Vantaan, Helsingin ja Espoon nykyisten sopimusten päätyttyä.

Vuokrattavat sähköpotkulaudat ovat yleistyneet Vantaalla. Sähköpotkulautojen käyttöä, pysäköintiä ja ohjeistuksia kehitetään yhteistyössä pääkaupunkiseudun kuntien, yritysten ja asukkaiden kanssa, jotta sähköpotkulautojen aiheuttamia onnettomuuksia, vaaratilanteita ja haittoja saadaan vähennettyä.

Ratikan rakentamisen aikaiset (vuosina 2025–2029) vaikutukset joukkoliikenteeseen pidetään mahdollisimman vähäisinä ja vaikutuksia seurataan rakentamisen aikana. Muutokset joukkoliikenteessä suunnitellaan hyvissä ajoin, muutoksista tiedotetaan laaja-alaisesti sekä muutokset linjojen liikennöinnissä ja aikatauluissa ajoitetaan yhteen suurten aikataulumuutosten, kuten kesä- ja talviaikataulumuutosten, kanssa. Valmistuessaan ratikka parantaa olennaisesti paitsi joukkoliikenteen esteettömyyttä ja laatua myös sen varren kävelyn ja pyöräliikenteen olosuhteita.

## **Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut**

<b>Joukkoliikenne</b>	<b>TP 2022</b>	<b>TP 2023</b>	<b>KS 2024</b>	<b>KS 2025</b>
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	126 126	133 218	130 000	140 000

## 14 52 Varikko

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	593	590	592	592	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	6 255	4 957	5 455	5 455	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>6 848</b>	<b>5 547</b>	<b>6 047</b>	<b>6 047</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-687	-752	-741	-741	0
PALVELUJEN OSTOT	-1 631	-1 346	-1 530	-1 530	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 555	-1 118	-1 459	-1 459	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 885	-1 882	-1 918	-1 918	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-5 758</b>	<b>-5 098</b>	<b>-5 648</b>	<b>-5 648</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>1 090</b>	<b>449</b>	<b>399</b>	<b>399</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus

Varikko on osa kaupunkiympäristön toimialaan kuuluvaa katujen ja puistojen palvelualueita, joka kaupungin sisäisenä nettobudjetoituna palveluyksikkönä tuottaa ajoneuvo- ja konepalveluja kaupungin sisäisiin tarpeisiin kaikille toimialoille.

Henkilö- paketti- ja kevytkuorma-autot hankitaan leasingrahoituksella, mikä mahdollistaa kaluston keski-ikänsä pitämisen taloudellisesti tarkoituksenmukaisena. Erikois- ja raskaskalusto hankitaan pääsääntöisesti investointimäärärahalta.

Korjaamotoiminnassa keskitytään työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon ja korjauksiin. Jatkuvalle koulutuksella varaudutaan uusien (puhtaiden) ajoneuvotekniikoiden yleistymiseen.

Laki ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista (laki puhtaista ajoneuvoista) astui voimaan elokuussa 2021. Lain tarkoituksena on lisätä nolla- ja vähäpäästöisten ajoneuvojen osuutta julkisissa ajoneuvo- ja kuljetuspalveluhankinnoissa. Kaupunki on myös liittynyt Päästöttömät työmaat -sopimukseen (Green Deal), jonka tavoitteena on vähentää työmailla syntyviä päästöjä lisäämällä vähäpäästöisten työkoneiden osuutta omajohtoisessa rakentamisessa ja kunnossapitotöissä sekä kilpailutetuissa rakennusurakoissa ja kunnossapitotöissä. Lakimuutokset, Green Deal -sopimuksen vaatimukset sekä yleinen ajoneuvo- ja konekaluston hinnannousu lisäävät kaluston hankintakustannuksia.

Korjauspalveluiden, varaosien ja tarvikkeiden hinnannousu lisäävät puolestaan kaluston ylläpitokustannuksia. Korjauspalveluiden saatavuus ja korjausajat ovat myös pidentyneet, johtuen korjaamojen työvoimapulasta sekä varaosien saatavuudesta.

## **Palvelualueen keskeiset tavoitteet**

Ajoneuvo-, kone- ja lisälaittekalustolla on merkittävä rooli kaupungin palvelutuotannon sekä poikkeusoloihin varautumisen kannalta. Varikon tavoitteena on tukea kaupungin kaikkia toimialoja heidän palvelutuotannossaan asiakaslähtöisesti, taloudellisesti, tehokkaasti ja ympäristöstävällisesti sekä toimia asiantuntijana erilaisissa ajoneuvoihin liittyvissä asioissa.

Kalustohankinnat tehdään tiiviissä yhteistyössä käyttäjien kanssa, millä varmistetaan niiden soveltuvuus käyttötarkoitukseen, monikäyttöisyys sekä hyvä ympärivuotinen käyttöaste. Ajoneuvojen yhteiskäyttöä edistetään mm. yhteiskäyttösovelluksella. Lisäksi ajoneuvojen paikanninlaitteet mahdollistavat toimintojen ja raportoinnin kehittämisen sekä ajoneuvojen käyttöasteen tehostamisen.

Vantaalla kaupungin omasta toiminnasta aiheutuvia liikenteen kasvihuonekaasu- ja hiukkaspäästöjä pyritään kalustohankintojen yhteydessä vähentämään kiinnittämällä erityistä huomiota niiden ympäristövaikutuksiin sekä edistämään vähäpäästöisten ajoneuvojen ja vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöä. Ajoneuvoja hankittaessa valitaan aina käyttötarkoitukseen soveltuva, mahdollisimman ympäristöstävällinen vaihtoehto. Tavoitteena on, että vähintään puolessa kaupungin käytössä olevista ajoneuvoista käytetään vaihtoehtoisia käyttövoimia tai uusiutuvia polttoaineita resurssiviisauden tiekartan mukaisesti.

## **Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen**

Varikkotoimintojen osalta jatketaan nykyistä keskitettyä ajoneuvojen hankintojen ja hallinnoinnin mallia. Korjaamo keskittyy pääsääntöisesti työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja sesonkikoneiden kausihuoltoon. Koulutuksella lisätään henkilöstön osaamista uusien ajoneuvotekniikoiden osalta. Ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointi on edelleen haastavaa.

## Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Varikko	TP 2022	TP 2023	KS 2024	KS 2025
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 382	1 580	1 530	1 500

## 14 30 Kiinteistöt ja tilat

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MYYNTITUOTOT	507	437	447	447	0
MAKSUTUOTOT	959	1 168	1 158	1 158	0
TUET JA AVUSTUKSET	10				0
MUUT TOIMINTATUOTOT	17 016	31 292	32 692	32 692	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>18 493</b>	<b>32 896</b>	<b>34 296</b>	<b>34 296</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-10 023	-10 666	-11 044	-11 044	0
PALVELUJEN OSTOT	-16 908	-15 296	-17 674	-17 674	0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 564	-1 527	-1 531	-1 531	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 277	-1 128	-1 234	-1 234	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-29 773</b>	<b>-28 618</b>	<b>-31 483</b>	<b>-31 483</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-11 280</b>	<b>4 278</b>	<b>2 813</b>	<b>2 813</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat -palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen muodostaa kolme yksikköä: Mittaus- ja geopalvelut, Toimitilajohtaminen sekä Kiinteistöhallinta ja asuminen.

**Mittaus- ja geopalvelut** vastaa laissa säädetyistä asemakaava-alueen kiinteistöinsinöörin tehtävistä, kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista sekä niiden ylläpito- ja katselupalveluista, rakennustyön valvontamittauksista, erilaisista maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja kaupungin tarvitsemista geoteknisistä suunnittelu- ja asiantuntijapalveluista.

**Toimitilajohtaminen** vastaa toimitilaratkaisujen tuottamisesta kaupungin toimialoille, kiinteistöjen kunnossapidosta sekä hoidon ja ylläpidon järjestämiseen liittyvistä tehtävistä. Rakentamisen investointiohjelma ja toimitilahankkeet valmistellaan yhteistyössä toimialojen kanssa. Kiinteistönhoidon operatiivisista tehtävistä vastaa ensisijaisesti Vantaan tilapalvelut Vantti Oy kiinteistöhoitosopimuksen mukaisesti.

**Kiinteistöhallinta ja asuminen** vastaa kaupungin maa- ja asuntopolitiikan hoitamisesta, asumisen viranomaistehtävistä, maanhankinnasta ja maanluovutuksesta, kiinteistökehityksestä, asuntovuokrauksesta ja toimitilojen hallinnasta ja vuokrauksesta sekä näihin liittyvistä asiakkuuksista. Osa yksiköstä on nettobudjetoinnin piirissä (ks. kohta 14.32).

Palvelualueella on kaupunkistrategian kukoistavien kaupunkikeskustojen koordinoitirooli. Palvelualue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia edistämällä työpaikka-alueiden kehittymistä sekä markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja asunto-, palvelu- ja työpaikkarakentamiseen. Ympäristö- ja energia-asioiden kehittäminen ja toimeenpano liittyy oleellisesti palvelualueen perustehtäviin resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamissuunnitelman mukaisesti.

### **Palvelualueen keskeiset tavoitteet**

Palvelualueen päätavoitteet liittyvät ensisijaisesti maa- ja asuntopoliittisten linjausten, kiinteistöjohtamisen linjausten ja resurssiviisauden tiekartan toteuttamiseen sekä kaupunkikeskusten kehittämiseen.

Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Hankimme maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä.

Elinkeinokehittämisen rinnalla on tärkeää kehittää Vantaata vetovoimaisena asumisen kaupunkina. Kerrostalovaltaisen asuntotuotannon rinnalla pientalorakentamisen edistämistä jatketaan vetovoimatekijänä.

Vantaan kärkihankkeet ovat merkittävää panostusta kaupunkikehittämiseen. Kiinteistökehittäminen etenee erityisesti Vantaan ratikan suunnittelun ja toteutuksen kanssa rinnan. Tikkurilan osaamiskampus viedään toteutusvaiheeseen ja Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hankevalmistelua jatketaan. Kuusijärven ulkoilun alueen täydennysrakentaminen etenee vaiheittain.

Hiilineutraalisuutta tavoitellaan resurssiviisauden tiekartan ja sen toteuttamissuunnitelman määrittelemien toimenpitein kaikissa palvelualueen ydintoiminnoissa mm. vähentämällä energiankulutusta ja lisäämällä uusiutuvan energian osuutta sekä edistämällä vähähiilistä rakentamista sekä

rakennuttamisessa että tontinluovutuksessa. Kiertotalouteen liittyvää osaamista ja yhteistyötä kiertotalouden toimijoiden kanssa vahvistetaan edelleen. Otetaan kiertotalous osaksi kaupungin rakentamista. Kaikissa hankinnoissa parannetaan hankintojen ekologista vaikuttavuutta. Kaupunki tukee ja edistää erilaisia konkreettisia hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita, kuten esimerkiksi aurinkopaneelien käyttöä ja puurakentamista eri rakennuskohteissa. Puurakentamisen mahdollisuuksia selvitetään myös suurissa rakennuskohteissa.

Vantaa kehittää voimakkaasti kaupunkikeskustojaan. Hyvät keskustat ovat tilallisesti ja toiminnallisesti intensiivisiä sekä turvallisia kaikille lapsista varttuneeseen väkeen asti. Julkiset rakennukset ja niiden toiminta rikastuttavat kaupunkielämää. Keskustan yleisilme on viihtyisä, siisti ja turvallinen. Kaupunkikulttuuria palvelevia tiloja toteutetaan palveluverkko- ja investointisuunnitelman mukaisesti. Muiden hankkeiden yhteydessä tutkitaan mahdollisuuksia toteuttaa kaupunkikulttuuria monipuolisesti palvelevia joustavia tiloja. Koulujen ja muiden tilojen suunnittelussa huomioidaan jo muuttuvat tarpeet. Julkisten rakennusten monikäyttöisyyttä mm. asukkaiden kohtaamispaikkoina vahvistetaan.

## **Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen**

Asuntomarkkinoiden tilanne on erittäin haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on aloitettu viime vuosiin verrattuna poikkeuksellisen vähän Vantaalla. Tästä syystä myös tonttikysyntä on hyvin heikkoa ja maanmyynnin tavoitteiden saavuttaminen on erittäin haastavaa vuonna 2025. Valmistuvien asuntojen määrän ennakoitaan vähenevän vuonna 2025 huomattavasti edellisvuosiin verrattuna. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla osassa yhtiömuotoisilla tonteilla myös vuokrausvaihtoehtoa ja järjestämällä tonttihintakilpailuja ilman etukäteen asetettua tontin pohjahintaa.

Tonttivarantoa pyritään kasvattamaan kaavoittamalla uusia yritys- ja asuntotontteja. Erityisesti yritystonttien lisääminen on tärkeä tavoite, koska niiden kysyntä on ollut vaikeassakin markkinatilanteessa paljon asuntotontteja tasaisempaa ja etenkin laajoista yritystonteista on Vantaalla pulaa. Edistämme työpaikkatonttien tarjontaa myös pienille ja keskisuurille yrityksille. Vuoden 2025 kaavoitusohjelmassa yritys- ja työpaikkakaavojen painotus huomioidaan kaikilla suuralueilla.

Kaupungin kasvu ja erityisesti uusien asuntojen rakentaminen on hidastunut, mikä heijastuu myös palvelurakennusten tarpeisiin ja rakentamisaikatauluihin. Erityisesti koulu- ja päiväkotirakennuksen korjausrakentamisen ja muutostöiden sekä korvausinvestointien tarve on edelleen suuri. Uusien päiväkotien piholla säästetään nykyistä enemmän puustoa ja varmistetaan pihojen varjoisuus ja luontokosketus. Vastaavasti kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin palveluverkkojen kehittäminen edellyttäisi merkittäviä investointeja.

Toimitilajohtamisen omat resurssit ja tiiviit työohjelmat eivät ole joustaneet kaikkiin muutosesityksiin ja uusiin hankkeisiin. Hankkeiden valmistelussa hyödynnetään enenevässä määrin konsulttipalveluja jo hankesuunnitteluvaiheesta alkaen.

Palvelualueen yhteisissä toimintaprosesseissa on tunnistettu parannettavaa ja mm. vastuunjaon ja tehtäväkuvien tarkistaminen jatkuu. Toimintaa tukevia kiinteistönhallinnan tietojärjestelmiä kehitetään yhdessä järjestelmätoimittajien kanssa.

Mittaus- ja geopalvelut on jo useamman vuoden valmistautunut maankäyttö- ja rakennuslainsäädännön kokonaisuudistuksen laajoihin muutoksiin. Valtakunnallinen Ryhti-hanke vaatii tietojärjestelmä- ja toimintamallimuutoksia. Tietomallien käyttö suunnittelussa ja rakentamisessa on lisääntynyt. Infrarakentamisen toteumamallien hyödyntäminen 3D-kaupunkimallin ylläpidossa on nyt kehitystyön keskiössä. Sähköistä asiointia on kehitetty syventämällä Lupapisteeseen ja Matin integraatiota, mikä mahdollistaa mm. kiinteistönmuodostuksen hakemuksien vastaanottamisen Lupapisteessä. Kartanmyyntiportaaliin lisätään maaperätietojen myyntipalvelu.

## Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistöt ja tilat	TP 2022	TP 2023	KS 2024	KS 2025
Valmistuneet asunnot	3 304	3 115	1 975	1 010
joista valtion tukemia vuokra-asuntoja	480	440	177	221
Maanmyyntivoitot (t€)	30 639	8 790	24 500	24 500
Maanvuokratulot (t€)	6 627	7 232	6 600	8 000
Tonttijaon laadinnan kesto aika (vrk)	49	55	48	50
Uudisrakentaminen (brm2) *	7 984	7 249	3 100	9 330

\* Ei sisällä leasing- ja vuokrapaviljonkihankkeita. TP 2023 ei sisällä pysäköintirakennuksia ja väistötiloja.



## 14 32 Kiinteistöt ja tilat / Kiinteistöhallinta ja asuminen nettoyksiköt

Käyttösuunnitelma (1 000 €)	TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
MUUT TOIMINTATUOTOT	191 256	206 105	225 258	225 258	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>191 256</b>	<b>206 105</b>	<b>225 258</b>	<b>225 258</b>	<b>0</b>
HENKILÖSTÖKULUT	-966	-1 021	-1 049	-1 049	0
PALVELUJEN OSTOT	-7 725	-7 216	-7 946	-8 286	-340
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-18 627	-18 102	-19 402	-19 402	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-62 037	-66 984	-79 839	-79 499	340
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-89 355</b>	<b>-93 323</b>	<b>-108 237</b>	<b>-108 237</b>	<b>0</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>101 901</b>	<b>112 782</b>	<b>117 021</b>	<b>117 021</b>	<b>0</b>

### Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat palvelualueelta (ks. kohta 14 30) kiinteistöhallinnan ja asumisen palveluyksikön tilahallinnan ja asuntovuokrauksen vastuualueet ovat nettobudjetoinnin piirissä.

Asuntovuokraus vastaa kaupungin omistamien ja hallitsemien asuntojen vuokrauksesta. Asunnot ovat pääosin työsuhdeasuntoja sekä tavallisia osakehuoneistoja.

Tilahallinta vastaa kaupungin palvelutilojen kiinteistösalkun hallinnasta, kiinteistöhallinnasta sekä kiinteän omaisuuden ja toimitilojen vuokrauksesta, myös niiden tilojen osalta, joita kaupunki ei tarvitse omaan käyttöönsä. Tehtäviin kuuluvat myös kaupungin edunvalvonta omistamissaan kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiössä, kiinteistöjen, rakennusten ja osaketilojen myyntien ja ostojen valmistelu sekä kaupungin omistamien rakennusten purkujen valmistelu ja toimeenpano.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on valmisteltu vuoden 2024 aikana pitkäaikaisia vuokrasopimuksia kaupungin omistamiin kiinteistöihin. Työ jatkuu vuoden 2025 aikana, koska kiinteistöjen pitkät vuokrasopimukset on hyväksyttävä hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa, joka on päätöskäsittelyssä aluevaltuustossa vuoden 2024 lopulla. Todennäköisesti pitkiä vuokrasopimuksia, jotka tarvitaan ennen kaupungin kiinteistöjen myyntiä, voidaan allekirjoittaa vasta keväällä tai kesällä 2025.

Myyntilistalla olevien kiinteistöjen ja asuntojen myyntivalmisteluja on tehty aktiivisesti, joihin ovat kuuluneet mm. tarkempien kuntoarvioiden ja

kiinteistöarvioiden teettäminen sekä myyntitoimeksiantoa hoitavan konsultin kilpailuttaminen. Yksittäisiä asuntoja on myyty vähitellen, mutta asuntomarkkinan haastavan kysyntätilanteen vuoksi myynti on ollut hidasta. Asuntokaupan ennakoidaan kuitenkin vilkastuvan jonkin verran vuoden 2025 aikana.

Yksikkö tukee aktiivisesti Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen palveluverkon suunnittelun yhteistyötä. Tavoitteena on luoda toimiva yhteistyömalli tukemaan kaupungin asukkaiden kokonaisetua erilaisten yhteistyöryhmien kautta.

Yhteistyöryhmien työ käynnistyi vuoden 2024 loppupuoliskolla ja vuonna 2025 jatketaan yhteistyön kehittämistä edelleen.

## Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

Kiinteistönhallinta ja tilat (netto)	TP 2022	TP 2023	KS 2024	KS 2025
Toimitilamäärä (m2)	903 877	812 304	825 884	839 908
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja	241 826	139 790	136 254	155 174
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat	103 390	71 791	81 243	76 604
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m2)	5 391	5 909	7 754	6 628

# INVESTOINNIT

## 91 RAKENTAMINEN

Työohjelma (1 000 €)		TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
Rakentaminen yhteensä	MENOT	-73 102	-103 000	-116 403	-116 403	0
Uudisrakentaminen	MENOT	-36 008	-53 110	-66 000	-66 000	0
Korjausrakentaminen	MENOT	-36 617	-48 570	-48 983	-48 983	0
Vuokra- ja osaketilojen korjaus- ja muutostyöt	MENOT	-477	-1 320	-1 420	-1 420	0

Rakentamisen investointien työohjelmat esitetään kaupunkitilalautakunnassa 11.12.2024 erillisenä asiakohtanaan.

## 93 JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
<b>Julkinen käyttöomaisuus yhteensä</b>	<b>MENOT</b>	<b>-54 571</b>	<b>-54 000</b>	<b>-95 040</b>	<b>-95 040</b>	<b>0</b>
<b>Julkinen käyttöomaisuus yhteensä</b>	<b>TUOTOT</b>	<b>3 442</b>	<b>2 500</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>
<b>Kunnallistekniset työt</b>	<b>MENOT</b>	<b>-48 380</b>	<b>-45 000</b>	<b>-45 040</b>	<b>-45 040</b>	<b>0</b>
<b>Kunnallistekniset työt</b>	<b>TUOTOT</b>	<b>1 504</b>				<b>0</b>
Liikennealueet	MENOT	-35 047	-32 430	-31 270	-30 200	1 070
Urheilualueet	MENOT	-5 024	-1 250	-3 030	-3 930	-900
Virkistysalueet	MENOT	-1 767	-640	-1 490	-1 680	-190
Ympäristörakentaminen	MENOT	-5 191	-9 080	-9 250	-9 180	70
Yhteishankkeet	MENOT	-1 351	-1 600	0	-50	-50
<b>Vantaan Ratikka</b>	<b>MENOT</b>	<b>-6 191</b>	<b>-9 000</b>	<b>-50 000</b>	<b>-50 000</b>	<b>0</b>
<b>Vantaan Ratikka</b>	<b>TUOTOT</b>	<b>1 938</b>	<b>2 500</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>

Julkisen käyttöomaisuuden investointien työohjelmat esitetään kaupunkitilalautakunnassa 11.12.2024 erillisenä asiakohtanaan.

## 94 IRTAIN OMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
<b>Katon irtain omaisuus yht.</b>	<b>MENOT</b>	<b>-2 836</b>	<b>-2 050</b>	<b>-2 500</b>	<b>-2 500</b>	<b>0</b>
KAPU/Rakentaminen	MENOT			-60	-60	0
KAPU/Kunnossapito	MENOT			-55	-55	0
KAPU/Maatilat	MENOT	-192				0
KAPU/Varikko	MENOT	-2 411	-1 700	-1 860	-1 860	0
KIPA/MIGE irtain omaisuus	MENOT	-33	0	-75	-75	0
KIPA/TOTI irtain omaisuus	MENOT	-201	-350	-350	-350	0
KIPA/KIHA irtain omaisuus	MENOT			-100	-100	0

Toimialan irtaimistohankinnat koostuvat pääosin varikon raskaasta ajoneuvokalustosta ja konekalustosta katujen kunnossapitoon. Lisäksi viheralueiden kunnossapitoon hankitaan kalustoa ja rakentamiselle työmaakoppeja. Kaupunkiympäristön uuden toimitilan kalustaminen Lauri Korpisen katu 9 vuokratiloissa on huomioitu irtaimen omaisuuden määrärahoissa. Lisäksi keittiölaitteita ja irtokalusteita hankitaan Totin kunnossapitokohteisiin ja mm.

turvallaitteita kiinteistöhoitoon sekä mittalaitteita maastomittaukseen ja maatutkimukseen.

## 95 KIINTEÄ OMAISUUS

Työohjelma (1 000 €)		TP 2023	KS 2024	TA 2025	KS 2025	Muutos KS - TA
<b>Kiinteä omaisuus yhteensä</b>	<b>MENOT</b>	<b>-24 366</b>	<b>-24 000</b>	<b>-18 000</b>	<b>-18 000</b>	<b>0</b>
Kiinteän omaisuuden osto	MENOT	-23 889	-21 000	-15 000	-15 000	0
<b>Maa-alueiden kunnostus</b>	<b>MENOT</b>	<b>-477</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>	<b>0</b>
Myytävän ja vuokrattavan tonttimaan kunnostus	MENOT	-197	-2 600	-2 600	-2 600	0
Pysyvään omistukseen jäävien maa-alueiden kunnostus	MENOT	-280	-400	-400	-400	0
<b>Kiinteän omaisuuden myynti</b>	<b>TUOTOT</b>	<b>1 574</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>

Kaupunginvaltuuston vuonna 2022 hyväksymien maa- ja asuntopoliittisten linjausten mukaisesti maata hankitaan alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Vantaa hankkii ensisijaisesti uusia maa-alueita ostamalla niitä vapaaehtoisilla kaupoilla sekä maankäytösopimuskorvauksina yksityisiltä maanomistajilta. Aktiivisella maanhankinnalla varmistetaan mahdollisuus rakentaa ensisijaisesti kaupungin omaa maata. Pyrimme turvaamaan monimuotoisesti arvokkaat luontoalueet maanhankinnalla.

Raakamaan hankinnat, tontinosien lunastukset ja muiden rakennustonttien hankinnat sekä välttämättömät maanhankinnat kuten katualue- ja viheralueostot sekä yleisten alueiden lunastukset maksetaan määrärahasta. Määrärahaa tulee varata myös mahdollisten kaupungin etuosto-oikeuskauppojen toteuttamiseksi sekä maankäytösopimuskorvauksina kaupungille siirtyviin maa-alueisiin. Mikäli strategisesti merkittäviltä paikoilta tulee kaupungin maanhankinnan kannalta järkeviä alueita myyntiin, niille haetaan tarvittaessa kaupunginvaltuustolta lisärahoitusta.

Vantaan Ratikan toteutumisen varmistamiseksi on ratikkareitin varrella valmistunut ja vireillä useita asemakaavamuutoksia, joihin liittyy merkittäviä

maankäyttösopimuksia. Maankäyttösopimusten mukaiset maanhankinnat toteutuvat kaavamuutosten voimantultua ja ratikan rakentumisen aikataulussa. Mm. Muuran alueen maanluovutusten arvo on yli 14 milj. euroa, mikä on huomioitu vuoden 2026 maanhankinnan määrärahoissa.

Määrärahaa käytetään myös pilaantuneen tonttimaan ja kaupungin maa-alueiden kunnostamisesta sekä esirakentamisesta aiheutuviin menoihin. Vuosittain kaupungin maa-alueilla joudutaan puhdistamaan pilaantuneita maita ja poistamaan jätteitä. Lähivuosina määrärahoja tarvitaan myös mm. asemakaavoitettujen tonttien esirakentamiseen kallioisilla, tai muutoin vaikeasti rakennettavilla maa-alueilla. Esirakentaminen nopeuttaa tonttikauppaa ja tonttien myyntituotot kattavat kokonaisuudessaan esirakentamiskustannukset.

## Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki

- Maanluovutuksen ja maankäyttösovimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa.
- Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen.
- Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa.
- MAL-asuntotavoitteet toteutuvat.
- Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa.

## Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa

- Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030.
- Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla.
- Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti.
- Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa.

## Eriarvoistumisen estäminen

- Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee.

## Kukoistavat kaupunkikeskukset

- Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee.

## Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella

- Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023–24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain.
- Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät.



## Vantaa kaupunkiympäristön toimiala

### Kaupunkiympäristön toimialan tulokortti 2025

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
<b>Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki</b>					
<b>Valtuustokauden tavoite 1. Varmistetaan pitkäjänteisesti taloudellisesti vahva kaupunki ja kaupunkikonserni</b>					
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttö sopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttö sopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttö sopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Markkinatilanne tonttien osalta jatkuu epävarmana vuonna 2024, erityisesti asumisen osalta. Markkinoiden toipuminen vuoden 2025 aikana riippuu vahvasti rahoitusmarkkinoista, erityisesti korkotason kehityksestä sekä työllisyystilanteesta.	Tero Anttila
1.3 Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana  Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Sote- ja Pela -kiinteistöjen myynnin edellytyksenä on, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sitoutuu kohteisiin pitkin vuokrasopimuksiin. Vakehyvan on hyväksyttävä investointisuunnitelma vuodenvaihteessa 2024/25, joten allekirjoituksia ei saatane ennen vuoden 2025 kesää. Ulkopaikkakunnilla sijaitsevien kiinteistöjen ja asuntojen kysyntä riippuu yleisestä markkinatilanteesta.	Tero Anttila

Valtuustokauden tavoite 2. Vahvistetaan osaamista ja työllisyyttä elinvoiman ja hyvinvoinnin edistämiseksi					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
2.2 Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutus päätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400	Yritysten rahoitusvaikeuksista ja taloudellisen tilanteen muutoksista johtuvat hankkeiden aikataulumuutokset tai peruuntumiset sekä sopivien tonttien saatavuushaasteet.	Tero Anttila ja Tommo Koivusalo
	Sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä	3	10 uutta sijoittumista tai investointia, jossa yritys tuo Vantaalle vähintään 30 työpaikkaa ja puolessa tapauksista vähintään 50 työpaikkaa	Yleinen taloustilanne, geopoliittinen asema, sopivien tonttien ja toimitilojen saatavuus, osaavan työvoiman saatavuus	
Valtuustokauden tavoite 3. Vantaa on vetovoimainen asumisen kaupunki					
3.1 MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitasto määritellään tulevassa MAL-sopimuksessa.  MAL-suunnitelman 2023 mukainen kokonaistavoite on 2 720 asuntoa.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	2 720 asuntoa vuosittain (MAL -suunnitelman tavoitetaso), josta korkotuettujen VAV asuntojen määrä 360. Uutta kaupunkistrategiaa varten kaupunki laatii asuntopoliittisen suunnitelman, jonka tavoitteena on tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregatiota. Suunnitelman laadinnassa otetaan huomioon erityisesti vanhojen lähiöiden uudistamistarpeet sekä vanhan ARA-asuntokannan uudelleensijoittamismahdollisuudet tarvittaessa purkavan rakentamisen avulla.	Rakentamisen suhdanteiden kehitys, korkotaso. Kaupungilla ei ole osoittaa riittävästi ARA-tuotantoon taloudellisesti sopivia tontteja.	Tero Anttila



Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
3.2 Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja)	Pientalorakentamisen määrään vaikuttaa rakentamisen suhdanteiden kehitys ja pientaloasuntojen kysyntä. Asuntolainojen koroilla on suuri merkitys asuntomarkkinoiden kysyntätilanteelle ja rakentamisen palautumiselle. Yksityiset rakentajat ja rakennusliikkeet ovat nykyisessä maailmantilanteessa erittäin varovaisia aloittamaan uusien kohteiden rakentamisen.	Tero Anttila
<b>Eriarvoistumisen estäminen</b>					
<b>Valtuustokauden tavoite 12. Jatketaan alueellista myönteisen erityiskohtelun ohjelmaa</b>					
12.1 Asuinalueiden eriarvoistuminen vähenee	Segregaatiovaikutusten arvioinnille on luotu malli.  Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025–2029 pohjaksi	Segregaatiovaikutuksia ei arvioida systemaattisesti.  Eriytymiskehityksen ehkäisyn toimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Työkalu segregaatiovaikutusten arviointiin on valmis ja käytössä.  Eriytymiskehityksen ehkäisyn tiekartta ja sen toimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.	OKM:n tarveperustaisen rahoituksen kehitys, suunnittelijoiden hankinnan/rekrytointien hitaus	Riikka Åstrand ja Tero Anttila
<b>Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa</b>					
<b>Valtuustokauden tavoite 18. Vantaa edistää hiilineutraalisuutta yhteistyössä konserniyhtiöiden kanssa</b>					
18.1 Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) hiilineutraalisuustavoitetta tukevien CO2-päästöjä	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Resurssointi	Tero Anttila

	vähentävien toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä	esitetty 102 toimenpidettä hiilineutraalisuuden toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä.  Lähtötaso: 52 %			
<b>Valtuustokauden tavoite 20. Huolehditaan Vantaan luonnon monimuotoisuuden säilymisestä</b>					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuhenkilö(t)
20.1 Edistetään luonnon monimuotoisuutta Resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdista toteutuksessa olevien (valmis, jatkuva käytäntö) toimenpiteiden osuus kaikista toimenpiteistä Lumo-kaistalla	Kaupunginvaltuusto hyväksyi tiekartan 28.2.2022 ja toimialat laativat omat toteutussuunnitelmansa keväällä 2022, jossa on esitetty 38 toimenpidettä lumo-kaistan toteuttamiseksi. Toimenpiteiden määrä voi muuttua toteutussuunnitelmien päivityksien yhteydessä.  Lähtötaso: 55 %	70 % toimenpiteistä edennyt Ympäristövahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi	Resurssointi	Tero Anttila
<b>Valtuustokauden tavoite 22. Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa</b>					
22.1 Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Vantaan ratikan allianssien rakentamisvaiheen (TAS-vaihe) toteuttamisesta on päätetty	Vantaan ratikan rakentamispäätös on tehty. Allianssikilpailutus on valmisteilla.	Vantaan ratikan siirtyminen rakentamisvaiheeseen (TAS-vaihe) on päätetty ja rakentaminen on käynnistynyt.	Rakentamiskustannusten kasvu hankesuunnitelmasta. Resurssien riittävyys. Hankkeesta tehdyt valitukset.	Tero Anttila

Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
22.2 Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 133 218 nousua/arkipäivä	Joukkoliikenteen nousijamäärä: 140 000 nousua/arkipäivä	Lippujen hintojen korotukset, työmaista johtuvat heikennykset joukkoliikenteen palvelutasossa	Tero Anttila
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi: 980	Pyöräilyindeksi: 1369	Sään vaihtelu, muutokset laskentapisteissä kadunrakentamisesta ja muista työmaista johtuen.	
	Pyöräiliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 16,2 kilometriä	Baanoiksi ja pääpyöräreiteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 kilometriä	Pyöräteiden huono kunto, talvikunnossapidon puute ja huono valaistus.  Resurssien riittävyys	
<b>Kukoistavat kaupunkikeskukset</b>					
<b>Valtuustokauden tavoite 27. Hyvät toiminnalliset kehittymisedellytykset palveluille ja yrityksille</b>					
27.1 Kaupunkikeskustojen houkuttelevuus paranee	EKK:n kaupunkikeskustamittari	3,685	yli 3,685	Taloudelliset suhdanteet eivät ole positiivisia. Ostovoima ei nouse.	Tero Anttila
<b>Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella</b>					
<b>Valtuustokauden tavoite 29. Henkilöstön pito- ja vetovoiman parantaminen</b>					
29.1 Saatavuuden toimenpideohjelmassa (2023-24) tunnistettujen vaikuttavien toimintatapojen varmistaminen ja jatkokehittäminen kaupunkitasoisesti ja toimialoittain	Toimintatavat varmistettu	Saatavuusohjelman avulla löydetty toimenpiteet, joihin vaikuttettu suunnitelmallisesti	Saatavuuden toimeenpano-ohjelma toteutettu	Tietoinen johtaminen toimenpidetasolle loppuu, kun saatavuusohjelmakausi päättyy eikä siirry perustoimintaan ja johtamiseen	Apulaiskaupunginjohtajat

Valtuustokauden tavoite 30. Kestävän työkyvyn vahvistaminen					
Sitova tavoite vuodelle 2025	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Riskitekijät	Vastuuhenkilö(t)
30.1 Kaikki sairauspoissaolot vähenevät ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät	Sairauspoissaoloprosentti: kokonaistilanne ja mielenterveysperusteiset poissaolot	Sairauspoissaolot: 6 %, mielenterveysperusteiset: 1,11 %  Laskentakaava KT:n suositellun ohjeen mukainen: ei vertailua 365 päivään vaan teoreettiseen työaikaan ohjeen mukaisesti eri ammattiryhmillä.	Sairauspoissaolot: 4,3 %, mielenterveysperusteiset: 1,0 % Strategiassa tavoitetasoksi määritelty 3,93 %, vanhalla laskentatavalla	Aktiivista välttämistä tai tuunatun työn toimintatapaa ei toteuteta toimialoilla. Työyhteisön ja yksilöiden tilanteita ei tunnisteta riittävän varhaisessa vaiheessa, jotta tukea voitaisiin hakea. Esihenkilöillä ei ole aikaa, resursseja tai osaamista lähijohtamiselle, vaikka se on tärkein työtehtävä.	Apulaiskaupunginjohtajat



## Kadut ja puistot tulokortti 2025 Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
<b>Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki</b>					
1.2 Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotuotot vuodelle 2025 yhteensä 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa, josta sopimustuottojen osuus 13,8 milj. euroa.	Yhteensä 25,4 milj. euroa, josta sopimustulojen osuus 13,8 milj. euroa	1.2	Uusille sopimuksille ei ole edellytyksiä vallitsevassa taloustilanteessa eikä vanhoissa sopimuksissa ole enää laskutusvaraa.
Infran omaisuudenhallinnan kehittäminen	Infraomaisuuden hallinnan tehostamiseksi laaditut eri infraomaisuuslajien omaisuudenhallintasuunnitelmat	Suunnitelmia ei ole	Siltaomaisuudenhallintaa koskevat suunnitelmat valmistuneet.	Kapun oma tavoite	
Edistetään MAL-sopimuksen mukaisesti Hosantien sepelikuormaupaikan suunnittelua, kaavoitusta ja toteutusta	Suunnitelmien eteneminen		Ratasuunnitelman luonnos valmistuu vuoden 2025 aikana yhdessä kaavaluonnoksen kanssa		Väylävirasto ei ota vastuuta hankkeen etenemisestä.
Edistetään MAL-sopimuksen mukaisesti VT3-rekkiparkkia.	Osallistutaan VT3-rekkiparkin tiesuunnitelmaan ja etsitään toteutusratkaisua yhdessä kaavoituksen ja ELY:n kanssa	Tiesuunnitelman suunnitteluratkaisu valmis	Kohteen vaatima kaavoitus valmistuu 2025 aikana ja tiesuunnitelma hyväksymismenettelyssä		Mahdolliset valitukset. Epävarmuus hankkeen rahoituksesta.
Edistetään MAL-sopimuksen mukaisesti VT4 Metsola-Jokivarsi melunsuojausta	Edistetään VT4 Metsola-Jokivarsi melunsuojauksen toteutumista	Suunnitelmat ovat valmiina, mutta valtion rahoitusta ei ole löytynyt	VT4 melunsuojauksen rakentaminen jonkin osakokonaisuuden osalta alkaa		Hanke ei saa valtion rahoitusta.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Investointien ohjausmalli tukee kaupungin kestävää kasvua	Investointimallin kuvaus	Asuntorakentaminen ja kaupungin palvelujen järjestäminen epätasapainossa	Investointien ohjausmalli laadittu valtuustokauden strategian pohjaksi		
Vantaan kaupunki panostaa tilaajana harmaan talouden torjumiseen. Vantaa pilotoi yhdessä ammatti- ja työnantajaliittojen kanssa työmaavalvontaa ratikkatyömaalla	Pilotin toteuttaminen	Toimintamallia ei ole käytössä	Suuntaviivat mallin pilotoimiseksi on päätetty ensimmäistä varsinaista rakentamisvuotta 2026 varten		Malli ei sovellu infratyömaille.
<b>Hyvät asukaslähtöiset palvelut</b>					
Vaaralan lampien kehittäminen	Suunnitelmien valmistuminen.  Töiden aloitus	Suunnitelmia ei ole	Yhteinen rakennussuunnittelu Helsingin kanssa valmistuu.  Ruoppaustyöt aloitetaan.		Valitukset ja ympäristöluvan viivästyminen.
Osallistuvan budjetoinnin (OSBU) hankkeiden edistäminen	Päätetyt osallistuvan budjetoinnin (OSBU) hankkeet on suunniteltu ja ohjelmoitu toteutettavaksi 2025	Osallistuvaa budjetointia ei ole suoritettu	Vuodelle 2025 päätetyt hankkeet on toteutettu		Henkilöressurssien riittävyys.
Katu- ja puistohankkeisiin liittyvän viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittäminen	Katujen ja puistojen viestintä- ja vuorovaikutusprosessin päivitys ja henkilöstön koulutus yhteistyössä toimialan viestintä- ja vuorovaikutustiimin kanssa.	Prosessi olemassa vuodelta 2018	Päivitetty prosessi otettu käyttöön ja avainhenkilöt koulutettu	Kapun oma tavoite	

Eriarvoistumisen estäminen					
Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tasa-arvoisten ja yhdenvertaisten liikkumismahdollisuuksien edistäminen	Toteutetaan esteettömyyttä parantavia toimenpiteitä	Esteettömyyden Erikoistason reitit määritelty	Esteettömyyttä parantavia toimenpiteitä on toteutettu vähintään 5 kpl.		Henkilöressurssien riittävyys
Asemanseutujen turvallisuus ja viihtyisyys paranee	Valitaan turvallisuuskyselyn tulosten perusteella yksi asemanseutu, jonka tilannetta kohennetaan vuosina 2025–2026		Suunnitelmat valmiit 2026 toteutusta varten		Henkilöressurssien riittävyys
Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa					
Vantaan ratikkakaupungin toteuttaminen etenee kokonaisvaltaisesti kaupunginvaltuuston hyväksymien reunaehtojen mukaisesti	Ratikan ja linjaorganisaation yhteistyön edellytysten tunnistaminen, määrittely ja kehittäminen kehitysvaiheen aikana. Aihekohtaiset yhteyshenkilöt kumpaankin suuntaan nimetty. Säännölliset tapaamiset sovittu.	Ratikan rakentamispäätös on tehty. Allianssikilpailutus on valmisteilla.	Allianssin toteutusvaihe (TAS) on käynnissä	22.1	Linjaorganisaation henkilöressurssien riittävyys ja ajanpuute. Yhteinen johtaminen epäonnistuu.
Edistetään päästövähennystoimia hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi viimeistään vuonna 2030	Toteutetaan resurssiviisauden tiekarttaa, jossa Kapua koskevat asiat ovat yksilöityinä.	Toimenpiteet käynnissä	Vuoden 2025 toimenpiteet on toteutettu	18.1	Resurssien riittävyys
Edistetään luonnon monimuotoisuutta resurssiviisauden tiekartan Monimuotoinen luonto -kaistan toimenpiteitä toteuttamalla	Ympäristövahdin toteutuksessa olevien Kapun toimenpiteiden osuus (%)	KV:n 28.2.2022 hyväksymässä resurssiviisauden tiekartassa olevat Kapun lumo-kaistan toimenpiteet	70 % Kapun toimenpiteistä edennyt Ympäristö-vahdissa valmiiksi tai jatkuvaksi käytännöksi.	20.1	Henkilöressurssien riittävyys

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Kestävien liikkumismuotojen osuus kasvaa	Joukkoliikenteen matkustajamäärä palaa koronaa edeltävälle tasolle vuoteen 2025 mennessä	Joukkoliikenteen nousijamäärä 133 218 nousua / arkipäivä	Joukkoliikenteen nousijamäärä 140 000 nousua / arkipäivä	22.2	Lippujen hinnankorotukset sekä lukuisten infratyömaiden aiheuttamat heikennykset joukkoliikenteen palvelutasoon karkottavat matkustajat.
	Pyöräilijöiden määrä mittauspisteissä kasvaa 4 % vuodessa. (Lähtötasona vuoden 2017 indeksiluku 1000)	Pyöräilyindeksi 980	Pyöräilyindeksi 1369	22.2	Säiden vaihtelu, muutokset laskentapisteissä kadunrakentamisesta tai muista työmaista johtuen.
	Pyöräiliikenteen tavoiteverkon kriteerit täyttävät pyörätiet (km)	Baanoiksi ja pääpyöräteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 16,2 km	Baanoiksi ja pääpyöräteiksi luokiteltuja reittejä on yhteensä 18 km	22.2	Resurssien riittävyys
<b>Kukoistavat kaupunkikeskukset</b>					
Kaupunkikeskustoja ja vanhoja lähiöitä kehitetään	Keskustojen saneerauskohteiden toteutus	Suunnittelu käynnissä	Keskusta-alueilla rakenteilla yhteensä 10 perusparannuskohdetta.		Sopimusten ja sopimusten viivästyminen.  Tikkuraitilla perusparannustyön laajuudesta ei päästä yhteisymmärrykseen tonttien kanssa.  Rakennuttamisen henkilöresurssit
	Alueelliset kunnossapitotiimit aloittavat	Kunnossapitotiimejä ei vielä ole	Tiimien toiminta organisoidaan ja jokaisella keskusta-alueella järjestetään yhteinen siivoustapahtuma kaksi kertaa vuodessa	24	Aktiivisia kuntalaisia ei tavoiteta riittävästi.
Hakunilan kulttuuri- ja urheilupuiston kokonaisuuden kehittäminen	Rullahiihtoradan toteutus	Suunnittelu käynnissä	Rullahiihtorata valmis		



Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
	Urheilukentän perusparannus	Suunnittelu käynnissä	Perusparannus valmis		
	Opastussuunnittelu	Suunnittelu aloittamatta	Suunnitelmat valmiit 2026 toteutusta varten		
<b>Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella</b>					
MATTI-kehittäminen	Kapun hankemallin muutos valmiiksi	Määrittelyvaihe käynnissä	Uusi hankemalli tuotantokäytössä		Muut kiireellisemmät MATTI-kehityshankkeet vievät ajan ja resurssit.
Valmentavan johtamisen opit osaksi yksiköiden työarkea	Kunta10-tulosten kehitys v. 2024 - > v. 2026	Esihenkilöt ovat osallistuneet v. 2023 valmentavan johtamisen koulutusohjelmaan	Kunta 10 -tulosten pohjalta syvennetään valmentavaa johtamisosaamista ja edistetään valmentavaa kulttuuria työyhteisöissä. Tukea tarvitseville yksiköille on järjestetty räätälöityä tukea, esim. coaching.		
Sisäisen yhteistyön kehittäminen	Kyselytutkimus ja sen pohjalta valitut kehityskohteet		Toteutetaan kevään 2025 aikana kysely, jolla kartoitetaan kaupunkiympäristön toimialan johtoisten asiakkuusprosessien ja yhteistyön toimivuutta kaupunkikonsernin sisällä. Kysely suunnataan toimialan keskeisille sisäisille sidosryhmille ja yhteistyökumppaneille sekä omalle henkilöstölle. Tulosten pohjalta valitaan kehityskohteet ja koulutuskokonaisuus, jotka toteutetaan vuosien		

			2025–2026 aikana. Sisäistä yhteistyötä ja prosessien kehittämistä kartoittavasta kyselystä tehdään jatkuva tapa seurata ja kehittää organisaation sisäistä asiakastytyvyyttä.		
Laaditaan Kunta10-tulosten pohjalta kehittämisnostot	Kehittämisnostojen tekeminen  Panostetaan erityisesti yhteisöllisyyden lisäämiseen	2022 Kunta10:n mukaisten toimenpiteiden toteutus meneillään	Kehittämisnostot tehty ja toimenpiteet meneillään.	Saatavuusohjelman toimenpide 5: varmistetaan pito- ja vetovoimaiset & kyvykkäät työyhteisöt	



## Kiinteistöt ja tilat tuloskortti 2025

### Palvelualueen tavoitteet

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
<b>Taloudellisesti kestävä ja elinvoimainen kaupunki</b>					
Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten nettotulot vuodelle 2025 25,4 milj. euroa	Maanluovutuksen ja maankäyttösopimusten tulot (netto), milj. euroa = maanmyyntivoitot (kauppahinta vähennettynä hankintahinnalla ja tonttien luovutuskuntoon saattamisen kustannuksilla) + maanvuokratulot + maankäyttösopimuskorvaukset (vähennettynä maanhankintamenoilla)	Yhteensä 16,35 milj. euroa	Yhteensä 25,4 milj. euroa	Sitova tavoite 1.2	Markkinatilanne tonttien osalta jatkui epävarmana vuonna 2024, erityisesti asumisen osalta. Markkinoiden toipuminen vuoden 2025 aikana riippuu vahvasti rahoitusmarkkinoista, erityisesti korkotason kehityksestä sekä työllisyystilanteesta. Epävarma tilanne jatkunee ainakin alkuvuoden 2025.
Sote- ja Pela -kiinteistöjen, asunto-omaisuuden sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen myynnit etenevät markkinatilanne huomioon ottaen	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana  Yksittäisten rajoituksista vapautuneiden osakehuoneistojen myyntiä jatketaan markkinatilanne huomioiden	Sote- ja Pela -kiinteistöihin liittyvät arvioinnit on tehty, mutta pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin ei ole saatu hyvinvointialueelta allekirjoituksia, jotka ovat myynnin edellytys	Sote- ja Pela -kiinteistöt on myyty vuoden 2025 aikana	Sitova tavoite 1.3	Sote- ja Pela -kiinteistöjen myynnin edellytyksenä on, että Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sitoutuu kohteisiin pitkin vuokrasopimuksin. Vake-hyvan on hyväksyttävä investointisuunnitelma vuodenvaihteessa 2024/25, joten allekirjoituksia ei saatane ennen vuoden 2025 kesää. Ulkopaikkakunnilla sijaitsevien kiinteistöjen ja asuntojen kysyntä riippuu yleisestä markkinatilanteesta.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Työpaikkamäärältään merkittävien yritysten tai muiden organisaatioiden Vantaalle sijoittumis- tai laajentumispäätöksien määrä kasvaa	Tonttivarauksen tai tontinluovutus päätöksen (vuokraus tai myynti) saaneiden yritysten sekä laajennushankkeiden mahdollistama yhteenlaskettu kokonaistyöpaikkamäärä kasvaa vähintään 400 työpaikalla vuonna 2025.	Uusia työpaikkoja saatiin Vantaalle arviolta 600.	Kokonaistyöpaikkamäärä vähintään 400.	Sitova tavoite 2.2	Yritysten rahoitusvaikeuksista ja taloudellisen tilanteen muutoksista johtuvat hankkeiden aikataulumuutokset tai peruuntumiset sekä sopivien tonttien saatavuushaasteet.
MAL-asuntotavoitteet toteutuvat	Tavoitteena on viiden vuoden asuntotuotantoa vastaava kaavavaranto.  MAL-sopimuksen 2024 mukainen kokonaistavoite on keskimäärin 1 650 asuntoa vuosittain 2024–27.	Asuntoja valmistui vuonna 2023 yhteensä 3173 asuntoa. Pitkän korkotuen vuokra-asuntotuotantona valmistui 440 asuntoa. Asumisoikeusasuntoja ja lyhyen korkotuen asuntoja valmistui yhteensä 172 asuntoa.	1 650  Uutta kaupunkistrategian käsittelyä varten laaditaan uusi investointimalli, jonka tavoitteena on parantaa palveluverkkoa, tukea asuinalueiden elinvoimaa ja monimuotoisuutta sekä ehkäistä segregatiota. Samalla tarkistetaan asuntopolitiikan tarkastustarpeet.	Sitova tavoite 3.1	Rakentamisen suhdanteiden kehitys, korkotaso.
Valmistuvien pientaloasuntojen määrä 400 asuntoa	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).	Vantaalle valmistui 2023 yhteensä 451 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).	Vantaalle valmistuu 400 pientaloasuntoa (rivi-, pari-, erillis- ja omakotiasuntoja).	Sitova tavoite 3.2	Pientalorakentamisen määrään vaikuttaa rakentamisen suhdanteiden kehitys ja pientaloasuntojen kysyntä. Asuntolainojen koroilla on suuri merkitys asuntomarkkinoiden kysyntätilanteelle ja rakentamisen palautumiselle. Yksityiset rakentajat ja rakennusliikkeet ovat nykyisessä maailmantilanteessa erittäin varovaisia aloittamaan uusien kohteiden rakentamisen.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Toimitiloja hankitaan talouskehityksen puitteissa	Kaupungin omat investointimenot sekä leasing- ja vuokravastuut	TS 2022-2025 338 M€ Leasing- ja vuokravastuut 321 M€ (TP 2023)	Alkuperäinen investointikehys TS 2022-2025 340 M€ Leasing- ja vuokravastuut alle 440 M€	Valtuustokauden tavoite 1	
Investointien ohjausmalli tukee kaupungin kestävä kasvua	Investointimallin kuvaus	Asuntorakentaminen ja kaupungin palvelujen järjestäminen epätasapainossa	Investointien ohjausmalli laadittu valtuustokauden strategian pohjaksi.		
<b>Hyvät asukaslähtöiset palvelut</b>					
Kuusijärven infra ja palvelut kehittyvät suunnitelmien mukaisesti	Rakennushankkeiden työohjelma ja hallintomalli	Täydennysrakentamisen suunnitelmat valmiit ja hallintomallin periaatteet hyväksytyt	1. vaiheen uudet rakennukset valmistuvat ja hallintomallin mukaiset toimenpiteet tehty	Valtuustokauden tavoite 3	
Parannamme sähköisten palveluiden tietoturvaa ja otamme sähköisissä Matti/Survey123-palveluissa käyttöön vahvan tunnistautumisen Suomi.fi-palveluväylän kautta.	Vahva tunnistautuminen saatu käyttöön k/e	Ei vahvaa tunnistautumista palveluja tilattaessa	Vahva tunnistautuminen Migellä käytössä geneerisenä ratkaisuna, jotta sen voi ottaa käyttöön myös muissa prosesseissa mahdollisimman helposti.		Suomi.fi - palveluväylän kytkeminen Matti-prosesseihin yskii.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
<b>Eriarvoistumisen estäminen</b>					
	<p>Eriytymisen tiekartan perusteella laaditaan toimenpidesuunnitelma kaupunkistrategian 2025–2029 pohjaksi.</p> <p>Osallistutaan toimenpidesuunnitelman laatimiseen.</p>	Eriytymiskehityksen ehkäisytoimenpiteet ovat hajallaan ja niiden vaikuttavuuden ymmärrys on epäselvä.	Eriytymiskehityksen ehkäisytoimenpidesuunnitelma on valmis ja käytössä.	Sitova tavoite 12.1	
<b>Resurssiviisas ja hiilineutraali Vantaa</b>					
18.1 Edistetään päästövähennystoimia tukevia hankkeita	Hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita on toteutunut.	Hankkeista on edistetty mm. Vantaan Energian lämpövarastoa.	Hiilineutraalisuutta tukevia hankkeita toteutuu.	Sitova tavoite 18.1	
20.1 Hankitaan ja luovutetaan maa-alueita, jotka edistävät luonnon monimuotoisuutta.	Hankitaan ja luovutetaan maa-alueita, jotka edistävät luonnon monimuotoisuutta.	Vuoden 2023 aikana on hankittu noin 26 ha maa-alueita luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi.	Maanhankinnalla ja luovutuksella on pystytty edistämään luonnon monimuotoisuutta.  Pilotoidaan luontokompensaatiota.	Sitova tavoite 20.1	
Kiertotaloutta edistetään rakennuksia korjaamalla sekä vanhoja rakennusosia ja -materiaaleja hyödyntämällä.	<p>Korjausrakentamisen suhde uudisrakentamiseen</p> <p>Uudelleen käytettävien rakennusosien ja -materiaalien osuus hankinnoissa</p>	Green dealin mukaiset purkukartoitukset tehty.	Korjausrakentamisen sekä uudelleen käytettävien rakennusosien ja -materiaalien osuus kasvaa.	Valtuustokauden tavoite 19	

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
<b>Kukoistavat kaupunkikeskukset</b>					
Kaupunkikeskustoja ja vanhoja lähiöitä kehitetään aloittamalla suuraluekohtainen visiotyö	Kaupunkikeskustojen kehittämissuunnitelmien toteuttaminen	Kaupunkikeskustakohtaisten kehittämissuunnitelmien laadinta oli käynnistynyt.	Kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmia toteutetaan. Lisäksi kolmen kaupunkikeskustan kehittämissuunnitelmia tarkennetaan visiotyöllä, jossa määritetään keskustojen vahvuuksia tukevia uusia maankäytön ratkaisuja. Visiotyö käynnistyy ensin Aviapoliksessa, Myyrmäessä ja Hakunilassa. Työtä jatketaan muiden kaupunkikeskustojen osalta seuraavalla strategiakaudella.	Sitova tavoite 27.1	
Kaupunkistrategian kärkihankkeen Tikkurilan osaamiskampuksen 2 korttelin toteuttaja valittu	Tikkurilan osaamiskampus	Suunnittelu käynnistetty	Palveluiden kortteli 62002 (EPA, TYKO, KUNPA toteutettuna vuokrakohteeseen) kilpailu valmistunut ja investorivalinta suoritettu.  Kivijalkaliiketilojen pooliyhtiömallin riittävät tilat varmistettu liikkeelle lähtevissä 1 ja 2 kortteleissa.		KAPU, talvirakentaminen tuo mukanaan säätilariskin.  VTK, oppilaitoskortteli 62001, kireä aikataulu ei salli suuria poikkeamia.  Investorikortteli 62002, rakennusalan matalasuhdanne voi pitkittyessään tuoda epävarmuutta investorien sijoitushalukkuuteen.  Koko hankealueen valmistuminen 2032.
Kaupunkistrategian kärkihankkeen Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon I-vaihe on päätöksenteossa	Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo	Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon hanketyö käynnistynyt.	Ensimmäisen vaiheen suunnittelu edistynyt investointipäätökseen.		Hankkeen arvioitu valmistuminen 2031. Hanke edellyttää kaupungilta huomattavia investointeja pitkällä aikavälillä. Samoin toteutuminen vaiheittain aiheuttaa Myyrmäen ydinkeskustassa tilapäisjärjestelyjä.

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Tikkurilan toimitilahankkeen suunnittelua jatketaan	Hankesuunnitelma päivitetty.	Toimitilahanketta jatkettu toisen kierroksen osalta Kielotie 13 hankkeen kaaduttua. (Kaupunkitilalautakunta palautti 2024 hankkeen toisen ehdotuksen uudelleen valmisteluun.)	Sijaintivaihtoehdot päivitetty ja esitelty Tilalle 5/2025. Tarkempi vaihtoehtojen vertailu 2025 lopussa.		
<b>Merkityksellistä työtä vaikuttavalla johtamisella</b>					
Asiantuntijatyö on tuottavampaa ja kiinteistönhallintajärjestelmän käyttö on tehokasta	Sisäisten prosessien kuvaukset ja digitaaliset ratkaisut	Prosessikuvaukset vanhentuneet	Toiminnan kannalta keskeiset prosessit kuvattu ja tiedon ylläpito kiinteistönhallintajärjestelmässä tarkistettu.	Kijon linjaukset	
Peruskoulun TET-jakson ja toisen asteen opiskelijoiden harjoittelupaikkatakuu palveluyksiköissä	Tiimeissä tai palveluyksiköissä on harjoittelijoita.	Yksittäisiä harjoittelijoita	Tavoite on huomioitu mm. yksiköiden henkilöstösuunnitelmissa ja jalkautettu ainakin osalle tiimejä.		Osalle esihenkilöitä uusi tehtävä. Muut tärkeämmät tehtävät vievät kaiken ajan.



Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2023 loppu	Tavoitetaso 2025	Liittyy tavoitteeseen	Riskitekijät
Sisäisen yhteistyön kehittäminen	Kyselytutkimus ja sen pohjalta valitut kehityskohteet	Toimintamallia ei ole	Toteutetaan kevään 2025 aikana kysely, jolla kartoitetaan kaupunkiympäristön toimialan johtoisten asiakkuusprosessien ja yhteistyön toimivuutta kaupunkikonsernin sisällä. Kysely suunnataan toimialan keskeisille sisäisille sidosryhmille ja yhteistyökumppaneille sekä omalle henkilöstölle. Tulosten pohjalta valitaan kehityskohteet ja koulutuskokonaisuus, jotka toteutetaan vuosien 2025–2026 aikana. Sisäistä yhteistyötä ja prosessien kehittämistä kartoittavasta kyselystä tehdään jatkuva tapa seurata ja kehittää organisaation sisäistä asiakastytyvääisyyttä.		
Laaditaan Kunta10-tulosten pohjalta kehittämisenostot	Kehittämisenostojen tekeminen  Panostetaan erityisesti yhteisöllisyyden lisäämiseen.	2022 Kunta10:n mukaisten toimenpiteiden toteutus meneillään	Kehittämisenostot tehty ja toimenpiteet meneillään.	saatavuusohjelman toimenpide 5: varmistetaan pito- ja vetovoimaiset & kyvykkäät työyhteisöt	
Valmentavan johtamisen opit osaksi yksiköiden työarkea	Kunta10-tulosten kehitys v. 2024 -> v. 2026	Esihenkilöt ovat osallistuneet v. 2023 valmentavan johtamisen koulutusohjelmaan.	Kunta 10 -tulosten pohjalta syvennetään valmentavaa johtamisosaamista ja edistetään valmentavaa kulttuuria työyhteisöissä. Tukea tarvitseville yksiköille on järjestetty räätälöityä tukea, esim. coaching.		



**Vantaa  
Vanda**