



Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n varsinainen yhtiökokous 26.5.2026

VD/3160/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/SV/HV

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.5.2026 käsitellään tilinpäätös ja tilintarkastajan palkkiot ja valinta sekä hallituksen jäsenmäärä. Lisäksi käsitellään Kiinteistöyhtiön lainan konvertointi SVOP-rahastoon.

Kaupungin omistus	32,4 %
Muut osakkaat	Espoo/32,4 %, muut: Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Hyvinkään kaupunki, Luksia Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä, Porvoon kaupunki, Kauniaisten kaupunki, Kirkkonummen kunta ja Invalidiliitto ry;
Tytäryhtiöt	Tikkurilan kampuksen kiinteistöä ylläpitävä Kiinteistöosakeyhtiö Laurea II;
Yhtiön toimiala	Ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen. Yhtiö voi harjoittaa ravitsemis-, anniskelu- ja muuta liiketoimintaa, joka tukee ammattikorkeakoululaissa säädettyjen tehtävien toteuttamista, voi omistaa ja hallita osakkeita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä, voi harjoittaa pääomasijoitustoimintaa ammattikorkeakoulun tavoitteita edistäviin yrityksiin, sekä voi ottaa vastaan avustuksia ja lahjoituksia. Mahdollinen voitto on käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen;
Hallitus	7–9 jäsentä, toimikausi 2 vuotta. Hallitukseen kuuluu 1 opiskelijoiden ja 1 henkilöstön valitsema jäsen (Ammattikorkeakoululain 17 §);
Hallitus 2025–2027	9 jäsentä, joista kolme Vantaan nimeämiä;
Tilintarkastus	2 tilintarkastajaa, 1 varatilintarkastaja;
Tilintarkastaja 2025	BDO Oy;
Henkilöstömäärä 2025	Päätoimisessa työsuhteessa 689 henkilöä (2024: 647), joista opetushenkilökuntaa 374

Tilinpäätös, (euroa)	2025		2024	
	Laurea	Konserni	Laure2	Konserni
LIKEVAIHTO	72 577 650	72 633 974	66 797 656	66 838 647
Materiaalit ja palvelut	1 488 319	1 488 319	1 508 961	1 508 961
Henkilöstökulut	50 698 624	50 698 624	47 855 216	47 855 216
Suunnitelman mukaiset poistot	913 057	1 577 616	958 517	1 639 832
Toiminnan muut kulut	17 042 365	15 875 263	14 899 827	13 802 877
Kulut yhteensä	70 142 364	69 639 822	65 222 521	64 806 886
LIKEVOITTO/-TAPPIO	2 435 287	2 994 152	1 575 135	2 031 760
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 093 670	2 591 472	4 729 006	3 969 710
TILIKAUDEN VOITTO	4 674 495	4 701 041	6 344 806	6 037 243
Oma pääoma, josta edellisten tilikausien voittovarat	76 278 641 67 223 727	74 115 645 65 034 185	70 912 246 60 878 921	68 722 704 58 996 941
Pitkäaikaiset lainat ja velat	0	0	0	0
Vieras pääoma josta lyhytaikaiset rahoituslainat	17 000 514 0	17 108 331 0	18 991 851 0	19 069 256 0



Taseen loppusumma

93 279 154

91 223 976

89 904 097

87 791 960

Tilikauden voitto, määrältään 4 674 494,53 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton lisäykseksi.

Liikevaihtoon sisältyvä valtionrahoitus oli 55,7 milj. euroa, kasvaen edellisestä vuodesta (v. 2024 52,5 milj. euroa). OKM:lta saatu perus- ja strategiarahoitus olivat kuitenkin reaaliarvossa alhaisemmat kuin vuonna 2021. Avustustuotot olivat 9,1 milj. euroa, kasvaen edellisestä vuodesta 0,9 milj. euroa. T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä kasvoi edellisvuodesta ja oli 7,4 milj. euroa. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä vastaava summa oli 6,4 milj. euroa, mutta OKM:lle raportoitu luku oli 6,7 milj. euroa, koska ministeriö muutti tilikauden päättymisen jälkeen ohjeitaan siitä, mitä rahoituksia voidaan sisällyttää rahoitusmallin T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen mittariin. Yhtiön omavaraisuusaste oli tilikauden 2025 lopussa 81,8 %. Laurealla oli muita osakkeita ja osuuksia yhteensä noin 52,0 milj. euron arvosta.

Vuonna 2025 Laureassa suoritettiin ennätysmäärä tutkintoja. Ammattikorkeakoulututkintoja valmistui yhteensä 2 164 (2024: 1 942) ja ylemmän ammattikorkeakoulututkintonsa sai valmiiksi 564 (2024: 444) opiskelijaa. Myös Laureasta vuonna 2025 valmistuneiden amk- ja yamk-opiskelijoiden antaman valmistumisvaiheen palautteen kaikkien kysymysten keskiarvo nousi edelleen edellisvuosista yltäen korkeammalle tasolle kuin koskaan aiemmin.

Laurea edistää kestäväen kehityksen tavoitteiden toteutumista muun muassa hiilijalanjäljen laskennalla, vastuullisuusraportoinnilla sekä tilankäytön tiivistämisellä. Vuonna 2025 tehtiin päätös keskittää Espoossa korkeakoulun toiminnot kahden kampuksen sijasta yhdelle kampukselle Leppävaaraan. Ratkaisua perustellaan sekä taloudellisilla että ekologisilla syillä. Leppävaaran kampuksen muutostöiden suunnittelussa on osallistettu laajasti tilojen käyttäjiä ja asiantuntijoita kestäväen kehityksen tavoitteiden huomiointiseksi. Kestävää liikkumista on tuettu suunnittelemalla ja toteuttamalla sähköpolkupyörien säilytys- ja latausmahdollisuuksia kampuksilla. Lohjan kampuksella energiankulutusta on vähennetty asentamalla ikkunoihin auringonsuojakalvoja, jotka vähentävät jäähdytystarvetta. Viiden kampuksen siivouspalvelut kilpailutettiin huomioiden laajasti ympäristö- ja taloudellisen vastuullisuuden eri osa-alueita sekä kiinnittäen erityistä huomiota sosiaaliseen vastuullisuuteen. Korkeakouluyhteisön yhdenvertaisuuden, moninaisuuden ja osallisuuden kehittämiseksi Laurea päivitti yhdenvertaisuussuunnitelmansa, jonka toteutumista seurataan systemaattisesti. Työ- ja opiskeluhyvinvointia, esteettömyyttä ja tilojen käytettävyyttä parannettiin muun muassa toteuttamalla kansainvälisten opiskelijoiden hyvinvointia tukeva Community Corner -tilapilotti Leppävaaran kampuksella.

Laurea-ammattikorkeakoulu myöntää apurahoja EU/ETA-alueen ulkopuolisille opiskelijoille. Ammattikorkeakoululaki edellyttää, että ammattikorkeakoululla on oltava apurahajärjestelmä maksulliseen tutkintokoulutukseen osallistuvien opiskelijoiden tukemiseksi. Vuoden 2025 aikana lukuvuosimaksuja maksavien opiskelijoiden määrä sekä niistä kertyvät tuotot olivat kasvussa. OKM-sopimuskaudella Laurean on sitoutunut kolminkertaistamaan maksavien aloittavien tutkinto-opiskelijoiden määrän, ja vuonna 2025 lukuvuosimaksuvelvollisia opiskelijoita aloitti enemmän kuin tavoitteeksi asetettu 170. Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrän kasvu lisäsi myös myönnettävien apurahojen määrää. Laurean taseessa stipendiahaston määrä oli vuoden 2025 lopussa 734 900 euroa.

Arviona tulevasta kehityksestä mainitaan muun muassa, että suurimpana riskinä talouskehitykselle on nähtävissä valtiontalouden kehitys ja yleinen taloudellinen epävarmuus sekä niiden heijastusvaikutukset korkeakoulujen rahoitukseen. Kasvatut tutkintotavoitteet ilman lisärahoitusta johtavat siihen, että tutkintokohtainen rahoitus edelleen pienenee. Kilpailtu ulkoinen T&K-rahoitus on kasvanut merkittäväksi osaksi kokonaisrahoitusta, mutta siihen liittyy kilpailullisena rahoituksena riskejä, kuten korkeakoulun



liiketoimintaankin. Lukuvuosimaksuja maksavien opiskelijoiden määrään ja niistä kertyvien tuottojen kasvuun liittyy myös riskejä. Maksullisten opiskelijoiden määrään vaikuttavat muun muassa kansainvälisen toimintaympäristön muutokset, maahanmuuttopolitiikka, viisumikäytännöt sekä opiskelijoiden taloudellinen maksukyky. Lisäksi kilpailu kansainvälisistä opiskelijoista on kiristynyt. Riippuvuus lukuvuosimaksutuotoista voi lisätä talouden herkkyyttä opiskelijavirtojen vaihteluille.

Yhtiön hallituksen kokouspalkkiot ja vuosipalkkiot säilyvät ennallaan. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 24.6.2025 päätöksen mukaan hallituksen kokouspalkkiot ovat puheenjohtajalle 325 euroa sekä varapuheenjohtajille ja jäsenille 270 euroa kokoukselta. Mikäli varapuheenjohtaja tai jäsen toimii kokouksen puheenjohtajana enemmän kuin puolet kokousajasta, maksetaan hänelle puheenjohtajan kokouspalkkio. Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 5 200 euroa ja varapuheenjohtajien vuosipalkkio 2 600 euroa, ja vuosipalkkiot maksetaan puolivuositain. Hallituksen toimikauden vaihtuessa vuosipalkkiosta maksetaan puolet väistyvän hallituksen puheenjohtajistolle ja puolet aloittavan hallituksen puheenjohtajistolle.

Tilintarkastuskertomuksessa esitetään lausuntona, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Hallituksen toimikausi päättyy yhtiöjärjestyksen mukaan valintaa toiseksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on vähintään seitsemän ja enintään yhdeksän jäsentä. Yhtiön ytiöjärjestyksen mukaan yhtiökokoukselle on esitettävä hallituksen jäsenten lukumäärä. Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenet ja puheenjohtajan yhtiökokouksessaan 24.6.2025.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Laurea-ammattikorkeakoulu Oy tekee 17 782 101,31 euron määräisen vastikkeettoman pääomasijoituksen tytäryhtiö Kiinteistöyhtiö Tikkurilan Laurea II:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja että pääomasijoituksen maksu kuitataan yhtiöllä tytäryhtiöltään olevaa lainasaatavaa määrältään 17 782 101,31 euroa vastaan, jolloin laina tulee kokonaisuudessaan maksetuksi. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa 100 % Kiinteistöyhtiö Tikkurilan Laurea II osakkeista ja käyttää yhtiössä yksin määräysvaltaa. Laurea on myöntänyt tytäryhtiölleen lainan 21.12.2015 summaltaan 24 183 681,60 euroa. Lainasopimus on korvattu sopimuksella 25.2.2016, jossa lainasumma on ollut 25 738 681,60 euroa. Jäljellä oleva pääoma on 17 782 101,31 euroa. Lainasta maksetaan korkoa Euribor 3 kuukautta mukaisesti. Kiinteistöyhtiö ei ole viime vuosina lyhentänyt lainaa eikä tätä ole suunniteltu jatkossakaan tehtäväksi. Lainan lyhentäminen aiheuttaisi konsernille lisäkustannuksia verojen muodossa. Mahdollinen korkotason nousu saattaisi johtaa siihen, että lainan kaikki korot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia, kuten on jo käynyt useina vuosina. Emoyhtiön antama laina on mahdollista konvertoida sijoitetun vapaan pääoman (SVOP) pääomaksi, joka vahvistaisi tytäryhtiön omaa pääomaa ja parantaisi sen omavaraisuusastetta. Konsernitiilinpäätöksessä toimenpide eliminoituisi konsernin sisäisenä eränä eikä vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimielimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

**Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta -yhtiön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.5.2025;
- b) antaa yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi, että
 - hallituksen palkkiot pysytetään ennallaan eli kokouspalkkiot ovat puheenjohtajalle 325 euroa kokoukselta ja varapuheenjohtajalle/jäsenelle 270 euroa kokoukselta, ja vuosipalkkio puheenjohtajalle 5200 euroa sekä varapuheenjohtajalle 2600 euroa;
 - yhtiön hallituksen jäsenmäärä pysyy ennallaan; ja
 - muut yhtiökokoukselle tehdyt esitykset hyväksytään esitysten mukaisina.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Käsittely:

Merkittiin, että kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Kaukola poistui kokouksesta yhteisöjäävinä tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:

Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)