

**Vantaan Energia Oy****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tuloksellisuus: Konsernin liikevoitto M€	55,5 M€	69,2 M€	76,8 M€	78,5 M€	95,9 M€	105,3 M€
	Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC	6,2 %	6,8 %	5,7 %	5,1 %	5,7 %	5,6 %
	Vakavaraisuus: Omavaraisuusaste % (>30%) (luvut leasing oikaistuja)	34,3 %	35,7 %	31,3 %	29,0 %	29,5 %	29,5 %
Ennakoitava ja pitkällä aikavälillä kasvava osinkotuotto	Maksettava osingon määrä sisältäen lisäosingon (Vantaan osuus 60 % osingosta omistuosuuden mukaan)	22,0 M€	24,2 M€	30,8 M€	36,7 M€	Määritetään myöhemmin	Määritetään myöhemmin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Työturvallisuus	Työtapaturmien lukumäärä	7 työtapaturmaa	1	0	0	0	0
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstötyytyväisyys	Great place to work - tutkimus	87 %	> 80 %	> 80 %	> 80 %	> 80 %	> 80 %
	Todella hyvä työpaikka - väittämä, samaa mieltä						
Sairauspoissaolot	%	2,4 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu)	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh	112	89	86	86	84	82
SDG tavoite 13 - Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9- kestävä teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh Jätteen lämpökäsittelyssä syntyvät suorat hiilidioksidipäästöt leikattu talteenotto-tekniologian avulla viimeistään vuonna 2035. Fossiilisten ostopolttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa Vantaalla luovutaan vuoden 2026 aikana. Tuotetusta sähköstä 95 % on päästötöntä vuonna 2026 (oma- ja osuustuotanto) Omakäyttö sähkö hankitaan päästöttömänä (scope 2) vuodesta 2026 alkaen.	Korkelämpötilalaitos sekä sähkökattilan + kaukolämpöakku valmistuivat vuonna 2025.	Korkelämpötilalaitoksen sekä sähkökattilan ja akun hyödyntäminen Lämmön kausivaraston rakentaminen	Lämmön kausivaraston rakentaminen Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) rakentaminen	Lämmön kausivaraston rakentaminen Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) rakentaminen	Lämmön kausivaraston valmistuminen Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) valmistuminen	Lämmön kausivaraston hyödyntäminen CCS-projektin käynnistyminen



Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Materiaalitehokkuuden parantaminen (ympäristövastuu) SDG 12 – vastuullista kuluttamista Oman toiminnan energiankulutuksen vähentäminen energiansäästötoimenpiteillä sekä hukkalämpöjen hyödyntäminen	Energiatehokkuussopimuksen mukaisesti tavoitteena on saavuttaa noin 30 GWh:n vuosittaiset primäärienergian säästöt vuoden 2035 loppuun mennessä (yhteensä 260 GWh 2026–2035). Välitavoitteena vuodelle 2030 on saavuttaa noin 16 GWh vuosittaiset säästöt omassa energiankäytössä. Hukkalämpöjen hyödyntäminen (energiamäärä GWh). Tavoite vuodelle 2026 80 GWh. Tulevien vuosien tavoite päivitetään vuosittain.	Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain.	Noin 16 GWh energian säästö Ennuste 53,5 GWh (hankkeet eivät ole edenneet odotetussa aikataulussa)	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö
Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen SDG 15 – maanpäällinen elämä Vähennetään toiminnan haitallisia luontovaikutuksia ja vahvistetaan luonnon monimuotoisuuden huomioimista investoinneissa, hankkeissa ja toiminnan	Raportoidaan sanallisesti toteutetut toimenpiteet luonnon monimuotoisuuden huomioimiseksi.						

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
kehittämisessä yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa.							
Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja taloudellinen vastuu) SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt Sähkön luotettava toimitus on parempi kuin muissa vastaavissa taajamissa. Tavoitteenamme on, että toimitushäiriöt ovat alle 0,1 h/as/vuosi. Lämpöenergian luotettava toimitus on alan vertailussa hyvällä tasolla. Tavoitteenamme on, että vioista ja vaurioista aiheutuvat toimitushäiriömme lämmityskaudella ovat alle 0,8 h/as/vuosi	Energiatoimituksen luotettavuus	Edullisuus: 6 suurimman keskiarvo oli 1,66 ja Vantaa 1,61, eli tavoite toteutui. Sähkön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,095 h/as/v. Eli tavoite toteutui. Lämmön keskeytysaika 0,28 h/as/lämmityskausi eli tavoite toteutui.	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m² Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m² Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m² Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m² Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m² Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi
Sosiaalinen työllistäminen SDG tavoite 4: Hyvä koulutus	Harjoittelupaikkojen määrä henkilötyövuosina			Tarjota vuosittain 20-30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa	Tarjota vuosittain 20-30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa	Tarjota vuosittain 20-30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa	Tarjota vuosittain 20-30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa



12.08.2026

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua				alkuvaiheessa oleville henkilöille.	alkuvaiheessa oleville henkilöille.	alkuvaiheessa oleville henkilöille.	alkuvaiheessa oleville henkilöille.

**VAV Yhtymä Oy**
Yhtiön tavoitteet

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Vuokrausaste (%), konserni	98,6 %	98,5 %	98,5	98,5	98,5	98,5
	Omavaraisuusaste, konserni	22,8 %	21 %	20	20	20	20
Asuntotuotanto	Asuntotuotanto (360 as./v)	174	0	146	364	Käytettävissä olevien rahoitusratkaisujen ja Vantaan kaupungin asuntotuotantotavoitteiden suuntaisesti	Käytettävissä olevien rahoitusratkaisujen ja Vantaan kaupungin asuntotuotantotavoitteiden suuntaisesti
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu
Tuoton tuloutus kaupungille kaupungin talousarviotavoitteen mukaisesti, VAV:n käyttöaste huomioiden	Vuotuisen tuloutuksen määrä kaupungille VAV-konsernista (€/vuosi)	Uusi tavoite vuodesta 2027 alkaen.	Uusi tavoite vuodesta 2027 alkaen.	500 000 euroa	500 000 euroa	500 000 euroa	500 000 euroa
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty	100 %	100% (poislukien peruskorjaushankkeet)	100% (poislukien peruskorjaushankkeet)	100% (poislukien peruskorjaushankkeet)	100% (poislukien peruskorjaushankkeet)

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotoimia)	Lämmitysenergian ja kiinteistösähkön kulutus, normaaliolosuhteissa, kWh/m³ (Huom! Aiempien vuosien tavoite koski vain normaaliolosuhteissa.)	37,4	42,05	41,3	40,9	40,5	40,1
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisten työllisyys ja talouskasvu sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuvissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia		Uusi tavoite. Oletetaan käyttöön hankinnoissa loppuvuoden 2026 aikana.	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa
Uudisrakennushankkeissa tavoitellaan lakisääteistä määräystasoa pienempää elinkaaren hiilijalanjälkeä. SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt SDG-tavoite 13: Ilmastotoimia	Uudisrakennushankkeiden keskimääräinen elinkaaren hiilijalanjälki (kg CO₂e/m²/v) suhteessa lakisääteiseen raja-arvoon.			Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.

**VTK Kiinteistöt Oy****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Omavaraisuusaste %	32,4 %	20 %	>15 %	>15 %	>15 %	>15 %
Tasapainoinen talous	VTK Kiinteistöt Oy tulosta-voite (teur)	-146	0	0	0	0	0
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Budjetoiduista peruskorjauksista 90-100% toteutuu	-	90-100 %	90-100 %	90-100 %	90-100 %	90-100 %
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo	3,6	3,6	3,8	3,8	3,8	3,8
Hankeriskien hallinta korkealla tasolla.	Hankkeet toteutuvat investointipäätöksen mukaisen budjetin, aikataulun ja vaaditun laatutason mukaisesti.	Ei asetettu	Ei asetettu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo	4,4	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Energiatehokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kaupungin hankesuunnitelmissa asettamien energiatehokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen	Varia Vehkala hanke: 78 kWhE/m ² , vuosi.	Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m ² , vuosi	Aviapoliksen luku: alle 75 kWhE/m ² , vuosi Koillis-Vantaa: alle 85 kWhE/m ² , vuosi	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta
Oman toiminnan hiilijalanjäljen hillitseminen (SDG13 Ilmastotokeja)	Hiilijalanjälkilaskelma Scope 1-2	VSME-raportin tuottaminen	VSME-raportin tuottaminen	Hiilijalanjäljen vähentäminen 10 % verrattuna vertailuvuoteen 2024 (3 375 tCO ₂ e)	Vuoden 2027 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2028 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2029 raportin perusteella asetettavat tavoitteet
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia			Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa
Uudisrakennushankkeissa tavoitellaan lakisääteistä määräystasoa pienempää elinkaaren hiilijalanjälkeä. SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt	Uudisrakennushankkeiden keskimääräinen elinkaaren hiilijalanjälki (kg CO ₂ e/m ² /v) suhteessa lakisääteiseen raja-arvoon.			Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.



12.08.2026

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
SDG-tavoite 13: Ilmastote- koja							

**Vivamus Oy****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Vivamus konsernin omavaraisuusaste % *sisältää leasing	39,0 %	35 %	>30 %	>30 %	>30 %	>30 %
Positiivinen ja kasvava tulos	Vivamus Kiinteistöt Oy:n vertailukelpoinen tulos, milj. eur (kertaluonteiset erät)	2,4	0,2	1,5 (3)	1,5 (3)	1,5	1,5
Osinkotuottotavoite	Osingon määrä (M€)	Ei asetettu	Ei asetettu	3	3	Asetetaan myöhemmin	Asetetaan myöhemmin
Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen	Ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste (%) (Vivamus Kiinteistöt Oy)	97 %	95 %	95 %	95 %	95 %	95 %
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Budjetoiduista peruskorjauksista 90-100% toteutuu	-	90-100 %	90-100 %	90-100 %	90-100 %	90-100 %
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo	3,6	3,6	3,8	3,8	3,8	3,8
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo	4,4	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5



Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Vastuullisuuden liittyvät tavoitteet							
Oman toiminnan hiilijalanjäljen hillitseminen (SDG13 Ilmastotekoja)	Hiilijalanjätkilaskelma Scope 1-2	VSME-raportin tuottaminen	VSME-raportin tuottaminen	Hiilijalanjäljen vähentäminen 10 % verrattuna vertailuvuoteen 2024 (3 375 tCO2e)	Vuoden 2027 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2028 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2029 raportin perusteella asetettavat tavoitteet

**Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden tulos vähintään 0,0 % liikevaihdosta.	0,20 %	0,21 %	0,00 %	0,00 %	Määritetään myöhemmin	Määritetään myöhemmin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Suositteluhalukkuus (NPS)	NPS pisteluku	+48	+55	+40	+40	+40	+40
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys 1-5	4,26	4,28	3,90	4,00	4,10	4,10
Kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnankorotus alittaa yleisen kustannustason nousun)	1,00 %		1,00 %	1,00 %	Päätetään prosentit 2029 ja 2030 vuoden 2028 aikana	Päätetään prosentit 2029 ja 2030 vuoden 2028 aikana
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1-5	4,20		4,15	4,15	4,15	4,15
Sairauspoissaolot	%	4,98		5,50	5,50	5,40	5,40
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen	Kokonaisbiojätteen määrä grammaa/ruokailija	44	43	42	41	40	39
SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista							
(ympäristövastuullisuus)							



Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista SDG-tavoite 13: Ilmastote-koja (ympäristövastuullisuus)	CO2-mittari (GHG proto-kolla) Elintarvikkeiden päästöt / Ateriamäärä	0,71 kgCO2e/ate-ria		0,64 kgCO2e/ateria	0,61 kgCO2e/ate-ria	0,58 kgCO2e/ateria	0,55 kgCO2e/ateria
Aiheutettujen CO2-päästöjen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista SDG-tavoite 13: Ilmastote-koja (ympäristövastuullisuus)	Aiheutetut CO2-päästöt (t) / tuotantoauto	0,45	0,40	0,30	0,25	0,25	0,20
eNPS (työntekijöiden netto-suositte- luindeksi) positiivi- nen kehittyminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (sosiaalinen vastuullisuus)	eNPS (työntekijöiden netto-suositte- luindeksi)	+26	+25	+24	+24	+24	+26



Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Henkilöstön osaamisen kehittäminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia SDG tavoite 4: Hyvä koulutus SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (sosiaalinen vastuullisuus)	Oppisopimuskoulutettavien määrä	87	65	30	30	30	30
Sosiaalinen työllistäminen SDG tavoite 4: Hyvä koulutus SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua	Työllistettävien määrä henkilötyövuosina			40	40	40	40

**Mercuria kauppaoppilaitos Oy****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Positiivinen tilikauden tulos	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttaa heikentävästi vuodesta 2027 alkaen arvonlisäveron kirjaustavan muutos. Mahdolliset valtionosuusrahoituksen leikkaukset vaikuttavat myös tulokseen. Tällä hetkellä ei ole kuitenkaan tiedossa uusia leikkauksia.	894799	500000	200000	200000	200000	200000
Toteutuneet oppivelvollisten opiskelijavuodet	Valtionosuusrahoituksen perusteena oleva oppivelvollisten opiskelijoiden määrä opiskelijavuosina, kpl	Uusi mittari	510	510	510	510	510
Rakennuksen PTS:n mukaisen vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiili-neutraalilla ja resurssivisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	100	100	100
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Opiskelijapalaute (amispalaute, päättökysely)	nps-indeksi	81	80	67	68	69	70

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Työelämäpalaute	Tyytyväisyys	4,5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
työpaikkaohjaajakysely	1-5						
Työllistyminen ja jatko-opinnot	Työllistyneiden ja jatko-opintoihin siirtyneiden osuus valmistuneista opiskelijoista %	85	80	81	82	83	84
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön työilllis	Tyytyväisyys	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
	1-5						
Sairauspoissaolot	%	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1-5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen (SDG-tavoite 3 "Terveyttä ja hyvinvointia")	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1-5	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
Sukupuolten tasa-arvon edistäminen	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1-5	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3



Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
(SDG-tavoite 5 "Sukupuolten tasa-arvo")							
Ruokahävikin vähentäminen (SDG-tavoite 12 "Vastuullista kuluttamista")	Ruokahävikki, g/myyty annos	37	36	34	32	30	30
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisten työtä ja talouskasvua sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuvissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia		Uusi tavoite. Ote- taan käyttöön hankinnoissa loppuvuoden 2026 aikana.	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa

**Koy Vantaan Sote-tilat****Yhtiön tavoitteet**

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet							
Osinkotuotto	Osingon määrä	Ei toimintaa	Ei toimintaa	2 milj. euroa	Määritellään myöhemmin	Määritellään myöhemmin	Määritellään myöhemmin
Vuokrausasteen ylläpito	Vuokrausaste	Ei toimintaa	Ei toimintaa	100%	100%	100%	100%
Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet							
Yhtiökohteissa PTS laadittu huomioiden rakennuksen käyttöikä ja käyttö				toteutuu			
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla				toteutuu			

Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöt

1. Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. (pl. K Oy Tiedepuisto: rakennukseen liittyvä ylläpito kuuluu vuokralaiselle)

Pysäköintiyhtiöiden Ratakujan Pysäköinti Oy:n ja Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin lisätavoitteet:

- 1.1 Ratakujan Pysäköinti Oy:n vuokrausaste suurempi kuin 110 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)
- 1.2 Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tulos ilman poistoja positiivinen

K Oy Tiedepuistoa koskevat varsinaisen liiketoiminnan tulostavoitteet

- 1.3. Tulos ilman poistoja positiivinen
- 1.4. Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot

2. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä

3. Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksessa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen (ei elinkaaren loppuvaiheessa olevat)

- 3.1. Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoitteet (yhtiö valitsee itselleen sopivan tavoitteen seuraavista)

- 3.1.1 Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavamuutoksen tai kiinteistökehityksen kautta
- 3.1.2 Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla

**Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöille asetettavat tavoitteet****Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet**

Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä
Peruskorjauksissa ja investoinneissa pysytään kustannusarvioissa
Tulos ilman poistoja positiivinen
Vuokrausaste suurempi kuin 100 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)

Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet

PTS laadittu huomioiden rakennuksen käyttöikä ja käyttö. Toimenpiteissä huomioitava resurssiviisas ja hiilineutraali toteutustapa

Hiilineutraalisuuteen / vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet

Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksen mukaiset toimenpiteet
Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavamuutoksen tai kiinteistökehityksen kautta
Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla

Merkki: ☒ = tavoite asetettu / koskee yhtiötä, ☐ = ei koske tai ei valittu.

* Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy:lle ei aseteta tavoitteita, koska yhtiön varsinainen toiminta ei ole vielä käynnistynyt ja konsernirakennetta selvitetään

Koy Tiedepuisto	Ratakuja Pysäköinti Oy	*Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	VanPark Oy	Ruukkukujan Autopaikat Oy	Korson Plenteollisuustalo Oy	Palasturintien Liikekiinteistö Oy	As Oy Vantaan Katarinainne	Koy Vantaan Maakotkantie 10	Hakopolun Liikekiinteistö Oy	Koy Hakucenter
☐	☒	☐	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
☒	☒	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
☐	☒	☐	☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
☒	☒	☐	☐	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒
☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☒
☐	☐	☐	☐	☐	☒	☐	☐	☐	☒	☐



12.08.2026