



Osavuosikatsaus 2/2026 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Sisällysluettelo

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan 2. osavuositarkastus 2026	3
Talousarvion toteutuminen 2026.....	3
Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset	3

Liite:

1. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan talouden toteuma 1.1.-31.08.2026
2. Toimialan tulokortin raportointi 1.1.-31.08.2026
3. Sitovien tavoitteiden raportointi 1.1.-31.08.2026

Julkaisija

Vantaan kaupunki

09/2026

Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi

Kansikuvan kuvaaja: Jyri Huhtala

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan 2. osavuosisikatsaus 2026

Talousarvion toteutuminen 2026

Tammi-elokuun toteumaan perustuvan ennusteen mukaan toimintatuotot toteutuvat 0,2 milj. ja menot 0,4 milj. euroa talousarviota pienempinä. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,2 milj. euroa talousarviota parempana.

Tulojen poikkeama johtuu pääasiassa hanketulojen muutoksista alkupe-
räiseen talousarvioon nähden. Menojen merkittävin poikkeama liittyy tila-
vuokriin, joiden ennustetaan alittavan talousarvio 0,35 milj. euroa. Nuo-
riso- ja yhteisöpalveluiden sekä kulttuuripalveluiden tilavuokrat ylittävät
budjetin, mutta tätä kompensoi liikuntapalveluiden talousarviota alhai-
sempi vuokrataso. Toimialan talousarvioon sisältyvät säästötoimenpiteet
toteutuvat päätösten mukaisesti lukuun ottamatta nuoriso- ja yhteisöpal-
veluiden tiloista luopumisia, joiden vaikutus näkyy sisäisen vuokran peri-
aatteiden vuoksi vasta ensi vuonna.

Toimialan irtaimen omaisuuden määrärahaan kohdistuu ylityspainetta.
Syynä ovat kirjaston keskuslajittelijan uusiminen suunniteltua aiemmin,
museopalveluiden näyttelytekniikkaan liittyvät hankintatarpeet sekä Kuu-
sijärven talviuintilaituri.

1.1.2025 perustetun Lasten ja nuorten juhlarahaston talous on toteutunut
budjetoidusti.

Toiminnan kehittäminen ja keskeiset muutokset

Yhteisten palveluiden toiminta on jatkunut pääosin suunnitellusti. Kuusi-
järven palvelutuottajan kilpailutuksesta valittiin markkinaoikeuteen,
minkä vuoksi vanha palveluntuottaja jatkaa saunalippujen myyntiä ja
kahvilapalveluita. Kuusijärven sähkösaunojen remontin pitkittymisen,
verkkokaupan käyttöönoton lykkäytymisen ja ennakoitua hieman hei-
komman myynninkehityksen vuoksi tuloissa ei päästä ennustettuun. Hy-
vinvointisuunnitelma on valmisteltu ja odottaa pääsyä luottamushenkilö-
käsittelyyn.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialalla isoimmat asukasvuorovaikutusprosessit ovat Myyrmäen Oivallustentalo ja Tikkurilan kirjastotalon peruskorjaus. Oivallustentalosta on järjestetty asukasilta ja käynnistetty asukasraadin kanssa yhteiskehittäminen. Peruskorjauksessa on tehty asukaskysely, haastateltu asukkaita erilaisissa tapahtumissa ja osallistettu kouluryhmiä suunnitteluun. Poikkitoimialaisessa osallisuustyössä on Voxit-hankkeessa järjestetty mm. seitsemän Voxit-keskustelua suuralueiden kehittämisestä asukkaille sekä henkilöstölle keskustelu talouden säästötoimenpiteiden ideointiin. Kaupungin kirjasto ja osallisuuspalvelut ovat olleet mukana Futures for you -hankkeessa, joka päättyi elokuun lopussa hyvin tuloksin. Hankkeessa järjestettiin demokratiakasvatus- ja tulevaisuusajattelutyöpajoja nuorille aikuisille, koulutettiin henkilökuntaa ja julkaistiin käytännön läheinen opas menetelmien hyödyntämiseen. Järjestöyhteistyön tiimoilta pidettiin järjestöfoorumi 9.4.2026.

Avustustoiminnan osalta uudet yleiset avustusehdot on otettu käyttöön huhtikuusta alkaen. Avustusta saavien kokemusta avustuksen hakemisesta ja käyttöselvityksen jättämisestä on alettu seuraamaan palautekyselyn avulla. Palautekysely on valmisteltu ja lisätty avustusjärjestelmään. Palautekyselyyn on saatu muutamia vastauksia, joiden avulla voidaan määrittää kokemuksen lähtötaso ja kehittää toimintaa. Uuden avustusjärjestelmän hankinnan osalta kartoitettiin yhdessä kuntakumppaneiden kanssa yhteistä järjestelmäratkaisua. Ratkaisu koettiin liian kalliiksi eikä yhteishankintaa tehdä.

Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden toiminta on toteutunut käyttösuunnitelman mukaisena. Myös henkilöstösuunnitelma toteutuu suunnitellusti. Lukuisat kulttuuritapahtumat ovat tarjonneet monipuolisesti kulttuurielämyksiä kaupunkilaisille ja keränneet paljon yleisöä.

Yhteensä kuusi suur- ja vetovoimatapahtumaa saatiin onnistuneesti maaliin ja jokaisessa yleisömäärä on ollut monituhattapäinen. Ylen toukokuinen kesäfestivaali kokosi Tikkurilan urheilupuistoon kolmen päivän aikana 43 000 kävijää. Festivaalin yhteydessä toteutettiin Vantaan alue yhteistyössä kumppaneiden ja vantaalaisten toimijoiden kanssa. Korson purkutontille keväällä mahdollistettu Korson kylätori on matalan kynnyksen väliaikainen tapahtumapaikka, jossa Vantaan toimijat, kolmannen sektorin toimijat ja muut yhteistyökumppanit järjestivät kesän aikana markkinoita, kulttuuriohjelmaa ja yhteisöllisiä tapahtumia.

Vantaan kaupungin kesälava toteutettiin tänä vuonna kolmella eri tapahtumapaikalla; Kulttuuritalo Martinuksen uudessa tapahtumapuistossa, Tikkurilassa sekä Myyrmäessä. Kesälavat ovat tapansa mukaan tarjonneet monipuolista ja laadukasta kulttuuritarjontaa maksuttomasti pitkin kesää ja ovat yltäneet yleisöennätyksiin.

Lumosalin kevät huipentui oppilaitosten ja taiteen perusopetuksen kevätnäytöksiin ja -juhliin. Esityskauden jälkeen salin kattorakenteita kunnostettiin, ja sali on nyt jälleen esitysteknisesti ja työturvallisuuden osalta täydessä käyttökunnossa. Mosaiikissa Marja-Verkon toiminta vakiintui osaksi tilan toimintaa. Kesäkausi oli vilkas Kino Myyrissä. Elokuun alussa alkaneet leffapiknikit värikkäine oheisohjelmineen keräsivät satoja katsojia vantaalaisiin puistoihin.

Vantaan taidemuseo Artsin suurimman julkisen taiteen hankkeen, Ratikan taidekokonaisuuden toteutus on alkanut portfoliohaulla ja kansainvälisellä taidekilpailulla. Artsi sai museovirastolta avustusta innovatiiviselle hankkeelle Kokoelmapoisto performatiivisena eleenä. Hankkeen toteutusvaihe alkaa elokuussa 2026.

Håkansbölen päärakennuksen peruskorjaus valmistui aikataulussa ja museo avattiin toimintasuunnitelman mukaisesti kesäkuun alussa. Kaupunginmuseon kokoelmien muutto on käynnissä. Kaupunginmuseon perusnäyttelyn uudistaminen on toteutusvaiheessa. Museoviraston avustuksella toteutettava hanke ”Osallisuus osaksi museoarkea” on käynnissä.

Kirjastopalveluissa asiointi kirjastoissa säilyi alkuvuonna vakaana. Lasten aineistojen lainaus kasvoi useissa kirjastoissa, kuten Koivukylässä, Lumossa, Hakunilassa, Mosaiikissa ja Martinlaaksossa. Samalla Vantaan ratikan työmaa vaikutti asiakkaiden liikkumiseen, mikä näkyi kävijä- ja lainausmäärien laskuna erityisesti Tikkurilassa.

Tilahankkeet etenivät suunnitellusti. Pointin kirjasto Kartanonkoskella suljettiin toukokuun alussa, ja toiminnan siirtämistä Jumboon valmisteltiin tiiviisti. Jumbon kirjaston tilat luovutettiin kaupungille kesäkuussa, ja kirjaston kalustaminen etenee. Uusi kirjasto avataan lokakuussa 2026. Myös Tikkurilan kirjastotalon uudistamishanke eteni aikataulun mukaisesti, ja palvelut siirtyvät väistötiloihin vuoden 2027 aikana.

Helmet-kirjastojen järjestelmä uudistus eteni uuteen vaiheeseen, kun järjestelmätoimittajaksi valittiin tanskalainen Systematic. Uuden Cicero-järjestelmän käyttöönotto Helmet-kirjastoissa on suunniteltu syksyille 2027.

Lasten ja nuorten kulttuuripalveluiden lastenkulttuurikeskus Pessissä juhlittiin sen olemassaolon 40-vuotispäivää Synttärinäyttelyllä ja siihen liittyvillä tapahtumilla. Pyykkituovassa osallistuttiin Håkansbölen kartanon avajaisiin kesäkuun alussa ja järjestettiin maksutonta ohjelmaa koko kesän ajan. Toteemissa kokeiltiin kesällä tilan käyttöä taiteilijoiden harjoitus- ja työskentelytilana.

Lastenkulttuuri osallistui kevään ja kesän isoihin yleisötapahtumiin mm. Ylen kesäkonsertin, Lastenkulttuurin juhlatuokion ja puistoruokailujen yhteydessä järjestämällä ohjelmaa perheille ja kartoittamalla näiden toiveita uusien tilojen suhteen. Backaksen perhepäivä järjestettiin yhteistyössä ravintola Backaksen kanssa 1.7. ja se keräsi monipuolisella ohjelmallaan 2001 hengen yleisön.

Liikuntapaikkojen ja -palveluiden käyttömäärä on pysynyt vakaana vastaten vuoden 2025 tasoa. Pääsylippu- ja käyttövuoromaksuista saatavat tulot ovat nousseet johtuen hinnankorotuksista.

Kaupungin liikkumisohjelman toimeenpano on hyvässä vauhdissa: kahden vuoden aikana yli puolet toimenpiteistä on toteutettu, ja yhteistyö muiden palvelualueiden kanssa on sujunut hyvin. Vuosina 2026–2027 toteutusta jatketaan ja samalla arvioidaan päivitystarpeita. Liikunnan palvelualue on vastannut muun muassa liikuntapaikkasuunnitelman ja soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelman laadinnasta. Liikuntapaikkasuunnitelma linjaa liikuntaolosuhteiden kehittämistarpeet vuosille 2026–2035, ja soveltavan liikunnan suunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet ulottuvat vuoteen 2029.

Taitis-toiminta on jatkunut suunnitellusti osana Liikkuva päiväkotitoimintaa. Toiminta vahvistaa 3–7-vuotiaiden lasten motorisia perustaitoja yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja paikallisten voimistelu- ja liikuntaryöryjen kanssa. Taitikseen sisältyy liikuntatuokioita, henkilöstön osaamisen kehittämistä sekä perheliikuntaa tukevia sisältöjä. Toiminta on saanut

myönteistä palautetta osallistujilta ja tukee kaupungin tavoitteita lasten liikunnallisen elämäntavan edistämisessä. Osallistujia toiminnassa on ollut kevätkaudelle 743 lasta 37 päiväkodista. Syyskaudella ilmoittautuneita on 960 lasta 45 päiväkodista.

Elinvoimaa ja toimintakykyä elintapaohjauksella- ekosysteemistä voimaa –hanke on käynnistynyt. Hankkeessa kehitetään julkisen ja yksityisen sektorin välinen yhteistyömalli, joka vahvistaa elintapaohjauksen palvelupolkua ja parantaa vähän liikkuvien ja elintapasairauksien riskissä olevien työikäisten ohjautumista terveyttä edistäviin liikuntapalveluihin.

Tilavarauspalveluiden uudistamishanke on edennyt alkuvuoden aikana toimintamallin periaatteiden suunnittelusta kohti järjestelmähankintaa. Projektissa määriteltiin kaupunkilaajuisen tilavarauspalvelun keskeiset periaatteet ja tarkennettiin tavoiteltavaa toimintaa, joiden pohjalta on käyty teknistä vuoropuhelua mahdollisten toimittajien kanssa.

Uudet liikunnan avustusehdot ovat lautakunnan päätöksenteossa syyskuussa. Avustusehtoihin sisältyy myös Vantaan kaupungin julkilautsuma lasten urheiluharrastamisesta. Avustusehtojen valmistelussa on ollut mukana lautakunnan nimeämä poliittinen ohjausryhmä. Ehtojen on suunniteltu tulevan voimaan 1.11.2026.

Osana palvelualueen tasapainottamistoimia Sporttikortti muuttui maksulliseksi 1.4.2026. Keskeisimmät muutokset olivat ikärajan lasku 70-vuotiaista 65-vuotiaisiin sekä kortin maksullisuus – puolen vuoden kortti maksaa 25 euroa ja vuoden kortti 50 euroa. Kortin hankinta ei enää edellytä asiointia Vantaa-infossa, vaan sen voi ostaa suoraan uimahallien kassoilta tai verkkokaupasta. Kortteja on myyty 1.4.–6.9.2026 välisenä aikana 2474. Verkkokaupan kautta oli ostettu 5 korttia.

Elmon uimahallin rakentaminen etenee suunnitellusti, ja saman alueen yksityinen jäähallihanke on edennyt hyvässä yhteistyössä kaupunkiorganisaation sisällä. Osallistuvan budjetoinnin ulkokuntosalihankkeet ovat valmistuneet kevään ja kesän aikana ja vahvistavat edelleen Vantaan lähiliikuntapaikkaverkostoa. Leppäkorven liikuntahalli valmistuu vuoden 2026 lopussa.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden toiminnassa on edetty asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja palveluiden kysyntä on pysynyt korkealla. Kesän aikana saatiin päätökseen säästötoimina toteutetut toimitilamuutokset. Alueellisessa nuorisotyössä on tarkasteltu erilaisia nuorisotyön sisältöjä, ja erityisesti niiden saavutettavuutta, yhdenvertaisuutta ja tarvelähtöisyyttä. Lisäksi Alueellisen nuorisotyön toimintasuunnitelmassa on tunnistettu ajankohtaisia ilmiöitä ja tehty toimipistetasoisia toimenpide- ja kehittämissuunnitelmia. Hakunilan ja Myyrmäen nuorisotilat ovat muuttaneet uusiin tiloihin aiempien tilojen sisäilmaongelmien vuoksi. Myös Kolehongan järjestötila muuttaa uuteen tilaan syksyn aikana entisen tilan käyttötarkoituksen muutoksen takia. Havukoskella on aloitettu yhteistyö Me-säätiön kanssa, joka vastaa syksyllä alueelle avautuvan nuorten toimintakeskuksen (HALO) toiminnasta. Yhteistyö Myyrmäellä toimivan Helsinki Mission Getto-Gymin kanssa on vakiintunut, monenlaista yhteistyötä tehdään mm. ohjausresurssien ja säännöllisen yhteistyöverkoston puitteissa. Valtakunnallisen Yhdenvertaisuuden osaamiskeskuksen kanssa on tehty yhteistyötä mm. erilaisten koulutusten tiimoilta ja koulunuorisotyöhön saatiin LVV:ltä rahoitusta erityisesti yhdenvertaisuuden kehittämiseksi.

Nuorten aikuisten palveluissa lisääntyneeseen palvelutarpeeseen on vastattu onnistuneesti. Etsivässä nuorisotyössä sekä nuorten työpajatoiminnassa ja yksilövalmennuksessa ilmoitus- ja asiakasmäärät ovat kasvaneet. Työpajatoiminnassa nuorten poissaolot ovat vähentyneet, ja toiminnan laajentamista tukevien paikkamäärien kasvattamisen valmistelu on käynnistetty. Työllistymisen ja koulutukseen siirtymisen tukea on vahvistettu tiivistämällä yhteistyötä työllisyys- ja kotoutumispalvelujen sekä aikuisten perusopetuksen kanssa. Erityistä huomiota on kiinnitetty vieraskielisten nuorten tavoittamiseen sekä heidän työllistymisensä ja koulutuspolkujensa tukemiseen.

Kohdennetussa katutyössä kohderyhmä on tarkentunut ja toimintamallia kehitetty rikoserityiseksi työksi yhteistyössä keskeisten kumppaneiden kuten RISEn ja poliisin kanssa. Oppilaitosnuorisotyössä ja nuorten aikuisten vapaa-ajan palveluissa on kehitetty vertaistoimintaa sekä vahvistettu matalan kynnyksen yhteisöllistä toimintaa nuorten osallisuuden ja hyvinvoinnin tukemiseksi. NEET-toimenpidesuunnitelmaa on toteutettu kaikissa Nuorten aikuisten palvelujen toimintayksiköissä tiiviissä monialaisessa yhteistyössä. Samalla on kehitetty palvelujen alueellista saavutettavuutta ja

viestintää sekä vahvistettu nuorten asumiseen ja taloudenhallintaan liittyvää tukea. Vantaalla valmistelussa olevassa hyvinvointisuunnitelmassa ikäryhmän Nuoret aikuiset ja työikäiset keskeinen painopiste on 18–30-vuotiaissa nuorissa aikuisissa.

Yhteisöpalveluissa on alkuvuoden aikana panostettu kaupungin vapaaehtoistoiminnan koordinaatioon, yhteisönrakentajakursseihin, työllisyyspolkujen suunnitteluun nuorten aikuisten palvelujen kanssa, valmius- ja varautumissuunnitteluun sekä turvallisuuskoulutuksiin. Asukastilojen osalta tavoitteena on edetä kohti yhteiskäyttöisempiä tiloja. Alkuvuonna on käynnistetty mm. Martinlaakson yhteisötilapilottia, luovuttu Tikkurilan asukastilasta ja siirretty asukastilatoiminta Liitoon. Järjestöjä on avustettu korvaavien tilojen löytämisessä olemassa olevista kaupungin toimipisteistä, luovuttu Rubiinin asukastilasta ja vakinaistettu toimintaa Mosaiikkiin. Koivukylän asukastilalla on yhteistyössä järjestelty perjantait Hyvän arjen rakentajien moninaisen järjestöjoukon käyttöön.

Alueellisten yhteisöjen toimijuutta ja aluemallia on tuettu osallisuustiimin kanssa kehittämällä Myönteisen aluekehitysohjelman asukasvuorovaikutusmalli ja yhteisöbudjetin käyttö aluejohtoryhmille sekä suunniteltu tähän liittyen Syödään yhdessä -illallinen. Martinlaakson yhteisötilan avajaisia vietettiin toukokuussa ja ne keräsivät runsaasti paikallista väkeä ja toimijoita juhlimaan uutta tilaa. Yhteisötilassa kaupungin eri toimijat kuten Aikuisopisto ja kulttuurinen nuorisotyö, kaksi kumppanijärjestöä ja useita muita järjestöjä sekä asukkaat tutustuvat toistensa toimintaan. Sovittelu-toimiston siirtymistä oikeusministeriön hallinnonalalle Oikeuspalveluvirastoon on valmisteltu alkuvuoden aikana.

Yhteisessä pöydässä on hankittu uusia hävikkiruokaa lahjoittavia yrityksiä. Säännöllisesti lahjoittavien yritysten lukumäärä on noussut jo 67:ään, minkä vuoksi hävikkikilot ovat olleet kasvussa alkuvuoden aikana. Ruoka-apuverkoston kehittämistä on jatkettu uudistamalla palautekyselyä, verkostoon liittymisen prosessia ja verkostositoumusta. Verkostolle on suunniteltu kaksi koulutusta yhteisönrakentajakurssin lisäksi: ruoka-apu.fi -alustan käyttökoulutus ja elintarvikehygieniakoulutus ruoka-aputoimijoille. Yhteisöpalveluissa on kehitetty myös uudenlaista kestävän työllistämisen mallia, johon kuuluva uravalmennus aloitettiin Yhteisessä pöydässä. Malli on jo tuottanut ensimmäisen vakituisen työllistymisen.

Vuonna 2025 käynnistynyt Asunto kaikille –hanke yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa on jatkanut työtään pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi. Asunnottomuuden ennaltaehkäisemiseksi jatketaan myös asumisneuvontatyötä Varken rahoituksella. Asumisneuvonnan kustannusvaikuttavuutta on selvitetty yhdessä kuuden muun suuren kaupungin kanssa yhteisellä tutkimushankkeella, jonka lopputuotoksena on sovellettava ja levitettävä malli. Ruoka-avun valtionavustushankkeessa (THL) on raportoitu viime vuosi ja nyt valmistellaan tulevaa kaksivuotiskautta. Sen osana on luotu uusi osatoteuttajahakulomake Vantaan ja Keravan sisäiseen käyttöön. Hankkeeseen on palkattu korkeakouluharjoittelija 8 kuukaudeksi.

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden avustusten ehdot päivitettiin kevään aikana, ja uudet ehdot tulivat voimaan 1.7.2026. Järjestöille järjestetään syksyn aikana koulutusta oman toiminnan vaikutusten kuvaamisesta sekä keskustelu- ja verkostoitumistilaisuus yhteistyön edistämiseksi. Kohtaamispaikkatoiminta-konseptille on luotu tukimalli, ja järjestöt ovat toteuttaneet kohtaamispaikkoja yhtä lukuun ottamatta kaikilla suuralueilla. Palajärven leirikeskus on suljettu, ja kaikki leirit toiminta keskitetty Kukkonotkon leirikeskukseen. Heinäkuussa järjestettiin järjestyksessään toinen kesäleiri ukrainalaisen ystävyyskaupungin Boryspilin lapsille ja nuorille. Nuorisotalon yhdenvertaisuuden osaamiskeskuksen toiminta on ollut erittäin aktiivista ja antirasistista koulutusta sekä materiaaleja tarjotaan ammattilaisille ympäri Suomen. Osaamiskeskuksen toimikautta on pidennetty maaliskuun 2027 loppuun asti.

Elinikäisen oppimisen palvelualueella palveluita on uudistettu ja kehitetty vastaamaan kaupungin kasvun, väestörakenteen muutosten ja koulutuksen tarpeisiin. Palvelualue on toimeenpannut kaupunkistrategiaa ja osallistunut kaupungin muutosohjelmien toteuttamiseen. Kansainvälistä yhteistyötä on jatkettu Unescon Learning Cities -verkostossa, jonka kautta hyödynnetään vertaisoppimista toiminnan ja palveluiden kehittämisessä.

Palvelualue on osallistunut aktiivisesti Oivallusten talon, Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon sekä Osaamiskampuksen suunnitteluun. Hankkeissa on tehty palvelumuotoilua sekä rakennettu uudenlaista toimintakulttuuria, joka perustuu tilojen yhteiskäyttöön, tiiviimpään yhteistyöhön ja asiakaslähtöisiin palvelukokonaisuuksiin.

Vantaan aikuisopiston opiskelijamäärät ovat jatkaneet kasvuaan erityisesti aikuisten perusopetuksessa ja maahanmuuttajataustaisille suunnatuissa koulutuksissa. Vuositasolla aikuisopisto järjestää noin 2400 kurssia lähes 40 toimipisteessä ja tavoittaa noin 47000 osallistujaa. Suomi toisena kielenä -kursseille osallistuu vuosittain yli 7000 henkilöä, ja aikuisten perusopetuksessa opiskelee noin 300 opiskelijaa. Kasvava tarve on näkynyt erityisesti kotoutumista, osaamisen vahvistamista ja työelämävalmiuksia tukevien opintopolkujen kehittämisessä.

Taiteen perusopetuksessa on valmistauduttu uuden lainsäädännön toimeenpanoon käynnistämällä palvelukokonaisuuden, järjestämistapojen ja avustusperiaatteiden uudistaminen. Valmistelua tukee yhdessä Helsingin ja Espoon kanssa toteutettu laatuselvitys, jonka tuloksia hyödynnetään päätöksenteossa ja toiminnan kehittämisessä. Uudistuksen yhteydessä selkiytetään toimijoiden rooleja ja vastuita sekä uudistetaan avustuskokonaisuutta siten, että se tukee nykyistä paremmin toiminnan laatua, yhdenvertaisuutta, alueellista saavutettavuutta ja kaupungin palvelutarjontaa täydentävää toimintaa. Tavoitteena on varmistaa lasten ja nuorten yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua laadukkaaseen taiteen perusopetukseen eri puolilla kaupunkia.

Palvelualueella on vahvistettu tiedolla johtamista kehittämällä yhteistä tietopohjaa toiminnan, talouden ja palveluiden vaikuttavuuden seurantaan. Musiikkiopisto, Kuvataidekoulu ja Harrastusten Vantaa kehittävät toimintaansa painottaen saavutettavuutta, osallisuutta ja pitkäjänteisiä harrastuspolkuja. Vuositasolla Harrastusten Vantaan toimintaan osallistuu yli 7000 lasta ja nuorta noin 300 harrastusryhmässä. Vantaan musiikkiopistossa on vuosittain noin 2000 oppilasta ja Vantaan kuvataidekoulussa noin 850 oppilasta. Kaupunkistrategian harrastamistavoitteen toimeenpanoa tukee laaja tiedonkeruu, jossa on kartoitettu lasten ja nuorten harrastustoiveita sekä harrastamattomuuden syitä. Tuloksia hyödynnetään harrastamisen saavutettavuuden parantamisessa, harrastuspolkujen kehittämisessä sekä palveluiden kohdentamisessa. Harrastamisen kehittäminen tukee kaupungin hyvinvoinnin, kotoutumisen ja myönteisen aluekehityksen tavoitteita.

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahasto on perustettu 1.1.2025 alkaen kaupunginvaltuuston päätöksellä (KV 16.12.2024 § 11). Rahaston tarkoitus on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita ja jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Rahasto koostuu kahdesta erillisestä rahastosta, oman pääoman rahastosta ja toimeksiantojen pääomien rahastosta. Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirretystä 1 000 000 euron pääomasta. Vuosien 2025–26 aikana oman pääoman rahastosta ei ole jaettu eikä ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Toimeksiantojen pääomien rahastossa on varoja tällä hetkellä 968 000 euroa. Rahaston varat ovat kasvaneet korkotuoton lisäksi kaupungille saatujen perintöjen seurauksena. Molempia rahastoja kartutetaan vuonna 2026 pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Toimeksiantojen pääoman rahastosta jaetaan harrastustukea, joka kohdistuu pienituloisten vantaalaisperheiden lasten harrastusten aloittamiseen tai jatkamiseen yhteistyössä kohtaavaa työtä tekevien tahojen ja alueellisten toimijoiden kanssa. Alkuvuoden aikana harrastustukihakemuksia on käsitelty 543 kpl ja tukea on jaettu 216 173 euroa (keskimääräinen tukisumma 380 euroa).

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin talouden toteuma 1.1.-31.8.2026

		Tilinpäätös 2025	Talousarvio yhteensä 2026	Kum. toteuma 1-8/2026	Kum. toteuma % 2026	Ennuste 2026
		* 1 000 EUR	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR		* 1 000 EUR
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi toimiala	Toimintatuotot	13 954	14 727	8 879	60	14 499
	Toimintakulut	-95 382	-97 566	-62 874	64	-97 118
	Toimintakate	-81 428	-82 839	-53 995	65	-82 619
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi lautakunta	Toimintakulut	-83	-128	-52	41	-128
	Toimintakate	-83	-128	-52	41	-128
Yhteiset palvelut	Toimintatuotot	1 274	1 685	928	55	1 575
	Toimintakulut	-7 563	-6 163	-3 560	58	-6 203
	Toimintakate	-6 290	-4 479	-2 632	59	-4 629
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut	Toimintatuotot	754	903	651	72	886
	Toimintakulut	-22 383	-23 956	-15 551	65	-24 095
	Toimintakate	-21 630	-23 053	-14 900	65	-23 209
Liikunta	Toimintatuotot	5 908	6 271	3 611	58	6 076
	Toimintakulut	-33 710	-33 692	-21 126	63	-32 438
	Toimintakate	-27 803	-27 421	-17 516	64	-26 362
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut	Toimintatuotot	2 136	2 125	1 688	79	2 148
	Toimintakulut	-17 368	-18 485	-12 924	70	-18 982
	Toimintakate	-15 232	-16 360	-11 236	69	-16 834
Elinikäinen oppiminen	Toimintatuotot	3 882	3 744	2 001	53	3 814
	Toimintakulut	-14 273	-15 142	-9 661	64	-15 272
	Toimintakate	-10 391	-11 398	-7 660	67	-11 457

Irtain omaisuus

Tunnusluvut	Tilinpäätös 2025	Talousarvio yhteensä 2026	Kum. toteuma 1-8/2026	Kum. toteuma % 2026	Ennuste 2026
	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR	* 1 000 EUR		* 1 000 EUR
Kaupunkikulttuurin irtain omaisuus	-2 768	-2 615	-840	32	-2 719
Kirjaston kalusto	-139	-515	-89	17	-569
Kaupunkikulttuurin yhteinen irtaimisto	-12	-13			-13
Aikuisopisto/irtain omaisuus	-25	-27	-7	25	-30
Kulttuuripalveluiden irtain omaisuus	-826	-1 155	-578	50	-1 194
Liikuntapalveluiden irtain omaisuus	-507	-500			-500
Nuorisopalveluiden irtain omaisuus	-1 213	-323	-161	50	-323
Musiikkiopiston irtain omaisuus	-46	-46	-4	10	-50
Kuvataidekoulun irtain omaisuus		-36	-1	2	-40

Liite 2: Toimialan tulokortti

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
Hyvän elämän Vantaa							
Parannamme lasten ja nuorten fyysistä toimintakykyä	Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move! mittaus), % 5. ja 8. luokan oppilaista, joilla heikko fyysinen toimintakyky	5. luokkalaiset pojat 32 % ja tytöt 39,6 % 8. luokkalaiset pojat 39,3 % ja tytöt 54 %	Toimintakyky paranee, %osuus laskee		Veli-Matti Kallistahti, Anton Ahonen	Niiden oppilaiden osuus, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla, oli 5. luokalla pojilla 34,9 % ja tytöillä 39,3 % sekä 8. luokalla pojilla 42,7 % ja tytöillä 48,7 %. Tyttöjen osuudet laskivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla muutos edellisvuodesta oli 0,3 prosenttiyksikköä (39,6 % → 39,3 %) ja 8. luokalla 5,3 prosenttiyksikköä (54,0 % → 48,7 %). Poikien osuudet kasvoivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla 2,9 prosenttiyksikköä (32,0 % → 34,9 %) ja 8. luokalla 3,4 prosenttiyksikköä (39,3 % → 42,7 %). Muutoksista vain kahdeksaluokkalaisten	Toteutuu osittain 

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						tyttöjen paraneminen on suuruudeltaan selvästi vuosivaihtelua suurempi. Viidesluokkalaisten tyttöjen tilanne on käytännössä ennallaan. Poikien heikkeneminen palauttaa osuudet lähelle vuoden 2023 tasoa (34,6 % ja 39,6 %); vuosi 2024 oli pojilla sarjan paras, joten kyse on osin yhden hyvän vuoden jälkeisestä paluusta aiemmalle tasolle. Sukupuolten välinen ero kaventui molemmissa ikäryhmissä, mutta tyttöjen osuus alimmassa tulosluokassa on edelleen poikia suurempi, 8. luokalla kuuden prosenttiyksikön verran. Vantaan kokonaisuus (molemmat luokat yhteensä 41,3 %) on koko maan tasoa (noin 37 %) korkeampi. Kunnan yhden vuoden muutoksia ei tule tulkita yksittäisten toimenpiteiden vaikutuksena: kyse on	

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						ikäluokan kokonaismittauksesta, jossa muutaman prosenttiyksikön vuosivaihtelu on tavanomaista, ja kahdeksaluokkalaisten tulos kuvaa eri oppilasjoukkoa kuin edellisvuoden viidesluokkalaisten tulos.	
Tuemme vantaalaisia 7-15 -vuotiaita lapsia ja nuoria löytämään oman harrastuksensa ja vahvistamme harrastamisen mahdollisuuksia yhdessä	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä muiden kanssa.	Lähtötaso 78 %.	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä, kasvaa		Anne Raasakka, Sanna Lesonen	Keväällä 2026 toteutetussa kyselyssä 79,6 % 1.-9.-luokkalaisista-koululaisista ilmoitti harrastavansa ohjatusti.	Toteutuu täysin ■
Parannamme avustusten saajien kokemusta asioinnista kaupungin kanssa	Avustusten saajien kokemus asioinnin sujuvuudesta paranee.	Lähtötasokysely tehdään syksyllä 2025.	Kokemus asioinnista kaupungin kanssa paranee		Jussi Perämäki	Palautekysely on valmisteltu ja lisätty avustusjärjestelmään osaksi avustushakemuksen ja käyttöselvityksen jättämistä. Palautekyselyyn on saatu muutamia vastauksia, joiden avulla päästään asettamaan lähtötaso	Toteutuu täysin ■

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						asiakaskokemuksen mittaamiselle. Asiakaskokemuksen kehittymistä seurataan jatkossa kaupunkitasoisessa avustustiimissä ja avustusten ohjausryhmässä.	
Vetovoimainen Vantaa							
Lisäämme elinvoimaa tapahtumilla ja ainutlaatuisilla elämyskohteilla	Käytetyn rahan määrä (keskiostos) tapahtumissa	59,48 e/kävijä	Käytetyn rahan määrä kasvaa		Reeli Karimäki, Sami Louekari, Anniina Laitala	Tieto saadaan loppuvuonna 2026	Ei tietoa ☐
	Kävijämäärät elämyskohteissa (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi 450 000 Håkansböle 15 000 (ulkoalueet) Martinus 35 000	Kuusijärvi 550 000 käyntiä Håkansböle 20 000 käyntiä Martinus 40 000 käyntiä			Kävijämäärät: Kuusijärvi 397 200 käyntiä Håkansböle 28 225 kävijää Martinus 26 000 kävijää	Toteutuu täysin 
	Tulot omista elämyskohteista (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi 900 000 e Håkansböle 0 e Martinus 107 000 e	Kuusijärvi 1,6 Me Vantaan kaupungille Håkansböle 80 000 euroa			Kuusijärvi 850 000 euroa Håkansböle 31 726 € euroa Martinus 70 000 euroa	Toteutuu osittain 

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
			Martinus 150 000 euroa				
Tasapainoisen kasvun Vantaa							
Edistämme hyviä väestösuhteita lisäämällä väestöryhmien välistä vuorovaikutusta	Väestökyselyyn osallistuvien ihmisten määrä	Määritellään syksyllä 2025.	Tavoitteena on vähintään 500 kyselyyn osallistujaa.	Varmistamme kotoutumisen	Hanna Hänninen, Anna Tonteri	Väestökysely avattiin toukokuussa ja vastauksia oli 31.8.2026 mennessä kertynyt 158 kpl.	Toteutuu täysin
	Kohtaamispaikkatoimintaa järjestävien tahojen määrä	Lähtötaso otetaan marraskuun 2025 tilanteesta.	Marraskuun 2025 tilanteen pohjalta +30 %	Varmistamme kotoutumisen		Tilanne 08/2026 yhteensä 17 kohtaamispaikkaa, 14 eri tahoa ja 11 kaupunginosassa. Kohtaamispaikkojen määrä kasvanut 89% ja tahojen määrä 56%. (Lähtötilanne 11/2025 yhteensä 9 kohtaamispaikkaa, 9 eri tahoa ja 7 eri alueella.)	Toteutuu täysin
Henkilöstö ja menestystekijät							
Henkilöstö tuntee strategian	Strategiakyselyn vastaus%	11% strategiakyselyssä 1/2023	22% strategiakyselyssä 2026		Lauri Majuri	Toimialan kaupunkistrategian toimeenpanosuunnitelma on hyväksytty kesäkuun lautakunnan	Toteutuu täysin

Tavoite	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Liittyy tavoitteeseen	Vastuuhenkilö(t)	Toteuma 8/2026	Tila
						kokouksessa. Työskentelyyn osallistui laaja joukko toimialan johtoa ja asiantuntijoita.	
Lisäämme henkilöstön valmiusosaamista	Henkilöstön arvio omasta valmiusosaamisesta (kysely)	Valmiusosaamisen lähtötaso selvitetään kyselyllä.	Kokemus omasta valmiusosaamisesta paranee		Saija Männistö	Kaupunkitasoinen, kaikille pakollinen perehdytys tuli tarjolle toukokuussa. Toimialalla on tehty lähtötasokysely, työntekijöiden oma arvio osaamistasosta (ka.) 3/5.	Toteutuu osittain 
Vahvistamme tiedollajohtamista	Tiedollajohtamisen kypsyysmittari	Lähtötaso syksyllä 2024: heikko kaikilla osa-alueilla	Tavoitetaso: paranee heikko-tasosta kaikilla osa-alueilla vähintään kehittyvä-tasolle		Sami Sundell	Datavision sekä ihmiset ja organisaatio kypsyysalueissa ollaan noustu jo kehittyvälle tasolle.	Toteutuu osittain 

Liite 3: Sitovat tavoitteet

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
Hyvän elämän Vantaa								
3. Parannamme lasten ja nuorten fyysistä toimintakykyä	Lasten ja nuorten fyysinen toimintakyky (Move! mittaus), % 5. ja 8. luokan oppilaista, joilla heikko fyysinen toimintakyky	5. luokkalaiset pojat 32 % ja tytöt 39,6 % 8. luokkalaiset pojat 39,3 % ja tytöt 54 %	Osuudet laskevat.	Riikka Åstrand KAKU Veli-Matti Kallislanti, Anton Ahonen	KouluPT:t järjestäneet Move! -treenejä 4. luokkalaisille oppilaille. Treeneissä harjoiteltu taitoja, joita mitataan seuraavan vuoden mittauksissa. Treenien myötä luokanopettajat saaneet työkaluja omien liikuntatuntien järjestämiseen. Pilotoitu liikuntaläksymallia tavoitteena aktivoida oppilaita vapaa-ajalla. Move! -treenejä järjestetty 20 koululla yhteensä 67 luokalle. Move-mittausten keskitetyn mallin toteuttamista pilotoitu Myyrmäen suuraluella.	Niiden oppilaiden osuus, joiden fyysinen toimintakyky on mahdollisesti terveyttä ja hyvinvointia haittaavalla tasolla, oli 5. luokalla pojilla 34,9 % ja tytöillä 39,3 % sekä 8. luokalla pojilla 42,7 % ja tytöillä 48,7 %. Tytöjen osuudet laskivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla muutos edellisvuodesta oli 0,3 prosenttiyksikköä	Tavoite toteutunee osittain.	Toteut uu osittai n 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö (t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
						(39,6 % → 39,3 %) ja 8. luokalla 5,3 prosenttiyksikköä (54,0 % → 48,7 %). Poikien osuudet kasvoivat molemmissa ikäryhmissä: 5. luokalla 2,9 prosenttiyksikköä (32,0 % → 34,9 %) ja 8. luokalla 3,4 prosenttiyksikköä (39,3 % → 42,7 %). Muutoksista vain kahdeksaluokkalaisten tyttöjen paraneminen on suuruudeltaan selvästi vuosivaihtelua suurempi.		
4. Tuemme vantaalaisia 7-17-vuotiaita lapsia ja nuoria löytämään oman harrastuksensa ja vahvistamme harrastamisen	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä muiden kanssa (Vantaan harrastustutkimus)	Määritellään harrastustutkimuksella lokakuussa 2025	Osuus peruskoululaisista, jotka harrastavat ohjatusti ja yhdessä, kasvaa. Tavoitetaso täsmennetään,	Riikka Åstrand KAKU Anne Raasakka, Sanna Lesonen	Vantaan Harrastustoivekysely toteutettiin 03/26 ja vastauksia saatiin 8016 kpl, mikä on noin 1000 vastausta enemmän kuin edelliskeväänä. Kyselyn perusteella harrastavien	Lähtötilanne 2024: 78 % Tilanne 2026: 79,6 %	Tavoite toteutuu täysin.	Toteutuu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
mahdollisuuksia yhdessä			kun käynnissä olevan harrastustutkimu ksen tulokset valmistuvat vuoden loppuun mennessä.		taso on 79,6 %. Tulosten perusteella suunnitellaan maksutonta, seuraavan lukuvuoden harrastustoimintaa kouluille, sekä koulujen mahdollisesti itse toteuttamaa kerhotoimintaa. Lisäksi harrastamattomuuteen keskittyvä lisätiedonkeruu on toteutettu 04/26.			
5. Teemme vaikuttavaa työtä asunnottomuude n ehkäisemiseksi yhteistyössä Vaken kanssa	Kaupunki on yhdessä Vaken kanssa muodostanut realistisen tilannekuvan asunnottomien määrästä ja asunnottomuuden riskitekijöistä Vantaalla.	Asunnottomien määrästä ei ole luotettavaa tilastoa ja tilannekuva ei ole täysin selkeä.	Luotettava arvio asunnottomien määrästä ja tilannekuvasta on luotu.	Riikka Åstrand Raportointi: Tiina Irjala, Hanna Kuisma	Asunto kaikille -hankkeen tuotoksena on valmistunut tilannekuva asunnottomuudesta Vantaalla: kokonaisvaltainen katsaus asunnottomuuteen ja asunnottomuusriskeihin. Asunnottomuuslaskentaa on tarkennettu vuoden 2025 osalta (384 asunnotonta). Kaupungin ja Vaken yhteistä toimintamallia asunnottomuuslaskentaa n on alettu kehittää. Vantaa on kutsunut koolle monialaisen johdon tason verkoston asumisen	Tilannekuva on tehty, asunnottomien määrästä on aiempaa luotettavampi arvio.	Tavoite toteutunee täysin.	Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					turvaamiseksi ja asunnottomuuden poistamiseksi.			
	Häätöjen lisääntyminen pysäytetään vuonna 2026.	Häätöjen määrä on kasvanut 10-30 %:lla joka vuosi vuodesta 2022 alkaen.	Häätöjen määrä ei kasva vuonna 2026.		VAV on jatkanut vuokravalvonnan ja asumisneuvonnan ohjaavaa tukea, monipuolista asukasviestintää, omien prosessiensa kehittämistä sekä kehittävää yhteistyötä hyvinvointialueen sekä kaupungin kanssa. Vantaan asumisneuvonta on sopinut yhteistyön kehittämisestä vapaarahoitteisten vuokranantajayhtiöiden kanssa. Yksityisille vuokranantajille suunnataan viestintää.	Ulosottolaitoksen tietojen perusteella toimitetut häädöt ovat vähentyneet Vantaalla vuonna 2026 (1.1.- 31.8.2026) 14 % verrattuna samaaan aikaväliin viime vuonna.		Toteutuu täysin 
Vetovoimainen Vantaa								
9. Teemme lukemisesta säännöllisen osan arkea – lukemisen määrä lisääntyy	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä Digitaalisen kirjapalvelun	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainausmäärä 80+130, yhteensä 210	Varhaiskasvatus: Kirjapakettien lainauskerrat ovat lisääntyneet.	Katri Kalske	Palvelualue- ja palveluyksikköpäivissä on käyty keskustelua lukemisen tavoitteisiin liittyen. Koulutusta	Varhaiskasvatus: Lainattujen kirjapakettien lukumäärä on kasvanut	Arviointi tehdään tilinpäätöksen yhteydessä.	Ei tietoa 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
	luettujen kirjojen määrä	Digitaalisen kirjapalvelun lähtötaso: Vuonna 2024 lukukertoja on ollut 82 000.	Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt.		lukemiseen liittyen on käynnistetty. Kieli- ja kulttuurikoordinaattorit ovat opastaneet henkilöstöä sanalistojen käyttöön ja vuorovaikutukselliseen sadun lukemiseen.	vuodessa 48 % (yhteensä 129 kirjapakettia kevät 2026). Digitaalisen kirjapalvelun käyttö on lisääntynyt alkuvuodesta. Lukukertoja on ollut n. 10.000 / kk, (+33 %).		
	Perusopetus: Lukudiplomi luokilla 2-6 Yläkoulussa luettujen kirjojen määrä/oppilas	Perusopetus: Systemaattista seurantaa luetun kirjallisuuden määrästä ei ole.	Perusopetus: 80 % oppilaista lukee vähintään viisi kirjaa vuodessa.		Koulut laativat lukuvuoden 2026 - 2027 lukuvuosisuunnitelmat kevään 2026 aikana. Tavoite on käynnistetty kalenterivuoden 2026 alussa. Tilasto kerätään vuoden 2026 lopussa.	Tieto saadaan vuoden lopussa.		Ei tietoa ☐
	Toiseen asteen koulutus: Toiseen asteen oppilaitoksissa luettujen kirjojen määrä/opiskelija	Toiseen asteen koulutus: Lähtötaso ei ole saatavilla.	Toiseen asteen koulutus: Jokainen toiseen asteen opiskelija lukee vuoden aikana vähintään kaksi kirjaa.		Rehtorit ovat laatineet oppilaitoskohtaiset suunnitelmat tavoitteen toteutumisen varmistamiseksi. Huhtikuussa järjestetyissä lukio-opettajien pedagogisessa iltapäivässä ja lukiokohtaisissa työpajoissa teemana oli	Tieto saadaan vuoden lopussa.		Ei tietoa ☐

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					lukutaidon vahvistaminen. Marraskuulle on sovittu lukioiden lukukuukauden toteuttamisesta. Ammatillisessa koulutuksessa on kerätty tietopohjaa lukutaitoon liittyen.			
	Lainattujen kirjojen määrä kasvaa	2 276 364 lainaa	2 300 000 lainaa	Riikka Åstrand	Lukutaitotyön kohderyhmänä kouluikäiset lapset, lasten aineistojen lainauksessa paikoin kasvua. Myös e- kirjastoa on markkinoitu ja käyttö on kasvussa.	1 560 428 lainaa 1.1.-31.8.2026. Tavoitteen toteutuminen on todennäköistä.		Toteut uu täysin 
10. Lisäämme elinvoimaa tapahtumilla ja ainutlaatuisilla elämyskohteilla	Käytetyn rahan määrä (keskiostos) tapahtumissa	59,48 e/kävijä	65 euroa per kävijä	Riikka Åstrand Reeli Karimäki	Mittaria ja mittausta kehitetään edelleen. Urheilutapahtumat mukaan seurantaan.	Tieto saadaan loppuvuonna 2026.	Tavoite toteutunee osittain.	Ei tietoa 
	Kävijämäärät elämyskohteissa (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 450 000 käyntiä Håkansböle: (ulkonäyttely) 15 000 Martinus: 35 000 kävijää	Kävijämäärät kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 550 000 käyntiä Håkansböle: 20 000 kävijää		Håkansbölen avajaiset pidettiin 10.6. Kaikkien kohteiden kaupunkitasoinen markkinointi.	Kuusijärvi: 397 200 käyntiä Håkansböle: 28 225 kävijää Martinus: 26 000 kävijää		Ei tietoa 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
			Martinus: 40 000 kävijää					
	Tulot omista elämyskohteista (Kuusijärvi, Håkansböle, Martinus)	Kuusijärvi: 900 000 e Håkansböle: 0 e Martinus: 107 000 e	Tulot kasvavat kaikissa kohteissa. Kuusijärvi: 1,6 milj. euroa Vantaan kaupungille Håkansböle: 80 000 euroa Martinus: 150 000 euroa		Kuusijärven uuden palvelutuottajan kilpailutus	Kuusijärvi: 850 000 euroa Håkansböle: 31 726 euroa Martinus: 70 000 euroa		Ei tietoa ☐
	Vantaa houkuttelee uusia elämyskohteita ja tapahtumia	3 yli 100 000 kävijän vierailukohdetta (Flamingo Spa, Heureka ja Fazer Experience Vierailukeskus)	1 uusi yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittava käyntikohde on vireillä. 2 uutta yli 50 000 kävijän tapahtumaa on vireillä.	Tommo Koivusalo Vantaa houkuttelee uusia elämyskohteita ja tapahtumia: Kaku, Epa	Alkuvuoden 2026 aikana on edistetty valmisteluja yhden yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittavan käyntikohteen investoinnin ja rahoitusneuvottelujen etenemisen mahdollistumiseksi.	Kaupungilla on valmistelussa yksi yksityinen, yli 100 000 kävijää vuodessa tavoittava käyntikohde.		Ei tietoa ☐
	Matkailutulo kasvaa	278 milj. euroa (koko matkailutulo)	300 milj. euroa (koko matkailutulo)		VisitVantaa on tehnyt kotimaahan ja valituille kansainvälisille markkinoille kohdentuvaa	Majoitusmyynnin kokonaisarvo on kasvanut 1-7/2026 4,5 %. Kasvu		Toteut uu

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö (t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. – 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
		26 milj. euroa (virkistys- ja muut palvelut)	30 milj. euroa (virkistys- ja muut palvelut)		kuluttajamarkkinointia sekä aktiivista verkostotyötä: osallistuminen kuluttaja- ja ammattilaismessuille (mm. Matka 2026, Kongressi meetings & events), ryhmämyyntitapahtumiin sekä Southeast Finland - yhteistyön kautta toteutettuihin toimenpiteisiin. Vantaata on tuotu esille matkanjärjestäjille suunnatulla tutustumisvierailuilla sekä kahdessa julkaisussa kansainvälisissä ammattilehdissä KOKEMO -hankkeen toimenpiteenä.	kotimaisista matkailijoista on 15 %, mutta ulkomaalaisten matkailijoiden määrä on laskenut 7 %.		osittain 
Tasapainoisen kasvun Vantaa								
13. Teemme uudesta kasvun ja investointien ohjausmallista koko kaupunkiorganisa	Suuraluekohtaisten tilannekuvien laatiminen	Suuralueittaisia kokonaistarkastelu ja eli tilannekuvia alueiden kaavoituksen, rakentamisen, investointien	Suuralueittaiset tilannekuvat on tehty ja niitä sovelletaan kasvun ja investointien ohjauksessa.	KOJE: Matti Ruusula KATO: Tero Anttila, Antti Kari, Sampo Perttula, Jarno Köykkä	Tilannekuvien pilottiversiot on tehty ja ne toimivat alueellisten kehittämissuunnitelmien valmistelun pohjana. Jatkokehityksenä valmistellaan MATTI-	Tilannekuvien pilottiversiot laadittu. Jatkokehitys MATTI-järjestelmässä on käynnissä.	Tavoite toteutunee osittain.	Toteutuu osittain

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
ation yhteisen tavan toimia.		tilanteesta ja väestömuuttujista ei ole tehty. Kaupungin investoinnit eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana eivätkä asunto- ja asukasrakenteen muutokset ole olleet viime vuosikymmenen aikana kestäväällä pohjalla.		KASO: Katri Kalske, Raakel Tiihonen KAKU: Riikka Åstrand, Jussi Perämäki Raportointi: Investointien ohjausmallin projektiyhmä sekä investointi- ja kaavoitusohjel mien synkronoinnin osalta Marjaana Yläjääski, Pekka Wallenius, Mikko Vanhanen.	pohjaista palveluverkkosuunnitteluty ökalua, joka tarjoaa ajantasaista tietoa suuralueittain palveluverkkosuunnittelun pohjaksi.			
	Uusi kasvun ja investointien ohjausmalli on otettu käyttöön.	Malli tarvitaan, koska kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke- esityksiä palvelukokonaisuu ksista syntyy niukasti.	Vuoden 2027 investointiohjelm at ja kaavoitusohjelm a on valmisteltu uuden mallin mukaisesti (vuoden 2026 aikana).		Vantaan kasvun ja investointien ohjaus toteutuu vuoden 2026 aikana maankäytön toteutuksen ohjausryhmän (MTO) kautta tapahtuvan ohjauksen alla. Yhteistyötä maankäytönsuunnittelun ja investointien yhteensovittamiseksi on tiivistetty ja suuraluekohtaiset kehittämissuunnitelmat on hyväksytty valmistelun	Työ MTO-ryhmän ohjauksessa aloitettu. Suuraluekohtaisia kehittämissuunnit elmia ja investointiohjelmia vuodelle 2027 on valmisteltu yhteistyössä. Vuoden 2026 kaavoitussuunnitel ma hyväksyttiin alkuvuonna ja siinä kokeiltiin		Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
					osalta hankejohtoryhmässä ja ovat valmiina päättökäsittelyyn.	ensimmäistä kertaa pilottimaisesti investointimallin mukaista toimintatapaa. Vuoden 2027 kaavoitussuunnitel man valmistelu on käynnissä.		
	Johtamisjärjestelmä n kehittäminen	Kaavoitusta ja investointiohjelmia ei valmistella riittävän synkronoidusti ja toimialarajat ylittäviä hanke- esityksiä palvelukokonaisuu ksista syntyy niukasti.	Johtamisjärjestel mä tukee mallin mukaista toimintatapaa.		VAKIO-mallin johtamisjärjestelmä on kuvattu ja hyväksytty hankejotossa. Keskeinen kasvun ja investointien ohjausta ja valmistelun synkronointia koordinoiva ryhmä on poikkihallinnollinen MTO, eli maankäytön toteutuksen ohjausryhmä. Tilojen yhteiskäyttöä ja palvelukokonaisuuksien konseptointia valmistellaan Kaku-Kaso - tilojen yhteiskäytön työryhmässä.	Johtamisjärjestel mä on päivitetty ja sen mukainen toiminta on käynnistynyt. Investointien valmistelun ylintä ohjausta käyttää kaupunginjohtaja n vetämä hankejohtoryhmä, jossa aloitettiin investointi- (VAKIO) mallin mukaisen uuden yhteistyön ohjaus heti tammikuussa 2026.		Toteut uu täysin 

Sitova tavoite vuodelle 2026	Mittari	Lähtötaso v:n 2024 loppu	Tavoitetaso 2026	Vastuuhenkilö(t)	Keskeiset toimenpiteet 1.1. - 31.8.2026	Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026	Tavoitteen toteutumisa rvio	Tila
16. Edistämme hyviä väestösuhteita lisäämällä väestöryhmien välistä vuorovaikutusta ja alueellinen kattavuus	Väestökyselyyn osallistuvien ihmisten määrä	Määritellään syksyllä 2025.	Kyselyyn osallistuvien määrä minimissään 500 vastaajaa	Riikka Åstrand KAKU Hanna Hänninen, Anna Tonteri	Kysely on avattu, vastauksia kerätty erilaisissa yleisötilaisuuksissa ympäri kaupunkia. Sidosryhmiä kutsuttu mukaan toteutukseen.	Väestökysely avattiin toukokuussa ja vastauksia oli 31.8.2026 mennessä kertynyt 158 kpl.	Tavoite toteutunee täysin.	Toteut uu täysin 
	Kohtaamispaikkatoi mintaa järjestävien tahojen määrä	Tahojen määrä: Lähtötaso otetaan marraskuun 2025 tilanteesta. Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikkoja on aiempaa useammassa kaupunginosassa	Tahojen määrä: Marraskuun 2025 tilanteen pohjalta +30 % Alueellinen kattavuus: Kohtaamispaikk oja on aiempaa useammassa kaupunginosass a.		Kohtaamispaikka- avustuksia myönnetään säännöllisesti ja avustusta markkinoidaan aktiivisesti osana yhteisötyötä. Avustusmäärärahoista jaettu 36 %.	Tilanne 08/2026 yhteensä 17 kohtaamispaikkaa , 14 eri tahoa ja 11 kaupunginosassa. Kohtaamispaikkoj en määrä kasvanut 89 % ja tahojen määrä 56 %. (Lähtötilanne 11/2025 yhteensä 9 kohtaamispaikkaa , 9 eri tahoa ja 7 eri alueella.)		Toteut uu täysin 



**Vantaa
Vanda**

Julkaisija
Vantaan kaupunki
09/2026
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi