



## Programmet för integration

VD/3134/00.01.02.00/2026

PT/KK/RÅ/ST-V/JT/JK/SE/KW

Enligt **37 § i kommunallagen** ska varje kommun ha en kommunstrategi där fullmäktige bestämmer om målen för kommunens verksamhet och ekonomi på lång sikt. Stadsfullmäktige godkände Vanda stads strategi Framtiden bor i Vanda för åren 2026–2029 vid sitt sammanträde 26.1.2026 § 3. Stadsfullmäktige har i sitt beslut om att godkänna strategin konstaterat att strategin genomförs via de strategiska programmen, de årliga bindande målen på stadsnivå som presenteras i budgeten, liksom verksamhetsområdenas och serviceområdenas styrkort.

I den godkända stadsstrategin anges följande om de strategiska programmen (s. 36):

”Vi förverkligar strategin genom sex förändringsprogram. Vi lyckas med strategin när vi åstadkommer en målinriktad förändring inom dessa kunskapsbaserat utvalda programområden. De strategiska programmen är på stadsnivå och de leds över verksamhetsområdesgränserna. Vi utvecklar stadens ledningssystem och förmågor till stöd för att programmen ska lyckas. De strategiska programmen är enligt strategin: livskrafts- och sysselsättningsprogrammet, programmet för integration, programmet för positiv områdesutveckling, säkerhetsprogrammet, ekonomiprogrammet och miljöprogrammet. Förändringsprogrammen täcker hela strategiperioden.”

Det integrationsprogram som nu läggs fram för godkännande fungerar som ett centralt verktyg för genomförandet av stadens strategi under åren 2026–2029. I programmet för integration fastställs stadens mål, den förändring som eftersträvas och prioriteringarna i främjandet av integrationen.

**Bakgrund:** Främjandet av integration i Vanda styrs av lagen om främjande av integration (681/2023), lagen om ordnande av arbetskraftsservice (380/2023) samt andra bestämmelser om likabehandling, delaktighet och tillgänglighet till tjänster.

Lagstiftningen för att främja integration har reformerats under de senaste åren.

*Integrationsprogrammet* var det kommunala program för främjande av integration som krävdes enligt lagen om främjande av integration, som var i kraft till utgången av 2024. Vandas integrationsprogram som godkänts av stadsfullmäktige är i kraft under åren 2023–2026 (fge 11.12.2023 § 11). Den reviderade integrationslagen kräver inte längre att kommunerna har ett integrationsprogram. *Programmet för integration* är en servicehelhet för integrationskunder i det inledande skedet av integrationen enligt den gällande integrationslagen (681/2023 § 13)

*Programmet för integration* följer förbindelser på stadsnivå, lagstadgade planer och godkända principer och riktlinjer. Centrala styrdokument med tanke på programmet är bland annat Vanda stads principer för invandring och integration (fge 12.5.2025 § 8), planen för funktionellt jämställdhets- och likabehandlingsarbete (stadsst. 8.6.2026 § 7), välfärdsplanen (under beredning) och övriga strategiska program i stadsstrategin.

**Det strategiska målet för programarbetet** är att stärka förutsättningarna för främjande av integrationen i hela stadens verksamhet. Målet är att alla tjänster, verksamhetssätt och strukturer bättre än för närvarande ska stödja invånarnas jämlika deltagande, utbildning, sysselsättning och förankring i



samhället. Programmet stärker det tväradministrativa samarbetet och kunskapsledningen i främjandet av integration.

Programmet för integration kommer att fokusera på följande delområden för förändring:

1. Språk och kompetens som resurser

I detta delområde betonas språkkunskapernas, kompetensens och arbetslivsfärdigheternas betydelse i integrationen. Målet är att utbildningsnivån, sysselsättningen, språkkunskaperna och inlärningsresultaten för invånare med ett annat språk som modersmål utvecklas och att skillnaderna i förhållande till den finsk- och svenskspråkiga befolkningen minskar.

2. Goda relationer mellan befolkningsgrupperna och delaktighet som hörnstenar

I detta delområde stärks gemenskapen, delaktigheten och växelverkan mellan olika befolkningsgrupper. Målet är att öka känslan av samhörighet, förebygga segregation och stärka förtroendet mellan invånare, sammanslutningar och staden. I programmet betonas hobbyverksamhet, tillgänglighet till tjänster, familjernas delaktighet samt främjande av goda befolkningsrelationer.

3. En internationell stad i förnyelse

Delområdet för förändring strävar efter att stärka Vandas ställning som en internationell, mottagande och attraktiv stad. Målet är att locka kompetent arbetskraft, stödja etablering, stärka stadens attraktions- och kvarhållningskraft, utveckla den systemiska ledningen när det gäller integration, kunskapsledningen och det tväradministrativa samarbetet.

För att programmet ska kunna genomföras krävs kunskapsledning, effektivitetsbaserad prioritering och ett fungerande samarbete mellan stadens olika verksamhetsområden, myndigheter, läroanstalter, arbetsgivare, organisationer och sammanslutningar. Dessutom utnyttjas nationella och internationella nätverk samt möjligheter till extern finansiering aktivt i genomförandet av programmet.

Under strategiperioden kommer ett antal åtgärder med tillhörande mätare att riktas mot målen för delområdena för förändring.

Åtgärdshelheten preciseras under strategiperioden som en del av de strategiska årsmålen och genomförandet av programmet. För att målen ska kunna uppnås på ett så effektivt sätt som möjligt krävs tväradministrativt samarbete och partnerskap.

Genomförandet av programmet följs upp som en del av stadens strategi- och ekonomiprocess.

## **Stadsstyrelsen 7.9.2026 § 12**

### **Stadsdirektörens förslag:**

Stadsstyrelsen beslutar att

- a) föreslå för stadsfullmäktige att Vanda stads program för integration för åren 2026–2029 godkänns,



- b) konstatera att halvtidsutvärderingen av det strategiska programmet görs som en del av halvtidsutvärderingen av strategin och att genomförandet av programmet rapporteras till fullmäktige årligen,
- c) konstatera att de strategiska programmen för sin del styr uppsättandet av strategiska årsmål, dvs. bindande mål, och
- d) befullmäktiga programdirektören att göra smärre tekniska justeringar i programmet för integration vid behov.

## Behandling:

Stadsdirektören gjorde följande ändring i sitt förslag under behandlingen av ärendet:

I det bifogade programmet för integration, s. 11, ska fjärde stycket i förteckningen under rubriken MÅL ändras på följande sätt:

- ~~Målet med integrationen är sysselsättning~~
- *Målet med integrationen är en stark delaktighet i utbildning, arbete, utkomst och samhälleligt deltagande.*

## Beslut:

Det ändrade förslaget godkändes.

Det antecknades att stadsstyrelsen lämnade in följande gemensamma protokollsuttalande i ärendet:

*Stadsstyrelsen förutsätter att det i verkställandet av programmet för integration ställs upp tydliga och mätbara mål för utvecklingen av språkkunskaperna.*

Det antecknades att stadsstyrelseledamoten Mika Niikko lämnade in följande protokollsuttalande i ärendet:

*Sannfinländarna anser att det främsta ansvaret för en lyckad integration ligger hos den invandrade personen själv. Stadens uppgift är att ordna lagstadgade tjänster i det inledande skedet, fungerande handledning och en verklig möjlighet att lära sig finska eller svenska, utbilda sig och komma in i arbetslivet. Staden kan dock inte integrera någon å dennes räkning.*

*I programmet beskrivs anpassningen av stadens tjänster, strukturer, tillgänglighet och verksamhetskultur på ett omfattande sätt. Däremot blir det egna ansvaret hos den som ska integreras för svagt: De som flyttat till Finland uppmuntras endast till aktivt deltagande i språkinläring, utbildning, arbetslivet och det finländska samhällets verksamhet. Det räcker inte.*

*Integrationen bör i praktiken innebära att den som flyttar till Finland förbinder sig att studera finska eller svenska, skaffa sig utbildning eller arbete enligt sina egna förutsättningar samt respektera Finlands lagar, jämställdheten mellan könen, barnens rättigheter, religionsfriheten, jämlikheten och andra gemensamma spelregler i samhället. Särskild uppmärksamhet bör fästas vid att föräldrarna stöder sina barns skolgång, språkutveckling och förankring i det finländska samhället.*

*I Vanda ligger sysselsättningsgraden bland personer med något annat språk än finska eller svenska som modersmål klart under nivån för hela befolkningen, och utbildningsnivån bland dessa personer utgör en betydande utmaning. Därför ska en lyckad integration i första hand bedömas på basis av kunskaper i finska eller svenska, deltagande i utbildning, sysselsättning, barnens inlärningsresultat och förankring i*



samhället. Effektiviteten hos de medel som används för tjänsterna måste följas upp öppet, och det måste vara möjligt att avbryta projekt som inte fungerar.

Integrationen får inte leda till segregation i områdena, parallella samhällen eller att man i Finland kan leva länge utan ett gemensamt språk, en koppling till arbetslivet och en tillräcklig förståelse för samhällets rättigheter och skyldigheter. Vanda ska stödja alla invånare jämlikt, men samtidigt förutsätta att alla har en genuin vilja och gör aktiva insatser för att bli en del av det finländska samhället.

---

## Stadsfullmäktige 21.9.2026 § 9

### Stadsstyrelsens förslag:

Stadsfullmäktige beslutar att godkänna Vanda stads program för integration för åren 2026–2029.

### Behandling:

Under behandlingen av ärendet föreslog ordföranden ändringar i programmet för integration enligt bilaga 1. Ändringarna finns i bilaga 2 till detta ärende.

Stadsfullmäktige godkände enhälligt denna.

### Beslut:

Förslaget godkändes med ändringarna enligt bilaga 2.

Det antecknades att vänsterförbundets fullmäktigegrupp lämnade in följande protokollsuttalande i ärendet:

*”Jag föreslår att en politisk styrgrupp, där fullmäktigegrupperna är representerade, tillsätts för att stödja genomförandet, uppföljningen och utvärderingen av programmet för integration. Styrgruppens uppgift är att följa upp hur programmets mål uppnås, utvärdera åtgärdernas effektivitet samt främja det politiska engagemanget för en långsiktig utveckling av integrationen. Gruppen fungerar som ett diskussions- och uppföljningsforum i enlighet med programmets tväradministrativa karaktär och rapporterar regelbundet till stadsstyrelsen och fullmäktige om hur programmet framskrider. Integrationen är en strategiskt viktig helhet för Vanda som påverkar bland annat sysselsättningen, utbildningen, delaktigheten, tryggheten och stadens livskraft. För att målen ska kunna uppnås krävs ett starkt politiskt ägarskap och en kontinuerlig dialog mellan förtroendevalda och tjänsteinnehavare. Den politiska styrgruppen stärker programmets transparens, uppföljning och de olika fullmäktigegruppernas engagemang för de gemensamma målen.”*

Det antecknades att sannfinländarnas fullmäktigegrupp lämnade in följande protokollsuttalande i ärendet:

*”Sannfinländarna anser att det främsta ansvaret för en lyckad integration ligger hos den invandrade personen själv. Stadens uppgift är att ordna lagstadgade tjänster i det inledande skedet, fungerande handledning och en verklig möjlighet att lära sig finska eller svenska, utbilda sig och komma in i arbetslivet. Staden kan dock inte integrera någon å dennes räkning.*



*I programmet beskrivs anpassningen av stadens tjänster, strukturer, tillgänglighet och verksamhetskultur på ett omfattande sätt. Däremot blir det egna ansvaret hos den som ska integreras för svagt: De som flyttat till Finland uppmuntras endast till aktivt deltagande i språkinläring, utbildning, arbetslivet och det finländska samhällets verksamhet. Det räcker inte.*

*Integrationen bör i praktiken innebära att den som flyttar till Finland förbinder sig att studera finska eller svenska, skaffa sig utbildning eller arbete enligt sina egna förutsättningar samt respektera Finlands lagar, jämställdheten mellan könen, barnens rättigheter, religionsfriheten, jämlikheten och andra gemensamma spelregler i samhället.*

*Särskild uppmärksamhet bör fästas vid att föräldrarna stöder sina barns skolgång, språkutveckling och förankring i det finländska samhället. I Vanda ligger sysselsättningsgraden bland personer med något annat språk än finska eller svenska som modersmål klart under nivån för hela befolkningen, och utbildningsnivån bland dessa personer utgör en betydande utmaning.*

*Därför ska en lyckad integration i första hand bedömas på basis av kunskaper i finska eller svenska, deltagande i utbildning, sysselsättning, barnens inlärningsresultat och förankring i samhället. Effektiviteten hos de medel som används för tjänsterna måste följas upp öppet, och det måste vara möjligt att avbryta projekt som inte fungerar.*

*Integrationen får inte leda till segregation i områdena, parallella samhällen eller att man i Finland kan leva länge utan ett gemensamt språk, en koppling till arbetslivet och en tillräcklig förståelse för samhällets rättigheter och skyldigheter. Vanda ska stödja alla invånare jämlikt, men samtidigt förutsätta att alla har en genuin vilja och gör aktiva insatser för att bli en del av det finländska samhället.”*

## Bilagor

- Bilaga 1: Programmet för integration (fge 21.9.2026)
- Bilaga 2: Ändringsförslag

Anvisningar för sökande av ändring      1 Besvärsanvisning

## Närmare information

Jenni Tahvanainen, programdirektör  
([fornamn.efternamn\[at\]vantaa.fi](mailto:fornamn.efternamn[at]vantaa.fi))