

# SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto pöytäkirja 29.09.2026

|                                                                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Pöytäkirjan kansilehti .....                                                                                                                                                                      | 1   |
| 1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus .....                                                                                                                                                | 4   |
| 2 § Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen .....                                                                                                                                               | 5   |
| 3 § Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2026 / Mercuria Kauppaoppilaitos Oy .....                                                                                                      | 6   |
| 4 § Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2026 / Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy<br>.....                                                                                          | 7   |
| 5 § Selostukset kokouksessa .....                                                                                                                                                                 | 8   |
| 6 § Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 10.11.2026 / PT .....                                                                                                        | 9   |
| 7 § Sote-käytössä olevien tilojen yhtiöittäminen / PT .....                                                                                                                                       | 12  |
| - Apporttisopimusluonnos .....                                                                                                                                                                    | 17  |
| - Yhtiöjärjestysluonnos .....                                                                                                                                                                     | 20  |
| - Omistajapoliittiset linjaukset - Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat .....                                                                                                                         | 22  |
| - Kiinteistö Oy Vantaan sote-tilat diaesitys (29.9) .....                                                                                                                                         | 25  |
| 8 § Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2027 / PT .....                                                                                                                                      | 30  |
| - Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2027 .....                                                                                                                                             | 32  |
| 9 § Tarkastusraportin käsittely / PT .....                                                                                                                                                        | 34  |
| 10 § Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen muuttaminen / PT .....                                                                                                   | 35  |
| - Osakassopimusluonnos .....                                                                                                                                                                      | 39  |
| - Yhtiöjärjestysluonnos .....                                                                                                                                                                     | 48  |
| 11 § Lausuntopyyntö Diakoniasäätiö Foibe sr hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden<br>poistamisesta / PT .....                                                                                     | 52  |
| - Lausuntopyyntö Foibekartanon hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden poistamisesta/<br>Diakoniasäätiö Foibe sr .....                                                                              | 55  |
| - Liite 1: Foibekartanon sääntömuutosehdotus 24.3.2026 (ID 49796 v1) (ID 49796)/Lausuntopyyntö<br>Foibekartanon hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden poistamisesta/Diakoniasäätiö Foibe sr ..... | 57  |
| 12 § Kaupungin tytäryhteisöjen osavuositarkastukset ja tavoitteiden toteutumistilanne 1–8/2026 / PT<br>.....                                                                                      | 60  |
| - Tytäryhtiöiden osavuositarkastus 1-8/2026 .....                                                                                                                                                 | 62  |
| 13 § Omistajaohjauskeskustelut 2026 / Mercuria kauppaoppilaitos Oy, 17.8.2026 / PT .....                                                                                                          | 102 |
| 14 § Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportit<br>tammi-kesäkuu 2026 / PT .....                                                                           | 105 |
| - Pääkaupunkiseudun suuren kuntayhtymän HSL:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-kesäkuu<br>2026 .....                                                                                              | 108 |
| - Pääkaupunkiseudun suuren kuntayhtymän HSY:n PKS-omistajaohjausraportti tammi-kesäkuu<br>2026 .....                                                                                              | 125 |
| 15 § Päätös hankintaoikaisuvaatimukseen: ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet,<br>siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankinta / PT .....                                      | 139 |
| - Vastine markkinaoikeudelle hankinta-asiassa dnro 365/2026_ Vantaan kaupunki_Ateria- ja<br>puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankinta .....      | 141 |
| 16 § Tiedoksi merkittävät asiat 2026 / Konsernijaosto .....                                                                                                                                       | 158 |
| - MetropoliLab Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 1.9.2026 .....                                                                                                                                       | 159 |
| - KOy Korson toimistokeskuksen osakkeenomistajan päätös .....                                                                                                                                     | 162 |

## SISÄLLYSLUETTELO

Konsernijaosto pöytäkirja 29.09.2026

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle ..... | 165 |
| Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto .....      | 166 |
| Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus .....  | 167 |



## Konsernijaoston kokous

Aika 29.9.2026 klo 13.03–16.26

Paikka Kaupunginhallituksen kokoushuone, Asematie 7, 01300 Vantaa

## Osallistujat

| Jäsenet                                      |                                                                    | Varajäsenet              |  |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|
| Kasonen Mika, puheenjohtaja                  | X<br>(§:t 1-7 & 9-16,<br>klo 13.03-16.06<br>& 16.12-16.26)         | Forsblom-Pirttinen Frida |  |
| Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja         | X<br>(PJ klo 16.06-<br>16.12, § 8)                                 | Koskelin Kia             |  |
| Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja         | X                                                                  | Laalo Kari               |  |
| Aidanjuuri Tanja                             | X<br>(§:t 1-7, klo<br>13.03-16.10)                                 | Niikko Mika              |  |
| Aura Anssi                                   | X<br>(§:t 3-16, klo<br>13.09-16.26)                                | Hakala Heli              |  |
| Karinen Ville                                | X                                                                  | Demiri Funda             |  |
| Kiiski Henri                                 | X<br>(§:t 1-4, klo<br>13.03-15.42)                                 | Räsänen Minna            |  |
| Laakso Päivi                                 | X                                                                  | Tammi Visa               |  |
| Strohm Emily                                 | X                                                                  | Abdi Faysal              |  |
| Vacker Marjo                                 | X<br>(§:t 4-16, klo<br>13.59-16.26)                                | Kivimäki Otso            |  |
|                                              |                                                                    |                          |  |
| <b>Lisäjäsen</b>                             |                                                                    |                          |  |
| Jääskeläinen Jouko                           | X<br>(§:t 1-10 & 12-<br>16, klo 13.03-<br>16.15 & 16.22-<br>16.26) | Haukka Tomi              |  |
| Vanhanen Tuomas                              | X                                                                  | Jääskeläinen Pietari     |  |
|                                              |                                                                    |                          |  |
| <b>Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto</b>  |                                                                    |                          |  |
| Rokkanen Sakari, puheenjohtaja               | X<br>(§:t 1-4, klo<br>13.03-15.20)                                 |                          |  |
| Tamminen Ida, I varapuheenjohtaja            | X                                                                  |                          |  |
| Kaimio Tuire, II varapuheenjohtaja           | X                                                                  |                          |  |
|                                              |                                                                    |                          |  |
| <b>Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto</b> |                                                                    |                          |  |
| Kaukola Ulla, puheenjohtaja                  | X<br>(§:t 1-7 & 9-16,<br>klo 13.03-16.06<br>& 16.12-16.26)         |                          |  |
| Rämö Eve, II varapuheenjohtaja               | X<br>(§:t 3-16, klo<br>13.15-16.26)                                |                          |  |



|                                                                                  |                                       |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
|                                                                                  |                                       |  |  |
| <b>Muut osallistujat</b>                                                         |                                       |  |  |
| Timonen Pekka, kaupunginjohtaja                                                  | X                                     |  |  |
| Kalske Katri, apulaiskaupunginjohtaja                                            | X<br>(§:t 1-4, klo<br>13.03-14.57)    |  |  |
| Köykkä Jarno, vs. apulaiskaupunginjohtaja                                        | X<br>(§:t 1-4, klo<br>13.03-14.13)    |  |  |
| Åstrand Riikka, apulaiskaupunginjohtaja                                          | -                                     |  |  |
| Kiljander-Kiiskinen Riikka,<br>konsernipalvelujohtaja                            | X                                     |  |  |
| Vartiainen Samuli, konsernilakimies                                              | X                                     |  |  |
| Eerola Santeri, hallintoasiantuntija,<br>pöytäkirjanpitäjä                       | X                                     |  |  |
| Immonen Tiina, toimitusjohtaja, Mercuria<br>kauppaoppilaitos Oy                  | X<br>(§ 3, klo 13.06-<br>13.40)       |  |  |
| Kurki Jussi, talousjohtaja, Mercuria<br>kauppaoppilaitos Oy                      | X<br>(§ 3, klo 13.06-<br>13.40)       |  |  |
| Hakavuori Juha, toimitusjohtaja,<br>Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy        | X<br>(Teams: § 4, klo<br>13.41-14.12) |  |  |
| Karlsson Anders, operatiivinen johtaja,<br>Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy | X<br>(Teams: § 4, klo<br>13.41-14.12) |  |  |
| Malin Hannele, tarkastusjohtaja                                                  | X<br>(§ 5, klo 14.13-<br>15.41)       |  |  |



## Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin.

## Allekirjoitukset

Puheenjohtajat                      Mika Kasonen                      Soile Eriksson

Pöytäkirjanpitäjä                      Santeri Eerola

## Pöytäkirjan tarkastus

Aika ja paikka                      5.10.2026, sähköisesti.

Pöytäkirjantarkastajat

Päivi Laakso                      Emily Stroh

§:t 8, 9, 10 & 15 tarkastettiin ja hyväksyttiin heti kokouksessa.

## Pöytäkirja on yleisesti nähtävänä

Aika ja paikka                      7.10.2026 Vantaan kaupungin internetsivuilla, paatokset.vantaa.fi



---

## 1 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

### Konsernijaosto 29.9.2026 § 1

#### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.



## 2 §

### Konsernijaoston pöytäkirjan tarkastaminen

**Konsernijaoston** päätöksen 9.1.2026 § 11 mukaan konsernijaoston kokousten pöytäkirjan tarkastamista varten nimetään kulloinkin kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti kokousta seuraavana maanantaina, ellei jonkin pöytäkirjan tai päätöksen osalta toisin päätetä. Pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä Vantaan kaupungin internet- ja intranetsivuilla tarkastusta seuraavana keskiviikkona, tai mikäli tämä päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluaatto tai juhannusaatto, seuraavana arkipäivänä.

| Jäsenet                              | Kokous |
|--------------------------------------|--------|
| Kasonen Mika, puheenjohtaja          |        |
| Eriksson Soile, 1. varapuheenjohtaja | 15.6   |
| Valtanen Hanna, 2. varapuheenjohtaja | 25.6   |
| Aidanjuuri Tanja                     | 25.6   |
| Aura Anssi                           |        |
| Karinen Ville                        | 25.8   |
| Kiiski Henri                         | 25.8   |
| Laakso Päivi                         | 29.9   |
| Strohm Emily                         | 29.9   |
| Vacker Marjo                         |        |

### Konsernijaosto 29.9.2026 § 2

#### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään nimetä kaksi pöytäkirjantarkastajaa tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina 5.10.2026.

#### Päätös:

Päätettiin nimetä Päivi Laakso ja Emily Strohm tarkastamaan nyt pidettävän kokouksen pöytäkirja sähköisesti maanantaina 5.10.2026.



3 §

## Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2026 / Mercuria Kauppaoppilaitos Oy

VD/5924/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HV

Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelevät yhtiön toimitusjohtaja sekä talousjohtaja.

|                      |                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaupungin omistus    | 95,5 %;                                                                                                                                                                                                                                 |
| Muut osakkaat        | Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry;                                                                                                                                                                                                     |
| Yhtiön toimiala      | Yhtiön toimialana on ylläpitää ammatillisen koulutuksen oppilaitosta, omistaa tai hallita toimintaa palvelevia kiinteistöjä sekä omistaa kiinteistöillä sijaitsevia rakennuksia. Yhtiö on voittoa tavoittelematon, eikä se jaa osinkoa; |
| Hallitus             | 7 jäsentä, toimikausi 2 vuotta, valinta parittomina vuosina. Yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaan kaupunki nimeää hallituksen jäsenistä 5 ja yhdistys 2;                                                                        |
| Hallitus 2026        | 5 Vantaan nimeämää jäsentä;                                                                                                                                                                                                             |
| Tilintarkastus       | Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei valita;                                                                 |
| Tilintarkastaja 2026 | KPMG Oy Ab                                                                                                                                                                                                                              |
| Henkilöstömäärä 2026 | Keskimäärin 65 (2025: 66);                                                                                                                                                                                                              |

### Konsernijaosto 29.9.2026 § 3

#### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

#### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



## 4 § Yhteisön toiminnan ja tavoitteiden raportointi 2026 / Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy

VD/6050/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n toimintaa konsernijaoston kokouksessa esittelee yhtiön toimitusjohtaja.

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osakkaat             | Helsingin kaupunki ja Vantaan kaupunki, Vantaan kaupungin omistusosuus on 0,53 %:ia ja kohdistuu vain CP-osakesarjaan;                                                                                                                                 |
| Yhtiön toimiala      | Metro-, raitiotie-, lauttaliikenne- ja kaupunkipyöräilypalvelut. Yhtiö rakennuttaa, hoitaa, ylläpitää, valvoo, vuokraa ja kehittää joukkoliikenteen infrastruktuuria ja siihen liittyviä tiloja ja toimintoja sekä tarjoaa näihin liittyviä palveluja; |
| Hallitus             | Yhtiöjärjestyksen mukaan 3–8 jäsentä. Osakassopimuksen mukaan Helsingin kaupunki nimeää 3 jäsentä, Vantaan kaupunki nimeää yhden hallituksen jäsenen. Lisäksi nimetään kaksi ulkopuolista asiantuntijajäsentä. Hallituksen toimikausi on kaksi vuotta; |
| Hallitus 2026        | Yksi Vantaan nimeämä edustaja;                                                                                                                                                                                                                         |
| Tilintarkastus       | Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous voi valita yhtiön ensimmäisen tilintarkastajan vasta yhtiön perustamisen jälkeen;                                                                            |
| Tilintarkastaja 2026 | KPMG Oy Ab                                                                                                                                                                                                                                             |

### Konsernijaosto 29.9.2026 § 4

#### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi yhtiön esitys.

#### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



## **Konsernijaosto 29.9.2026 § 5**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Merkitään tiedoksi kokouksessa kuultavat seuraavat selostukset:

- Tarkastusraportti ja menettelyohjeet yhtiölle  
*tarkastusjohtaja Hannele Malin & konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen*
- Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat – yhtiöittäminen ja toiminnan käynnistyminen  
*konsernilakimies Samuli Vartiainen*
- Konserniyhtiöiden osavuosisraportti 2/2026  
*konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen*

### **Käsittely:**

Asian käsittelyn aikana kaupunginjohtaja muutti esitystään poistamalla selostuksen ”Konserniyhtiöiden osavuosisraportti 2/2026” selostettavista asioista.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin muutettu esitys.



6 §

## **Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 10.11.2026 / PT**

VD/3347/00.01.05.03/2026

PT/RK-K/SV

**Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n** ylimääräisessä yhtiökokouksessa 10.11.2026 käsitellään investointipäätökset käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaamisesta ja pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistavasta raitiovaunuhankinnasta.

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osakkaat             | Helsingin kaupunki ja Vantaan kaupunki, Vantaan kaupungin omistusosuus on 0,53 %:ia ja kohdistuu vain CP-osakesarjaan;                                                                                                                                 |
| Yhtiön toimiala      | Metro-, raitiotie-, lauttaliikenne- ja kaupunkipyöräilypalvelut. Yhtiö rakennuttaa, hoitaa, ylläpitää, valvoo, vuokraa ja kehittää joukkoliikenteen infrastruktuuria ja siihen liittyviä tiloja ja toimintoja sekä tarjoaa näihin liittyviä palveluja; |
| Hallitus             | Yhtiöjärjestyksen mukaan 3–8 jäsentä. Osakassopimuksen mukaan Helsingin kaupunki nimeää 3 jäsentä, Vantaan kaupunki nimeää yhden hallituksen jäsenen. Lisäksi nimetään kaksi ulkopuolista asiantuntijajäsentä. Hallituksen toimikausi on kaksi vuotta; |
| Hallitus 2026        | Yksi Vantaan nimeämä edustaja;                                                                                                                                                                                                                         |
| Tilintarkastus       | Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous voi valita yhtiön ensimmäisen tilintarkastajan vasta yhtiön perustamisen jälkeen;                                                                            |
| Tilintarkastaja 2026 | KPMG Oy Ab                                                                                                                                                                                                                                             |

### **Pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistava raitiovaunuhankinta**

Vantaan kaupunginhallitus on 24.8.2026 § 9 hyväksynyt ehdollisena valtuuston takauspäätökselle Pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistava raitiovaunuhankinta -hankesuunnitelman korotuksen. Vantaan kaupunginvaltuusto on 21.9.2026 päättänyt myöntää takauksen Pääkaupunkiseudun kaupunkiliikenne Oy:lle.

Yhtiökokouksen esityslistalla on kaupunginhallituksen 24.8.2026 § 9 hyväksymää hankesuunnitelman enimmäishinnan korotusta vastaavan korotuksen hyväksyminen yhtiön investoinnin enimmäishintaan.

Hankkeen tavoitteena on hankkia yhteensä kolmekymmentäkolme (33) uutta pääkaupunkiseudun liikenteeseen soveltuvaa matalalattiaista kahteen suuntaan ajettavaa pikaraitiovaunua Kaupunkiliikenteen varikolle toimitettuna. Näistä vaunuista Vantaan ratikan osuus on 18 vaunua. Hankinta pitää sisällään raitiovaunuhankinnat, jotka mahdollistavat liikennöinnin Länsi-Helsingin raitioteillä ja Vantaan Ratikan pikaraitioteillä.

Hanke tähtää suunnittelullaan ja valmistelullaan siihen, että toteutusvaihe käynnistyy vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Pikaraitiovaunujen toimitukset ajoittuvat tämänhetkisen aikataulun mukaisesti vuosille 2029–2032. Ensin saapuu kolme esisarjan vaunua vuoden 2029 jälkimmäisellä puolikaalla ja sarjatuotantovaunut vuosien 2031 ja 2032 aikana.



Kaupunkiliikenne Oy on kilpailuttanut uusien raitiovaunujen hankinnan ja hankinnassa on vastaanotettu lopulliset tarjoukset sekä tehty hankintapäätös 18.11.2025. Hankinta toteuttaa kahden hankkeen tavoitteita; käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen sekä pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistava raitiovaunuhankinta.

Alkuperäinen hankesuunnitelman enimmäishinta koko hankinnalle on ollut 163 705 734 € (kustannusriskitasopäivämäärä 26.9.2023). Uusi enimmäishinta koko hankinnalle on 180 171 956 euroa. Uusi enimmäishinta on Vantaan ratikan osalta 98,3 Me.

KLOY on hakenut hankesuunnitelmalle korotusta, koska saadut tarjoukset olivat korkeampia kuin hankesuunnitelman enimmäishinta. Alkuperäinen hankesuunnitelma (163 705 734 €, kustannusriskitasopäivämäärä 26.9.2023) perustui edellisiin kalustohankintoihin (Raide-Jokeri, Kruunusillat) vuoteen 2020 indeksoituun kustannustasoon sekä käytyjen markkinavuoropuheluiden arvioihin vuosilta 2022–2023. Kaupunki liikenne Oy hankintayksikön näkemyksen mukaan voittaneen tarjouksen hinta vastaa hyvin tämänhetkistä markkinatilannetta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle 'Pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistava raitiovaunuhankinta' investoinnin enimmäishinnan korottamista niin, että investoinnin arvonlisäveroton kokonaishinta yhteensä on enintään 180,171,956 euroa. Hinta on ilmoitettu syyskuun 2025 kustannustasossa ja sitä tarkistetaan yllä mainitun indeksiehdon mukaisesti.

### **Käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen**

Vantaan kaupungilla ei ole osakassopimuksen mukaista rahoitusvastuuta käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen -investoinnissa ja investointi palvelee kokonaan Helsingin joukkoliikennettä.

Yhtiökokouksen päätettävänä on käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen -investoinnin enimmäishinnan korottaminen siten, että investoinnin arvonlisäveroton enimmäishinta on yhteensä 151 415 804 euroa. Hinta on ilmoitettu syyskuun 2025 kustannustasossa ja sitä tarkistetaan hankintasopimuksessa sovellettavan indeksiehdon mukaisesti.

Kaupunkiliikenne Oy:n vanhimmat linjaliikennekäytössä olevat kantakaupunkiliikenteen raitiovaunut ovat tulossa käyttöikänsä päähän ja näiden vaunujen uusimisella turvataan kantakaupunkiliikenteen häiriötön liikennöinti tulevana vuosikymmeninä. Hanke on toteutusvaiheessa ja etenee aikataulussa.

Kaupunkiliikenne Oy on kilpailuttanut uusien raitiovaunujen hankinnan ja hankinnassa on vastaanotettu lopulliset tarjoukset sekä tehty hankintapäätös 18.11.2025. Hankinta toteuttaa kahden hankkeen tavoitteita; Käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen sekä Pääkaupunkiseudun pikaraitioliikenteen kasvun mahdollistava raitiovaunuhankinta.

Investoinnin enimmäishinnasta 107,0 milj. euroa (kustannustasossa syyskuu 2023) on päätetty Kaupunkiliikenneyhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 7.11.2023.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle 'Käyttöiän päässä olevan raitiovaunukaluston korvaaminen' investoinnin enimmäishinnan korottamista niin, että investoinnin arvonlisäveroton kokonaishinta yhteensä on enintään 151,415,804 euroa. Hinta on ilmoitettu syyskuun 2025 kustannustasossa ja sitä tarkistetaan yllä mainitun indeksiehdon mukaisesti.



**Hallintosäännön** 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohtien mukaan konsernijaosto päättää mm. jäsenten nimeämisestä yksityisoikeudellisten yhteisöjen toimielimiin sekä edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

## Konsernijaosto 29.9.2026 § 6

### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään

- a) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tai toinen konserniohjaus ja -valvonta - yksikön lakimies edustamaan Vantaan kaupunkia Pääkaupunkiseudun kaupunkiliikenne Oy:n 10.11.2026 yhtiökokouksessa; ja
- b) antaa yhtiökokousta varten menettelyohjeeksi hyväksyä hallituksen esitykset edellyttäen, että Vantaan kaupunginvaltuuston takauspääätös 21.9.2026 saavuttaa kokoukseen mennessä lainvoiman.

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



VD/5726/00.01.00.01/2026

PT/TH/RK-K/SV/OL/SE

## **Tausta**

Vantaan kaupunki ja Vantaan ja Keravan hyvinvointialue (jäljempänä Vake) ovat saavuttaneet neuvottelutuloksen kaupungin Vakelle vuokraamista tiloista (kh 11.5.2026 § 11). Muiden kuin kaupungin tilojen yhteydessä olevien tilojen liikehuoneistojen vuokrasopimukset on allekirjoitettu kesällä 2026.

Kilpailu- ja kuluttajaviranomainen on katsonut, että kunnan harjoittama tilojen vuokraustoiminta hyvinvointialueiden käyttöön on kunnan kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa toimintaa, ja tällainen toiminta on pääsääntöisesti yhtiötettävä sote voimaannpanolain mukaisen siirtymäajan päättyessä vuodenvaihteessa 2026–2027. Vaihtoehtona yhtiöittämiselle on tilojen myynti.

Yhtiöittämisvelvollisuus ei koske vähäistä vuokraustoimintaa. Tällä perusteella on katsottu, että yksittäisiä hyvinvointialueelle vuokrattuja huoneita tms. tiloja kaupungin kouluista, päiväkodeista ja vastaavista laitoksista, joita hyvinvointialue käyttää sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden tuottamiseen, ei ole tarvetta yhtiöittää. Tällaisten tilojen yhtiöittäminen olisi myös äärimmäisen epätarkoituksenmukaista. Yhtiöittämisen ulkopuolelle jätetään tässä vaiheessa myös tilat, joista kaupunki on lyhyellä aikavälillä luopumassa.

## **Yhtiötettävät kohteet**

Yhtiötettävät kaupungin suoraan omistamat kohteet:

- Katriinan sairaala,
- Länsimäen terveysasema,
- Tikkurilan neuvolan,
- Harjulan nuorisokoti,
- Viertolan vastaanottokoti,
- Myyrmäen toimintakeskus.

Kaupungin suoraan omistamien kohteiden Vaken kanssa tehdyt vuokrasopimukset ovat vaihtelevan pituisia lyhyempiä määräaikaista tai toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia, joiden kaikkien osalta hoito- ylläpito ja peruskorjausvastuu on vuokralaisella.

Yhtiötettävät omistukset keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä:

- Ruskeasannan paloasema (Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta),
- Tikkurilan terveysasema (Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysasema),
- Korson terveysasema (Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus).

Tikkurilan terveysaseman osalta kaupungille jätetään kaupungin omassa käytössä olevien tilojen sekä entisten Osuuspankin tilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet. Kaupunki on ostanut elokuussa 2026 Kiinteistö Oy Korson toimistokeskuksen Kelan omistamat osakkeet, ja omistaa nyt yhtiön koko osakekannan. Yhtiöittäminen koskee koko Kiinteistö Oy Korson toimistokeskuksen osakekantaa mukaan lukien Kelalta ostetut osakkeet.



Yhtiömuotoisten kohteiden osalta on päädytty toistaiseksi voimassa oleviin tai lyhyisiin vuokrasopimuksiin. Vuokralainen maksaa näiden kohteiden hoito- ja ylläpitokustannukset ylläpitovuokralla, joka määritetään todellisten ylläpitokustannusten suuruiseksi ja peruskorjaukset perusparannusvuokralla, jolla laskutetaan vuokrattujen tilojen osuus peruskorjauksen tai uudistuksen kustannuksista kerralla tai erikseen sovittavissa osissa.

Minkään yhtiöitettävän kohteen osalta ei nähdä vuokrasopimusten keston ja kohteiden kunnon takia myyntimahdollisuuksia heti vuokrasopimusten tekemisen jälkeen, vaan kaikkia kohteita pidetään kiinteistökehittämiskohteina hyvinvointialueen lopetettua tilojen käytön. Suoraan omistettujen kohteiden kiinteistökehittäminen on tarkoituksenmukaisinta toteuttaa siten, että kohteet ovat kaupungin omistuksessa. Tilat ovat kuitenkin hyvinvointialueelle tapahtuvan vuokrauksen ajan yhtiöittämisvelvoitteen piirissä.

### **Yhtiöittämisen toteuttaminen**

Yhtiöittäminen toteutetaan siten, että suoraan omistettujen kohteiden rakennukset siirretään apporttina (rakennukset luovutetaan yhtiön osakkeita vastaan) nykyiselle Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdalle (omistaa tällä hetkellä Ruskeasannan paloaseman). Keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden omistusten pl. Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdan omistama Ruskeasannan paloasema osalta yhtiöittäminen toteutetaan siten, että yhtiöitettävien tilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet luovutetaan apporttina nykyiselle Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdalle. Ruskeasannan paloaseman yhtiöittäminen toteutetaan siten, että yhtiöjärjestyksestä poistetaan määräykset siitä, että yhtiön osakkeet luovat oikeuden hallita tiloja yhtiön omistamassa rakennuksessa, jolloin tilat siirtyvät yhtiön suoraan hallintaan.

Yhtiöitettävien kohteiden arvoista on hankittu ulkopuoliselta kiinteistöarvioijalta AKA-arviot. Arviokirjojen mukainen omistusoikeudella luovutettavien rakennusten ja osakkeiden arvo on yhteensä 39,4 Me. Apporttiomaisuus luovutetaan arviokirjojen mukaisesta arvosta. Apporttina siirrettävällä omaisuudella maksetaan Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdan tulevassa osakeannissa liikkeelle laskemat 39 400 kpl uutta osaketta (1 000 euroa/osake), jotka kaupunki merkitsee.

Omistusoikeudella luovutettavien rakennusten ja osakkeiden tasearvo on n. 16,8 Me, joten luovutuksesta seuraa n. 22,5 Me:n kirjanpidollinen luovutusvoitto. Kaupungille ei järjestelyssä tule rahavirtaa, vaan kyse on ainoastaan kirjanpidollisesta voitosta.

Apporttina tehtäviin luovutuksiin voidaan soveltaa varainsiirtoverolain 43 a §:n määräaikaista verovapautta, jolloin luovutuksista ei tule maksettavaa varainsiirtoveroa. Kunnan ei myöskään tarvitse maksaa veroa omalla alueellaan sijaitsevan kiinteistön tuottamasta tulosta.

Luovutettavien rakennusten maapohja eli tontit vuokrataan Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdalle lyhyillä Vaken vuokrasopimusten pituuksia mukailevilla maanvuokravuokrasopimuksilla, jotka jatkuvat Vaken määräaikaisen sopimuskauden jälkeen voimassa vuoden määräaikaisina sopimuskausina. Vuokra-ajan lopuksi yhtiöllä ei olisi maanvuokralain oletussäännösten mukaista velvollisuutta siirtää/purkaa rakennuksia ja laittaa rakennuspaikkoja kuntoon, vaan rakennukset siirtyisivät vuokra-ajan päättyessä kaupungille ilman lunastuskorvausta.

Maanvuokrasopimusten kestot ovat seuraavat:

- Länsimäen terveysasema – 1.1.2027 - 31.12.2031 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan;



- Katriinan sairaala – 1.1.2027 - 31.12.2033 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan;
- Tikkurilan neuvola – 1.1.2027 - 30.6.2030 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan;
- Harjulan nuorisokoti – 1.1.2027 - 30.6.2036 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan;
- Viertolan vastaanottokoti - 1.1.2027 - 30.6.2036 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan;
- Myyrmäen toimintakeskus – 1.1.2027 alkaen yhden vuoden ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan.

Kaupunkiympäristön toimialan mukaan maanvuokrasopimuksissa ei edellytetä vuokravakuutta, ellei omistus siirry sote-yhtiöltä toiselle taholle.

Omistusjärjestelyt toteutetaan vuodenvaihteessa 2026–2027.

Katriinan sairaalan tontti käsittää sairaalan alueen lisäksi mm. Katrinebergin kartanon ja yhden asuinkerrostalon. Pelkkä sairaala-alue vuokrataan kiinteistöyhtiölle edellä kuvatulla lyhyellä vuokrasopimuksella Katrinebergin kartanoalueen ja asuinkerrostalon jäädessä kaupungin suoraan omistukseen. Maanvuokra-alueen ulkopuolelle jää lisäksi kaupunkiympäristölautakunnan 14.4.2026 hyväksymässä asemakaavaluonnoksessa ollut kevyen liikenteen väylä, joka on suunniteltu toteutettavan ennen hyvinvointialueen vuokra-ajan päättymistä.

Koska Katrinebergin alueen asemaakaavoitus on vielä kesken, on tässä vaiheessa kiinteistön hallinnoinnin kannalta järkevää yhtiöittää Katriinan sairaala samaan yhtiöön muiden Sote-kohteiden kanssa. Kaa-voituksen edistyessä tullaan harkitsemaan uudelleen muodostetaanko Katriinan sairaala-alueesta oma erillinen kiinteistöyhtiönsä, joka ryhtyy valmistelemaan alueen kehittämistä Vaken vuokrasopimuksen päättymisen jälkeiseen käyttöön.

Nyt tehtävän järjestelyn jälkeen selvitettäväksi kysymykseksi jää myös se, sulautetaanko Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus sote-tilat -yhtiöön vai kannattaako kiinteistöä hallinnoida yhtiömuodossa.

### **Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen toiminnan järjestäminen**

Kiinteistö Oy Vantaan helikopteritukikohdasta tulee järjestelyllä kaupungin sote-kiinteistöyhtiö, johon kaikki yhtiötettävät kohteet siirretään. Yhtiön nimeksi on tarkoitus muuttaa Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat (jäljempänä Sote-tilat).

Hyväksyttäväksi esitettävien Sote-tilojen omistajapoliittisten linjausten mukaan yhtiön tehtävänä on vuokrata sen omistamia ja hallinnassa olevia tiloja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle ja tulouttaa vuokraustoiminnan tuotto Vantaan kaupungille. Yhtiömuodossa omistettujen kohteiden Kiinteistö Oy Tikkurilan Terveysaseman ja Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus Oy:n osalta yhtiön tulee huolehtia ko. kiinteistöyhtiöiden omistajatehtävistä. Edelleen esitettyjen omistajapoliittisten linjausten mukaan kunkin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen vuokraaman kohteen vuokrasopimuksen päätyttyä, kohde siirretään takaisin Vantaan kaupungin omistukseen kiinteistökehittämistä varten. Kaikkien kohteiden vuokrasopimusten päätyttyä yhtiö puretaan selvitystilan kautta.

Omistajapoliittisissa linjauksissa todetaan, että Sote-tiloille asetetaan osingonmaksutavoite vuosittain kaupungin talousarviossa. Vuokrasopimusten vuokrausien lähestyessä loppuaan yhtiö edistää yhteistyössä kaupungin kanssa kiinteistökehitystä omistamiensa kiinteistöjen alueella. Koska kyseessä on kiinteistöyhtiö, yhtiön hallitukseen valitaan omistajapoliittisten linjausten mukaan 3 virkamiestäustaista jäsentä.



Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat ostavat hallinnolliset palvelut kaupungin omistamalta Vivamus Kiinteistöt Oy:ltä ja yhtiön toimitusjohtajana on suunniteltu toimivan Vivamus Kiinteistöt Oy:n palveluksessa oleva oman toimensa ohella.

Yhtiöstä tehdyn taloudellisen mallinnuksen perusteella yhtiön kassavirta tulee olemaan reilusti positiivinen, koska Vaken maksamat vuokrat ylittävät yhtiön kulut. Myös tulos tulee olemaan selvästi positiivinen poistoista huolimatta ainakin määräaikaisten vuokrakausien ajan tai siihen asti, kunnes Vake luopuu jonkin yhtiön omistaman kiinteistön vuokrauksesta. Vaken luopuessa vuokrakohteesta, yhtiölle aiheutuu rakennuksen sen hetkisen tasearvon suuruinen tappio rakennuksen siirtyessä takaisin kaupungille. Yhtiön tuloslaskelma- ja tasemallinnus on toimitettu kokouksen oheismateriaalina.

## **Kuntalain 130 §**

Kuntalain 130 §:n 2 momentin mukaan Kunnan luovuttaessa tai antaessa vuokralle vähintään kymmeneksi vuodeksi omistamansa kiinteistön ilman 1 momentin mukaista tarjouskilpailua, puolueettoman arvioijan on arvioitava kiinteistön markkina-arvo tai markkinaperusteinen vuokrataso. Kaikkien luovutettavien kohteiden arvo perustuu ulkopuolisen puolueettoman arvioijan AKA-arvioon.

## **Toimivalta**

Hallintosäännön 8 luvun 1 §:n 5 mom. 13 kohdan mukaan kaupunginhallitus päättää konsernijaoston esityksestä mm. tytäryhteisöjen osakkeiden ja osuuksien myymisestä, vaihtamisesta, merkitsemisestä tai ostamisesta. Hallintosäännön 8 luvun 1 §:n 5 mom. 14 kohdan mukaan kaupunginhallitus päättää oman pääoman ehtoisen rahoituksen antamisesta.

Hallintosäännön 9 luvun 4 §:n 24 kohdan mukaan kaupunkitilalautakunta päättää asemakaava-alueella asunto- ja erityispalvelutonttien myymisestä, vaihtamisesta, vuokralle ottamisesta ja vuokralle antamisesta silloin, kun kauppahinta, käypä markkina-arvo tai tarjouskilpailulla luovutettaessa alin hyväksyttävä luovutushinta on yli 400 000 euroa.

Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 5 kohdan mukaan konsernijaosto päättää edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty

## **Konsernijaosto 29.9.2026 § 7**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

- 1) Konsernijaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunginhallitus
  - a) päättää merkitä Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdan tulevassa osakeannissa 39 400 kpl yhtiön uusia osakkeita ja maksaa osakkeet liitteenä olevan apporttisopimuksen mukaisella omaisuudella apporttisopimuksen ehtojen mukaisesti;
  - b) kehottaa kaupunkitilalautakuntaa tekemään Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdan kanssa maanvuokrasopimukset selostusosassa luetelluista suoraan omistetuista kohteista;
  - c) valtuuttaa konsernilakimies Samuli Vartiainen tekemään 1 a) kohdan tarkoittama osakemerkintä;



- d) valtuuttaa kaupunginjohtaja allekirjoittamaan 1 a) kohdan apporttisopimus sekä tekemään liitteenä olevan sopimuksen mukaisiin ehtoihin teknisiä ja vähämerkityksellisiä muutoksia.
- 2) Konsernijaosto päättää ehdollisena 1) kohdan kaupunginhallituksen päätökselle,
- a) hyväksyä liitteenä olevan Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen (nyk. Kiinteistö Oy Vantaan Heli-kopteritukikohta) omistajapoliittiset linjaukset;
- b) kehottaa Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohtaa kutsumaan koolle ylimääräisen yhtiökokouksen päättämään
- maksullisesta osakeannista, joka maksetaan liitteenä olevan apporttisopimuksen mukaisella apporttiomaisuudella,
  - kohdan 1 b) tarkoittamien maanvuokrasopimusten tekemisestä Vantaan kaupungin kanssa,
  - Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta liitteenä olevan yhtiöjärjestyksen mukaisesti,
  - yhtiölle valittavasta uudesta hallituksesta.

### Käsittely:

Asian käsittelyn aikana kaupunginjohtaja muutti tämän asiakohdan liitettä seuraavasti:

Liitteen Kiinteistö Oy Vantaan sote-tilat diaesitys sivu 3:

- ”Yhtiöitettävien kohteiden arvosta on tilattu ulkopuolinen AKA-arvio pl. Kelalta ostetut Korson toimistokeskuksen osakkeet
  - Luovutukset tehdään arvioiden mukaisesta arvosta
  - Kelalta ostettujen osakkeiden arvona pidetään samaa arvoa, jolla kaupunki osti osakkeet”

Muutetaan muotoon:

- *Yhtiöitettävien kohteiden arvosta on tilattu ulkopuoliset AKA-arviot*
  - *Luovutukset tehdään arvioiden mukaisesta arvosta*

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys muutoksin.

Liitteet:

- Kiinteistö Oy Vantaan sote-tilat diaesitys (29.9)
- Apporttisopimusluonnos
- Omistajapoliittiset linjaukset - Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat
- Yhtiöjärjestysluonnos

Täytäntöönpano: Konsernipalvelut, Kiinteistöhallinta ja asuminen, esitys kaupunginhallitukselle

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

## APPORTTISOPIMUS

### 1. OSAPUOLET

Luovuttaja Vantaan kaupunki (jäljempänä Kaupunki)  
0124610-9

Luovutuksensaaja:

Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta (jäljempänä Yhtiö)  
2220755-5

### 2. SOPIMUKSEN TARKOITUS JA KOHDE

Kaupunki on merkinnyt 39 400 kpl uusia Yhtiön osakkeita xx.xx.2026. Merkintähinta on 1 000,00 euroa osakkeelta. Osakeanti perustuu Yhtiön yhtiökokouksen xx.xx.2026 tekemään osakeantipäätökseen.

Tällä sopimuksella maksetaan osakeantipäätöksen ja Kaupungin tekemän osakemerkinnän mukainen merkintähinta luovuttamalla Yhtiölle seuraavat Vantaalla sijaitsevat rakennukset ja osakkeet:

1. Vantaalla osoitteessa Korsontie 52 sijaitsevalla kiinteistöllä 92-81-389-3 sijaitseva lastenkotirakennus, jonka huoneistoala n. 430 m<sup>2</sup> (Harjulan nuorisokoti).
2. Vantaalla osoitteessa Katriinankuja 4 sijaitsevalla kiinteistöllä 92-33-1-3 sijaitsevat sairaalarakennukset arviolta 19 000 m<sup>2</sup> (Katriinan sairaala).
3. Vantaalla osoitteessa Keilakuja 1 sijaitsevalla kiinteistöllä 92-91-241-2 sijaitseva terveysasemarakennus huoneistoaltaan 2 176 m<sup>2</sup> (Länsimäen terveysasema).
4. Vantaalla osoitteessa Kielotie 40 sijaitsevalla kiinteistöllä 92-61-300-3 sijaitseva neuvolarakennus, jonka huoneistoala on noin 1.011 m<sup>2</sup> (Tikkurilan neuvola).
5. Vantaalla osoitteessa Liljatie 24 sijaitsevalla kiinteistöllä 92-63-179-4 sijaitseva vastaanottokotirakennus, jonka huoneistoala on n. 1.221 m<sup>2</sup> (Viertolan vastaanottokoti).

6. Vantaalla osoitteessa Solkikuja 8b sijaitsevalla kiinteistöllä 92-15-533-1 sijaitseva päivätoimintakeskus, jonka huoneistoala on 1.131 m<sup>2</sup> (Myyrmäen toimintakeskus).
7. Kiinteistö Oy Korson Toimistokeskus (Y: 0800906-9) -nimisen yhtiön koko osakekannan käsittävät osakkeet nro:t 1-37 222, jotka oikeuttavat hallitsemaan yhtiön huoneistoja yhteensä 3774,5 m<sup>2</sup>
8. Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysasema (Y: 0197065-8) – nimisen yhtiön osakkeet nro:t 1631-2505, 2741-2975, 3196-3305, 8966-57535, 68191-69325, 76206-80495 ja 92266-97445, jotka oikeuttavat huoneistojen 2-8, 10, 13, 15-23, 28, 29, 31, 34 ja 35 hallintaan, vuokrattavalta alaltaan yhteensä 6.065,8 m<sup>2</sup>

Kaupunki ja Yhtiö tekevät erilliset maanvuokrasopimukset rakennusten sijaintikiinteistöjen maanvuokrasta.

### 3. MERKINTÄHINNAN MAKSAMINEN

Kohdassa 2 yksilöidyllä Apporttiomaisuudella maksettava osakkeiden merkintähinta on yhteensä 39 400 000 euroa. Kaupungin osakeannissa merkitsemien osakkeiden merkintähinta tulee apporttiomaisuuden luovuttamisella kokonaisuudessaan maksetuksi.

### 4. OMISTUS JA HALLINTAOIKEUDEN SIIRTYMINEN

Omistus- ja hallintaoikeus rakennuksiin ja osakkeisiin siirtyvät yhtiölle 1.1.2027. Vaaranvastuu rakennuksiin ja osakkeisiin siirtyy Yhtiölle rakennusten omistus- ja hallintaoikeuden siirtyessä.

Rakennusten ja osakkeiden tuotto ja vastuu rakennusten menoista ja vakuutusturvasta kuuluu yhtiölle omistus- ja hallintaoikeuden siirtymisestä lukien. Tätä edeltäneeseen aikaan kohdistuvat tuotot, menot ja vahingonvaara kuuluvat Kaupungille.

### 5. RAKENNUSTEN KUNTO

Rakennukset ja tilat, joiden hallintaan luovutettavat osakkeet oikeuttavat, luovutetaan siinä kunnossa kuin ne ovat.

### 6. TILOJEN VUOKRASOPIMUKSET

Kaupunki on vuokrannut luovutettavat tilat edelleen. Tilojen vuokrasopimukset pysyvät luovutuksessa voimassa ja siirtyvät sellaisenaan Yhtiölle.

### 7. VEROT JA VIRANOMAISMAKSUT

Luovuttaja ja Luovutuksensaaja ovat yhteisesti siinä käsityksessä, että luovutukseen soveltuu varainsiirtoverolain 43 a §:n mukainen verovapaus eikä luovutuksesta tule maksettavaa varainsiirtoveroa. Luovuttaja on kunta, joka omistaa kokonaan luovutuksensaajana olevan osakeyhtiön. Luovuttaja vakuuttaa, että kaikki luovutettavat kohteet ovat olleet ennen 31.12.2022 pääasiallisesti Luovuttajan järjestämän perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, sosiaalitoimen tai pelastustoimen käytössä ja kaikki kohteet on vuokrattu 1.1.2023 Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle sosiaali- ja terveydenhuoltoja ja pelastustoimeja koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaannpanosta annetun lain (616/2021) 22 §:n nojalla.

Mikäli vastoin Osapuolten käsitystä luovutuksesta kuitenkin on maksettava varainsiirtoveroa, vastaa varainsiirtoveron maksamisesta Luovutuksensaaja.

Luovuttaja on kunta ja Luovutuksen saaja, joka on allekirjoitushetkellä merkittynä arvonlisäverovelvollisten rekisteriin, hankkii kohteet liiketoimintaa varten. Luovutuksessa Luovuttajan oikeus ja velvollisuus tarkistaa kiinteistöinvestointia koskeviin hankintoihin sisältyvän arvonlisäveron vähennystä siirtyvät Luovutuksen saajalle. Luovuttaja luovuttaa Luovutuksen saajalle omistusoikeuden siirron yhteydessä arvonlisäverolain (1501/1993) 209 k §:n ja 209 l §:n mukaisen kiinteistöinvestointia koskevan selvityksen, joka on tämän sopimuksen liitteenä **1**.

Kohteet ovat muilta kuin alla luetelluilta osin arvonlisäveron palautukseen tai vähennykseen oikeuttavassa käytössä. Arvonlisäverottomassa käytössä ovat:

- Katriinan sairaalassa oleva kampaamotila, 18,50 m<sup>2</sup>.

ALLEKIRJOITUS

Tämä sopimus allekirjoitetaan sähköisesti.

Vantaan kaupunki

Toimitusjohtaja  
Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta

LIITTEET

1. Kiinteistön luovutuksen yhteydessä annettava selvitys kiinteistöinvestointien arvonlisäverosta

# KIINTEISTÖ OY VANTAAN SOTE-TILAT -NIMISEN OSAKEYHTIÖN YHTIÖJÄRJESTYS

## 1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat. Yhtiön kotipaikka on Vantaa.

## 2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta ja tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä ja rakennuksia sekä huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja arvopapereita.

Yhtiö voi toimintaansa varten harjoittaa kiinteistöjen, osakkeiden ja osuuksien ostamista, myyntiä, omistamista, vuokrausta ja hallintaa.

## 3 § Hallitus

Hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään viisi (5) jäsentä.

Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous.

Hallituksen jäsenten toimikausi on kaksi (2) vuotta siten, että toimikausi päättyy vaalia tai valintaa seuraavan toisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## 4 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

## 5 § Edustaminen

Yhtiötä edustavat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja yksin tai hallituksen siihen oikeuttamat henkilöt kaksi yhdessä.

## 6 § Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja.

Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei valita.

Tilintarkastaja valitaan tehtävään toistaiseksi.

## 7 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on 1.1.—31.12.

## 8 § Kokouskutsu

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajalle kirjallisesti osakasluetteloon merkittyyn postiosoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen viimeistään neljä (4) viikkoa ennen kokousta ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta.

## 9 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä.

Kokouksessa on:

esitettävä

- 1 tilinpäätös ja toimintakertomus, jonka tulee sisältää raportti vastuullisuuden toteutumisesta yhtiön toiminnassa;
- 2 tilintarkastuskertomus;

päätettävä

- 3 tilinpäätöksen vahvistamisesta;
- 4 taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- 5 vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- 6 hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavista palkkioista;
- 7 tarvittaessa hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava

- 8 tarvittaessa hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet;
- 9 tarvittaessa tilintarkastaja ja varatilintarkastaja.

#### 10 § Konserniohjaus

Yhtiö noudattaa toiminnassaan kulloinkin voimassa olevaa Vantaan kaupungin konserniohjetta, yleisiä ja yhteisökohtaisia omistajapoliittisia linjauksia sekä muuta Vantaan kaupungin yhtiölle antamaa konserniohjausta.

#### 11 § Läsnäolo-oikeus

Vantaan kaupungin kaupunginjohtajalla tai konsernipalvelujohtajalla on oikeus olla läsnä ja käyttää puheoikeutta hallituksen kokouksessa. Hallituksella on kuitenkin oikeus estää tämän oikeuden käyttö käsiteltäessä asiaa, jossa kaupungin ja yhtiön välillä on eturistiriita.

## Yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset

### Kiinteistö Oy Vantaan Sote - tilat (Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta)

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaupungin omistus | 100 %                                                                                                                                                                                                                                                |
| Yhtiön toimiala   | Yhtiön toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia harjoittaa kiinteistöjen ja huoneistojen vuokrausta ja tässä tarkoituksessa omistaa ja hallita kiinteistöjä ja rakennuksia sekä huoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita ja arvopapereita. |

### Taustaa yhtiötä koskeviin linjauksiin

Yhtiö omistaa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen käytössä olevan rakennuksen, joka sijaitsee Helsinki-Vantaan lentokentällä Finavialta vuokratulla alueella. Rakennus on valmistunut 2009. Maanvuokrasopimus Finavian kanssa päättyy vuonna 2032.

Yhtiöön tullaan siirtämään vuodenvaihteessa 2026-2027 kuntalain kilpailuneutraliteettisäännösten toteuttamiseksi seuraavat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle vuokratut kohteet (rakennukset ja maanvuokraoikeus) ja keskinäisten kiinteistöosakeyhtiöiden osakkeet:

- Katriinan sairaala
- Länsimäen terveysasema
- Tikkurilan neuvolan
- Harjulan nuorisokoti
- Viertolan vastaanottokoti
- Myyrmäen toimintakeskus

- Tikkurilan terveysasema (Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysasema)
- Korson terveysasema (Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus)

Järjestelyn yhteydessä yhtiön yhtiöjärjestys tullaan muuttamaan. Yhtiön nimi muutetaan Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloiksi ja yhtiö muutetaan keskinäisestä kiinteistöosakeyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöosakeyhtiöksi.

Miksi omistetaan ja mitä omistukselta odotetaan tulevaisuudessa

Yhtiön tehtävänä on vuokrata sen omistamia ja hallinnassa olevia tiloja Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle ja tulouttaa vuokraustoiminnan tuotto Vantaan kaupungille. Yhtiömuodossa omistettujen kohteiden Kiinteistö Oy Tikkurilan Terveysaseman ja Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus Oy:n osalta yhtiön tulee huolehtia ko. kiinteistöyhtiöiden omistajatehtävistä.

Kunkin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen vuokraaman kohteen vuokrasopimuksen päätyttyä kohde siirretään takaisin Vantaan kaupungin omistukseen kiinteistökehittämistä varten. Kaikkien kohteiden vuokrasopimusten päätyttyä yhtiö puretaan selvitystilan kautta.

Tavoitteet 2027–2030

Yhtiön tulee huolehtia vuokrausliiketoiminnasta Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa laadittuja vuokrasopimuksia noudattaen. Yhtiölle asetetaan osingonmaksutavoite vuosittain kaupungin talousarviossa. Vuokrasopimusten vuokrausien lähestyessä loppuaan yhtiö edistää yhteistyössä kaupungin kanssa kiinteistökehitystä omistamiensa kiinteistöjen alueella.

Erityisvaatimukset hallituksen osamiseen liittyen ja hallituksen koko

Hallitusten osaamisvaateet:

- Kiinteistöliiketoiminta -alan osaaminen
- Kiinteistöyhtiön hallintoon ja talouteen liittyvä osaaminen
- Hallituksen koko 3
- Hallituksen kokoonpano: kolme virkamiestaustaista jäsentä

# Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilat

14.9.2026

Vantaa



# Yhtiöitettävät kohteet

- Vantaa ja Vake ovat saavuttaneet neuvottelutuloksen kaupungin Vakelle vuokraamista tiloista (kh 11.5.2026 § 11)
  - Muiden kuin kaupungin tilojen yhteydessä olevien kohteiden vuokrasopimukset on allekirjoitettu kesällä 2026
- Kuntalain pääsäännön mukaisesti kunnan hoitaessa tehtävää kilpailutilanteessa markkinoilla sen on annettava tehtävä osakeyhtiön, osuuskunnan, yhdistyksen tai säätiön hoidettavaksi
  - Lähtökohtainen velvollisuus yhtiöittää Vakelle vuokratut tilat siirtymäkauden vuokrasopimusten päätyttyä, jos vuokrausta hyvinvointialueelle jatketaan siirtymäajan päätyttyä 31.12.2026
- Yhtiöittämiseen sovellettavat periaatteet:
  - Yksittäisiä hyvinvointialueelle vuokrattuja huoneita tms. tiloja kaupungin kouluista, päiväkodeista ja vastaavista laitoksista, joita hyvinvointialue käyttää sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden tuottamiseen, ei yhtiöitetä
  - Tiloja joista ollaan lyhyellä aikavälillä luopumassa, ei yhtiöitetä

## Yhtiöitettävät kaupungin suoraan omistamat kohteet:

- Katriinan sairaala
- Länsimäen terveysasema
- Tikkurilan neuvolan
- Harjulan nuorisokoti
- Viertolan vastaanottokoti
- Myyrmäen toimintakeskus

## Yhtiöitettävät omistukset keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä

- Ruskeasannan paloasema (Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohta)
- Tikkurilan terveysasema (Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysasema)
- Korson terveysasema (Kiinteistö Oy Korson toimistokeskus)

## Yhtiöittämisen ulkopuolelle jäävät kohteet:

- Havukosken paloasema (pitkä vuokrasopimus, myydään)
- Vantaankosken paloasema (pitkä vuokrasopimus, myydään)
- Tamminrinteen vastaanottokoti (pitkä vuokrasopimus, myydään)
- Kuuselan perhekuntoutuskeskus (pitkä vuokrasopimus, myydään)
- Viertolan vastaanottokodin Asolan yksikkö (neuvotellaan Vaken kanssa myynnistä)
- Kiinteistö Oy Vantaan Säästöalo (vuokrasopimus toistaiseksi, kiinteistökehittäminen alkamassa)
- Kiinteistö Oy Hakucenter (vuokrasopimus toistaiseksi, kiinteistökehittäminen alkamassa)
- Kaupungin tilojen yhteydessä olevat tilat

**Vantaa**

# Yhtiöittämisen toteuttaminen

- Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdasta tehdään Vantaan sote -kiinteistöyhtiö
  - Yhtiöjärjestys muutetaan ja yhtiöstä tulee ei-keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö (Ruskeasannan paloaseman tilat yhtiön hallintaan)
  - Yhtiön nimi muutetaan Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloiksi
- Kaupunki tekee Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen kanssa maanvuokrasopimukset suoraan omistetuista kohteista ja luovuttaa näiden kohteiden rakennukset yhtiölle apporttina (yhtiön osakkeita vastaan ilman rahavastiketta)
  - Apporttina tehtävään luovutukseen voidaan soveltaa varainsiirtoverolain 43 a §:n määräaikaista verovapautta, jolloin luovutuksista ei tule maksettavaa varainsiirtoveroa
  - Maanvuokrasopimusten kesto kohteittain:
    - Länsimäen terveysasema – 1.1.2027 - 31.12.2031 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
    - Katriinan sairaala – 1.1.2027 - 31.12.2033 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
    - Tikkurilan neuvola – 1.1.2027 - 30.6.2030 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
    - Harjulan nuorisokoti – 1.1.2027 - 30.6.2036 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
    - Viertolan vastaanottokoti - 1.1.2027 - 30.6.2036 ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
    - Myyrmäen toimintakeskus – 1.1.2027 alkaen yhden vuoden ja sen jälkeen aina 1 vuoden kerrallaan
  - Vuokravakuutta ei edellytetä
- Kaupunki luovuttaa Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysaseman ja Kiinteistö Oy Korson toimistokeskuksen osakkeet Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloille apporttina
  - Apporttina tehtävään luovutukseen voidaan soveltaa varainsiirtoverolain 43 a §:n määräaikaista verovapautta, jolloin luovutuksista ei tule maksettavaa varainsiirtoveroa
  - Kiinteistö Oy Korson toimistokeskuksen osalta kaupunki on ostanut elokuussa 2026 myös Kelan omistamat osakkeet, jotka siirretään myös Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloille
    - Oletuksena on, että Vake voisi olla kiinnostunut vuokraamaan myös Kelalta ostettavat tilat
  - Kiinteistö Oy Tikkurilan terveysaseman osalta kaupungin omistukseen jätetään kaupungin omassa käytössä olevien tilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet sekä entisten Osuuspankin tilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet (tiloilla tarvetta kaupungin omassa käytössä Tikkurilan kirjaston väistötilana)
- Yhtiöitettävien kohteiden arvosta on tilattu ulkopuoliset AKA-arviot
  - Luovutukset tehdään arvioiden mukaisesta arvosta
- Omistusjärjestelyt toteutetaan vuodenvaihteessa 2026-2027

# Yhtiön toiminnan järjestäminen

Kiinteistö Oy Vantaan Soten hallinnolliset palvelut ostetaan Vivamus Kiinteistöt Oy:ltä

- Myös oto-toimitusjohtajaksi Vivamus Kiinteistöt Oy:n palveluksessa oleva henkilö

Yhtiön hallitukseen valitaan 3 jäsentä, jotka ovat viranhaltijataustaisia

Yhtiöön kertyvä voitto jaetaan kaupungille

- Kiinteistö Oy Vantaan Sote on tuloverovelvollinen tekemästään tuloksesta, mutta yhtiö voi jakaa kaupungille osinkoa ilman kaupungin osinkoverovelvollisuutta
  - Yhtiön 2027 osinkotavoitteeksi ajateltu 2 Me
  - kaupunki on tuloverovelvollinen ainoastaan oman kunnan ulkopuolella harjoittamansa elinkeinotoiminnan tulosta, kuten osinkotulosta

Vaken vuokrasopimuksen päätyttyä kunkin suoraan omistetun kohteen maanvuokrasopimus päättyy ja kohde palautuu maanvuokrasopimuksen lunastusehdon perusteella kaupungille ilman erillistä korvausta

- Kaikki yhtiöön siirrettävät kohteet ovat Vaken vuokrasopimusten päättymisen jälkeen kiinteistökehitettäviä kohteita (pl. Ruskeasannan paloasema, jonka kiinteistön omistaa Finavia ja jonka maanvuokrasopimus päättyy 31.12.2032)
- Kiinteistökehittäminen tarkoituksenmukaisinta tehdä kaupungin suorassa omistuksessa

**Vantaa**

# Vantaan Päätöksenteko

## 1. Konsernijaosto päättää (29.9.2026)

- Esittää kh:lle, että kh päättää luovuttaa suoraan omistettujen kiinteistöjen rakennukset ja kiinteistöyhtiöiden osakkeet apportina (oman pääoman ehtoinen sijoitus) Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloille yhtiön osakkeita vastaan, ja että kh kehottaa Kaupunkitilalautakuntaa tekemään Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen kanssa maanvuokrasopimukset suoraan omistetuista kohteista
- Päättää ehdollisena kh:n päätökselle Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen (Koy Vantaan Helikopteritukikohta) omistajapoliittisista linjauksista
- Päättää ehdollisena kh:n päätökselle kehottaa Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohtaa kutsumaan koolle yhtiökokouksen päättämään
  - maksullisesta osakeannista, joka maksetaan apporttiomaisuudella,
  - Maanvuokrasopimusten tekemisestä
  - Yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
  - Hallituksen valinnasta

## 2. Kh päättää kojan esityksestä (5.10.2026/19.10.2026)

- luovuttaa suoraan omistettujen kiinteistöjen rakennukset ja kiinteistöyhtiöiden osakkeet apportina (oman pääoman ehtoinen sijoitus) Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tiloille, ja että kh kehottaa Kaupunkitilalautakuntaa tekemään Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen kanssa maanvuokrasopimukset suoraan omistetuista kohteista

## 3. Kaupunkitilalautakunta päättää kh:n päätöksen jälkeen

- Maanvuokrasopimusten tekemisestä Kiinteistö Oy Vantaan Sote-tilojen kanssa

## 4. Konsernijaosto päättää (9.11.2026/7.12.2026)

- Antaa menettelyohjeet Kiinteistö Oy Vantaan Helikopteritukikohdan yhtiökokoukseen marras- /joulukuussa 2026, jolla
  - Muutetaan yhtiöjärjestys.
  - Valitaan uusi hallitus
  - Päätetään tehdä apporttiluovutuksen edellyttämä osakeanti sekä
  - Päätetään tehdä maanvuokrasopimukset



VD/4829/00.04.01/2026

PT/RK-K/HV

Uudenmaan liiton perussopimuksen 24 §:n mukaan jäsenkunnille on toimitettava riittävät tiedot seuraavan vuoden talousarviosta ja -suunnitelmasta 31.8. mennessä ja hyväksytty talousarvio ja -suunnitelma vuoden loppuun mennessä.

Kaupunki lausuu Uudenmaan liiton talousarviovalmisteluun 2027 liittyen seuraavaa:

Uudenmaan jäsenkuntien talouskehitys on heikentynyt merkittävästi viime vuoden ja kuluvan vuoden aikana. Vantaan kaupungin talouden sopeutustarve käynnistyneelle strategiakaudelle on erittäin merkittävä.

Uudenmaan liitolle on annettu pääkaupunkiseudun kuntajohtajien taholta seuraavia evästeitä talousarviovalmisteluun jo vuonna 2025:

- Liiton tulee selvittää ja eritellä tehtävistään toimintansa osalta lakisääteiset tehtävät ja niiden vaatimat tukitehtävät sekä selvittää, paljonko ne vaativat resursointia. Muiden, liiton itse tehtäväkseen ottamien tehtävien osalta on läpikäytävä tarkka harkinta sen osalta, jatketaanko tehtäviä vai luovutaanko niistä.
- Liiton tulee tehdä talousarviovalmisteluprosessinsa näkyvämmäksi ja osallistaa omistajakunnat talousarvion valmisteluprosessiin.
- Lähtökohtana talousarvion valmistelussa on oltava -10 %:n sopeutus jäsenmaksuihin vrt. 2025 tasoon verrattuna.

Vantaan kaupunki katsoo, että Uudenmaan liiton tulee talousarvion 2027 valmistelussa jatkaa toiminnan sopeutusta ja alentaa jäsenkunnilta perittäviä jäsenmaksuja. Vantaan kaupungin näkemyksen mukaan jäsenmaksujen kokonaiskertymää tulee laskea vähintään viisi prosenttia siten, että saavutetaan yhteensä 10% sopeutus vrt. 2025 jäsenmaksutasoon. Viiden prosentin vähennys merkitsisi Uudenmaan liiton jäsenmaksutuloihin noin 0,36 miljoonan euron vähennystä vuoden 2027 esitetystä 7,283 miljoonan euron tasosta. Vantaan kaupungin maksuosuuteen suhteutettuna vähennys tarkoittaisi noin 51 000 euron alentumista vuoden 2027 esitetystä maksuosuudesta.

Vähennystavoite on edellyttää merkittävää toiminnan sopeutusta, mutta on kohtuullinen huomioiden myös sen, että Uudenmaan liitto kuntaosuusbudjetti on keskimääräisesti kaksinkertainen muiden liittojen budjettiin verrattuna. Helsinki, Espoo ja Vantaa maksavat kuntaosuudesta yhteensä 70 %:ia.

Vantaan kaupunki korostaa, että Uudenmaan liiton tulee uudistaa toimintaansa ja keskittyä lakisääteiseen ydintekemiseen. Talouden sopeuttamisen tulee kohdistua ensisijaisesti toiminnan rakenteisiin, tehtäväkokonaisuuksiin ja omaehtoiisiin painotuksiin, ei jäsenkuntien maksuosuuksien ylläpitämiseen nykyisellä tasolla. Jäsenkuntien heikentyneessä taloustilanteessa liiton tulee osoittaa, että se pystyy sopeuttamaan omaa toimintaansa vastaavalla tavalla kuin jäsenkunnilta edellytetään.

Vantaan kaupunki pyytää, että Uudenmaanliitto toimittaa jatkossa perussopimuksen 24 §:n mukaisesti taloussuunnitelmaluonnoksensa kaupungille hyvissä ajoin, jotta kaupungilla on halutessaan mahdollisuus lausua taloussuunnitelman valmisteluun liittyen.



Vantaan kaupungin hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 7 kohdan mukaan konsernijaosto päättää lausuntojen antamisesta kuntayhtymien talous- ja toimintasuunnitelmista samoin kuin muidenkin ulkopuolisille annettavien lausumien antamisesta tehtäväalueellaan.

## Konsernijaosto 29.9.2026 § 8

### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään edellä selostusosassa olevan mukainen lausunto Uudenmaan liitolle skenaarioista toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2027 liittyen.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

### Käsittely:

Merkittiin, että asian käsittelyn aikana konsernijaoston puheenjohtaja Mika Kasonen sekä kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Kaukola poistuivat yhteisöjääveinä kokoushuoneesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon aikana kokouksen puheenjohtajana toimi konsernijaoston varapuheenjohtaja Soile Eriksson.

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

### Liite:

- Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2027

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Kirje

18.6.2026

UML Dnro 217/2026

## Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2027

Uudenmaan liitossa on käynnissä talouden tasapainotusohjelma vuosille 2024-2028. Tasapainotusohjelman taustalla on tieto työehtosopimuksissa sovitusta korotuksista henkilöstökuluihin sekä inflaation vaikutuksesta ostopalveluiden sopimushintojen kasvuun. Tasapainotusohjelman tavoitteena on, että liiton perustoimintaa voidaan toteuttaa ilman kuntien jäsenmaksujen korottamista. Tasapainotusohjelman käynnissä ollessa sopeutus on haettu karsimalla liiton menoja ja tekemällä ratkaisuja, jotka ovat tuoneet kustannustehokkuutta toimintaan.

Maakuntavaltuusto päättää maakuntahallituksen esityksestä kuntien jäsenmaksuosuuksien tasosta vuosittain osana talousarviota. Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymään tehtiin viiden prosentin vähennys (-383 320 euroa) vuodelle 2026 maakuntavaltuston 9.12.2025 § 27 päätöksen mukaisesti.

Emme esitä kuntien jäsenmaksuosuuksien yhteissummaan korotuksia vuodelle 2027. Sopeutamme työehtosopimuksista ja palvelusopimusten hintojen noususta johtuvan toimintamenojen lisäyksen karsimalla liiton menoja. Sopeutustarve vuodelle 2027 on noin 315 000 euroa (4 %).

Jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät väkiluvussa tapahtuneen kehityksen perusteella, joten yksittäisten kuntien kohdalla muutosprosentit poikkeavat toisistaan. Maksuosuuksien suunniteltu jakautuminen kunnittain ilmenee oheisesta taulukosta. Maksuosuudet laskutetaan 6 kertaa vuodessa.

Jäsenkunnat voivat esittää näkemyksensä Uudenmaan liiton talouden raamista 9.10.2026 mennessä. Lausunnot pyydetään lähettämään osoitteeseen [toimisto@uudenmaanliitto.fi](mailto:toimisto@uudenmaanliitto.fi). Jäsenkuntien palaute kootaan maakuntahallituksen kokoukseen 26.10.2026, jossa hallitus antaa ohjauksen talousarvion lopulliseen valmisteluun.

Maakuntavaltuusto päättää jäsenmaksuosuuksien tasosta hyväksyessään talousarvion joulukuussa.

**Yhteistyöterveisin,**

Tuija Telén  
Maakuntajohtaja



## ESITYS JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUKSIKSI 2027

| JÄSENKUNNAT | Väkiluku<br>31.12.2025 | %-osuus<br>Uudenmaan<br>väkiluvusta | Varsinainen<br>toiminta 2027 | Varsinainen<br>toiminta 2026 | Muutos €  | Muutos % |
|-------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------|----------|
| Helsinki    | 694392                 | 38,59 %                             | 2 810 199,19                 | 2 795 130,58                 | 15 068,61 | 0,54 %   |
| Espoo       | 325716                 | 18,10 %                             | 1 318 170,20                 | 1 311 433,40                 | 6 736,80  | 0,51 %   |
| Vantaa      | 252956                 | 14,06 %                             | 1 023 711,03                 | 1 026 770,74                 | -3 059,71 | -0,30 %  |
| Porvoo      | 51863                  | 2,88 %                              | 209 889,17                   | 211 415,01                   | -1 525,84 | -0,72 %  |
| Hyvinkää    | 47015                  | 2,61 %                              | 190 269,35                   | 192 184,69                   | -1 915,34 | -1,00 %  |
| Järvenpää   | 46944                  | 2,61 %                              | 189 982,01                   | 191 530,87                   | -1 548,86 | -0,81 %  |
| Lohja       | 45435                  | 2,52 %                              | 183 875,10                   | 186 692,65                   | -2 817,55 | -1,51 %  |
| Nurmijärvi  | 45333                  | 2,52 %                              | 183 462,31                   | 184 081,48                   | -619,17   | -0,34 %  |
| Tuusula     | 42479                  | 2,36 %                              | 171 912,19                   | 172 545,74                   | -633,55   | -0,37 %  |
| Kirkkonummi | 41725                  | 2,32 %                              | 168 860,76                   | 170 134,79                   | -1 274,03 | -0,75 %  |
| Kerava      | 38767                  | 2,15 %                              | 156 889,76                   | 157 164,75                   | -274,99   | -0,17 %  |
| Vihti       | 28852                  | 1,60 %                              | 116 763,83                   | 117 682,53                   | -918,70   | -0,78 %  |
| Raasepori   | 26856                  | 1,49 %                              | 108 686,03                   | 110 478,31                   | -1 792,28 | -1,62 %  |
| Sipoo       | 23006                  | 1,28 %                              | 93 105,11                    | 93 274,81                    | -169,70   | -0,18 %  |
| Mäntsälä    | 20861                  | 1,16 %                              | 84 424,31                    | 85 543,46                    | -1 119,15 | -1,31 %  |
| Loviisa     | 14196                  | 0,79 %                              | 57 451,11                    | 58 647,16                    | -1 196,05 | -2,04 %  |
| Kauniainen  | 10318                  | 0,57 %                              | 41 756,87                    | 41 897,25                    | -140,38   | -0,34 %  |
| Karkkila    | 8274                   | 0,46 %                              | 33 484,82                    | 34 488,72                    | -1 003,90 | -2,91 %  |
| Hanko       | 7620                   | 0,42 %                              | 30 838,08                    | 31 473,00                    | -634,92   | -2,02 %  |
| Siuntio     | 6192                   | 0,34 %                              | 25 058,98                    | 25 261,76                    | -202,78   | -0,80 %  |
| Inkoo       | 5391                   | 0,30 %                              | 21 817,34                    | 22 074,41                    | -257,07   | -1,16 %  |
| Pornainen   | 4919                   | 0,27 %                              | 19 907,16                    | 20 272,34                    | -365,18   | -1,80 %  |
| Askola      | 4677                   | 0,26 %                              | 18 927,78                    | 19 005,57                    | -77,79    | -0,41 %  |
| Lapinjärvi  | 2430                   | 0,14 %                              | 9 834,19                     | 9 925,72                     | -91,53    | -0,92 %  |
| Pukkila     | 1720                   | 0,10 %                              | 6 960,83                     | 7 122,48                     | -161,65   | -2,27 %  |
| Myrskylä    | 1692                   | 0,09 %                              | 6 847,51                     | 6 852,78                     | -5,27     | -0,08 %  |
| Uusimaa     | 1 799 629              | 100,00 %                            | 7 283 085,00                 | 7 283 085,00                 | 0,00      | 0,00 %   |

Jakelu: Jäsenkunnat



## 9 § Tarkastusraportin käsittely / PT

VD/6316/00.03.01.00/2026

PT/RK-K

Asian esittely ja päätösesitys ovat asian liitteenä (salassa pidettävä JulkL 621/1999, 24 §:n 1 mom. 17k. ja 20 k.)

### Konsernijaosto 29.9.2026 § 9

#### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään hyväksyä liitteenä oleva esitys.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

#### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

#### Liitteet:

- Asian esittely ja päätösesitys liitteineen (salassa pidettävä JulkL 621/1999, 24 §:n 1 mom. 20 k.)

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



## 10 § Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen muuttaminen / PT

VD/6350/00.01.00.01/2026

PT/RK-K/OL

**Seure Henkilöstöpalvelut Oy** (Seure) tuottaa omistajilleen tilapäisen työvoiman vuokraus- ja henkilöstö-hankintapalveluja sekä voi omistaa toimintaansa liittyviä osakkeita ja kiinteistöjä. Yhtiö toimii hankinta-lain (1397/2016 muutoksineen) tarkoittamana omistajiensa sidosyksikkönä.

Kaupungin omistusosuus Seuresta on tällä hetkellä 13,82 %, ja omistus on jakautunut muuten seuraavas-ti:

- Helsingin kaupunki 56,40 %
- Espoon kaupunki 12,23 %
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue 6,58 %
- HUS-yhtymä 5 %
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue 4,98 %
- Kauniaisten kaupunki 0,95 %
- Seuren omat osakkeet 0,04 %

Omistajastrategian mukaan Seure turvaa omistaja-asiakkaidensa tilapäisen ja määräaikaisen työvoiman saatavuuden kilpailukykyisesti rekrytoimalla, välittämällä ja vuokraamalla työvoimaa, ylläpitämällä työn-tekijäreserviä sekä kehittämällä kustannustehokkaita palveluja ja toimintamalleja yhdessä omistajien kanssa.

Vuonna 2025 Seuren liikevaihto oli 107,4 miljoonaa euroa (2024: 144,8 miljoonaa euroa), käyttökate 3,9 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa) ja tilikauden tulos 1,6 miljoonaa euroa (2024: lievästi tappiollinen). Vantaan kaupungin ostot olivat noin 25 miljoonaa euroa eli noin 23 % liikevaihdosta.

### Tausta osakassopimuksen päivittämiselle

#### Hyvinvointialueuudistus

Nykyinen osakassopimus hyväksyttiin vuonna 2021, jolloin hyvinvointialueuudistus oli kesken. Sopimuk-sessa osakkaat sitoutuivat neuvottelemaan uudistuksen edellyttämistä muutoksista sekä hallituksen ni-meämisperiaatteista viimeistään vuonna 2023 tai aiemmin omistuspohjan olennaisesti muuttuessa.

Vuonna 2022 Vantaa myi Seuren osakkeita Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle ja Espoo Länsi-Uuden-maan hyvinvointialueelle. Hyvinvointialueet liittyivät osakassopimukseen, mutta sopimusta ei tuolloin muutoin päivitetty.

#### Sidosyksikköaseman muodostumiseen ja varmentamiseen liittyvät muutokset

Päivityksessä varmistetaan Seuren sidosyksikköasema huomioiden hankintalain sidosyksikkösäännösten muutokset ja viimeisin oikeuskäytäntö.

Sidosyksikköaseman edellytyksiä ovat hankintayksiköiden yhtiöön käyttämä määräysvalta, ulosmyynnin rajoittuminen enintään viiteen prosenttiin ja 500 000 euroon sekä yksityisen pääoman puuttuminen.

Kesällä 2026 sääntelyä tiukennettiin: palveluja käyttävän hankintayksikön on omistettava osakeyhtiömuo-toisesta sidosyksiköstä vähintään 10 %. Alle 10 % omistavien on päätettävä sidosyksikköhankintasopi-muksensa viimeistään 30.6.2027, mutta palveluja käyttämätön taho voi jäädä osakkaaksi.



Oikeuskäytännön mukaan pelkkä osakkuus ja yhtiökokoukseen osallistuminen eivät riitä määräysvallaksi. Omistajalla tulee olla todellinen ja todennettava vaikutusmahdollisuus strategiaan tavoitteisiin ja tärkeisiin päätöksiin, mikä on huomioitava hallituksen valinnassa, omistajien edustuksessa ja muissa vaikutusmekanismeissa.

Muutokset edellyttävät osakassopimuksen päivittämisen lisäksi omistusjärjestelyjä, joista päätetään hallintosäännön mukaisesti kaupunginhallituksessa.

### Osakkaiden omistusjärjestelyt ja uusi osakas

Palveluja käyttävien osakkaiden on täytettävä hankintalain uusien sidosyksikkösäännösten mukainen 10 %:n omistusvaatimus viimeistään 30.6.2027. Kauniaista lukuun ottamatta nykyiset osakkaat haluavat jatkaa yhtiössä ja käyttää sen palveluja, joten omistusta järjestellään niiden kesken.

Lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointialue on kiinnostunut osakkuudesta. Nykyiset hyvinvointialueomistajat, HUS-yhtymä ja Päijät-Hämeen hyvinvointialue hankkivat osakkeita muilta osakkailta ja Seurelta siten, että jokaisen jatkavan osakkaan omistus on vähintään 10 %. Kauniainen luopuu osakkuudestaan.

Helsinki, Espoo, Kauniainen ja Vantaa myyvät osakkeitaan siten, että järjestelyn jälkeen Helsingin omistus on vähintään 40 % sekä Espoon ja Vantaan kummankin vähintään 10 %. Seure luovuttaa samalla seitsemän hallussaan olevaa omaa osakettaan yhtiökokouksen valtuutuksella.

Osakekaupat pyritään toteuttamaan jo syksyllä 2026, mutta osan osakkaista päätöksenteko voi siirtyä keväälle 2027, jolloin myös osakekaupat toteutetaan keväällä 2027. Kesästä 2027 lähtien jokaisen jatkavan osakkaan omistuksen tulee olla vähintään 10 %, muutoin osakkaan on luovuttava alle 10 %:n omistuksesta.

Helsingin omistuksen laskiessa alle 50 % Seure poistuu Helsingin kaupunkikonsernista, mikä edellyttää muutoksia yhtiöjärjestykseen ja omistajastrategian valmisteluun.

Osakkeiden myymisestä päättää hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus.

### **Osakassopimuksen päivittäminen**

Päivitys on valmisteltu Seuren, jatkavien nykyosakkaiden ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa. Vantaalla valmisteluun ovat osallistuneet konsernipalvelut ja henkilöstöpalvelut.

Osakassopimuksessa olennaisia päivityksiä ovat mm. seuraavat:

- Osakkaiden yhdenvertainen kohtelu, tasapuolinen palvelutaso sekä liiketoiminta-alueiden kustannusten eriyttäminen ja yleiskustannusten jako aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.
- Sidosyksikkövaatimusten, ulosmyynnin seurannan ja raportoinnin täsmentäminen.
- Omistajakokouksen roolin vahvistaminen omistajastrategiassa ja merkittävässä strategisissa ratkaisuissa. Hallituksen tulee huomioida omistajakokouksen linjaukset tai perustella niistä poikkeaminen kirjallisesti.
- Asiakkuuksien johtamisen, tiedonkulun ja osakkaiden sisäisen viestintävastuun täsmentäminen.
- Osakkeiden luovutusehtojen tarkentaminen tilanteissa, joissa osakas ei enää täytä sidosyksikköomistajan vaatimuksia tai käytä palveluja.

Aiempi osakassopimus ja päivitykset muutoshetkinä ovat oheismateriaalina extranet-työtilassa.

Hallitusjäsenten nimeämisessä sovellettaisiin jatkossa seuraavia periaatteita:

- Hallitukseen valitaan 5–7 varsinaista jäsentä kahden vuoden toimikaudeksi;
- Vuosiostoiltaan suurin osakas nimeää kaksi jäsentä, joista toisen puheenjohtajaksi;



- Vuosiostoiltaan kaksi seuraavaksi suurinta osakasta nimeävät kumpikin yhden jäsenen;
- Muut osakkaat yhdessä yhden jäsenen;
- Lisäksi nimitystoimikuntana toimiva omistajakokous voi esittää yhtiökokoukselle valittavaksi enintään kahta riippumattoman jäsentä; ja
- Vuosiostot määräytyvät kahden edellisen tilikauden yhteissumman perusteella.

Vantaan kaupunki on tällä hetkellä vuosiostoiltaan toiseksi suurin osakas, joten Vantaa nimeäisi yhden hallituksen jäsenen. Tilikaudella 2025 Vantaan osuus vuosiostoista oli noin 23 % ja osuus tulee olemaan suunnilleen saman suuruinen tilikaudella 2026. Vuosiostoiltaan suurin osakas on ollut Helsingin kaupunki, jonka osuus on ollut noin 42 %. Kolmanneksi suurin ostaja vuonna 2025 oli Espoon kaupunki noin 16 % osuudellaan. Muiden ostajien osuudet olivat vuonna 2025 välillä 2–9 %.

### Yhtiökokous

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa hyväksytään päivitetty osakassopimus ja yhtiöjärjestys sekä valtuutetaan hallitus luovuttamaan yhtiön omat osakkeet suunnatusti.

Koska Seure poistuu omistusjärjestelyn jälkeen Helsingin kaupunkikonsernista, tätä koskevat määräykset poistetaan yhtiöjärjestyksestä. Samalla tarkennetaan yhtiön toimialan vastuullisuutta koskevaa määräystä. Luonnos on liitteenä 2.

Seure omistaa tällä hetkellä 7 kappaletta omia osakkeitaan ja niistä luopumisesta päätetään yhtiökokouksessa antamalla hallitukselle valtuutus asiaan. Hallituksen valtuutuksen keskeiset ehdot ovat:

- Valtuutus koskee kaikkia yhtiön hallussa olevia seitsemää osaketta.
- Osakkeet voidaan luovuttaa suunnatusti omistusrakenteen järjestämiseksi ja sidosyksikkövaatimusten täyttämiseksi.
- Hallitus päättää luovutushinnasta, joka ei saa alittaa käypää arvoa, ja perustelee hinnan.
- Valtuutus on voimassa vuoden; hallitus päättää muista ehdoista, eikä osakkeita luovuteta ennen täyttä maksua.

**Hallintosäännön** 8 luvun 4 §:n 3 momentin 3 kohdan mukaan konsernijaosto päättää osakassopimusten solmimisesta ja 5 kohdan mukaan edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta yhteisöjen yhtiökokouksiin.

### **Konsernijaosto 29.9.2026 § 10**

#### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään

- a) hyväksyä Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen päivittäminen ja valtuuttaa konsernipalvelujohtaja allekirjoittamaan päivitetty osakassopimus liitteenä olevan luonnoksen mukaisena ja tekemään siihen tarvittaessa teknisluonteisia tai muuten vähäisiä muutoksia;
- b) todeta, että päätöksen täytäntöönpanon edellytyksenä on, että muut sopimusosapuolet ovat osaltaan hyväksyneet osakassopimuksen olennaisilta osin liitteenä 1 olevan luonnoksen mukaisena;
- c) valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehto edustamaan Vantaan kaupunkia Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa; ja
- d) antaa menettelyohjeeksi yhtiökokoukseen hyväksyä yhtiön puolelta päivitetty osakassopimus olennaisilta osin liitteenä 1 olevan luonnoksen mukaisena, hyväksyä päivitetty yhtiöjärjestys



olennaisilta osin liitteenä 2 olevan luonnoksen mukaisena sekä hyväksyä yhtiön hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden suunnatusta luovuttamisesta.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

**Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän pykälän osalta heti kokouksessa.

**Liitteet:**

- Osakassopimusluonnos
- Yhtiöjärjestysluonnos

Täytäntöönpano:               Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje:       1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot:                   Konsernilakimies Otto Lehto, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

LUONNOS 24.8.2026

## **SEURE HENKILÖSTÖPALVELUT OY:N OSAKASSOPIMUS**

## **1 Sopijapuolet**

- 1.1** Helsingin kaupunki  
PL 1  
00099 Helsingin kaupunki  
(jäljempänä Helsinki)
- 1.2** Espoon kaupunki  
PL 1  
02070 Espoon kaupunki  
(jäljempänä Espoo)
- 1.3** Vantaan kaupunki  
PL 1100  
01030 Vantaan kaupunki  
(jäljempänä Vantaa)
- 1.4** Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
- 1.5** Vantaan ja Keravan hyvinvointialue
- 1.6** Päijät-Hämeen hyvinvointialue
- 1.7** HUS-yhtymä PL 100  
00029 HUS  
(jäljempänä HUS)
- 1.8** Seure Henkilöstöpalvelut Oy  
(jäljempänä Yhtiö)

Kohdat 1.1–1.8 ovat tämän sopimuksen (jäljempänä Osakassopimus) osapuolia (jäljempänä Osapuoli tai Osapuolet), ja kohdat 1.1.–1.7 ovat Yhtiön osakkeenomistajia (jäljempänä Osakkaat tai erikseen Osakas).

Yhtiö hyväksyy ja allekirjoittaa omalta osaltaan tämän Osakassopimuksen sen jälkeen, kun Osakkaat ovat hyväksyneet ja allekirjoittaneet tämän Osakassopimuksen.

## **2 Sopimuksen tarkoitus**

Tässä Osakassopimuksessa sovitaan Osapuolten oikeuksista ja velvollisuuksista toisiinsa nähden, Yhtiön liiketoiminnan järjestämisestä ja niistä periaatteista, joita sovelletaan Yhtiön hallinnossa ja rahoituksessa sekä Yhtiön osakkeiden omistuksesta.

Lisäksi Osakassopimuksessa määrätään Yhtiön hallinnosta ja päätöksentekomenettelystä ja kuvataan Osakkaiden mahdollisuus ohjata Yhtiön toimintaa ja vaikuttaa Yhtiön strategiaan tavoitteisiin ja keskeisimpiin päätöksiin sekä sisällöllisesti että muodollisen päätöksenteon kautta.

## **3 Yhtiön toiminnan ja kustannusjaon periaatteet**

Yhtiön on kohdeltava kaikkia Osakkaitaan yhdenvertaisesti turvaamalla näille mahdollisuus osallistua Yhtiön päätöksentekoon. Yhtiö kehittää toimintaansa ottaen huomioon Osakkaiden tasapuolisen kohtelun.

Yhtiön tulee toiminnassaan huolehtia siitä, että sen eri liiketoiminta-alueet ja Osakkaiden palvelutarpeet otetaan huomioon tasapuolisesti. Yhtiö kohtelee Osakkaita tasapuolisesti vuokratyövoiman tarjoamisessa, palvelutasossa ja tilausten täyttämässä. Yhtiö ei saa kohdentaa resurssejaan siten, että jonkin liiketoiminta-alueen tai Osakkaan tarvitsemien palveluiden saatavuus tai laatu olennaisesti heikkenee toisen liiketoiminta-alueen tai Osakkaan hyväksi, ellei tällainen muutos ole yhtiön toimintaedellytysten turvaamiseksi välttämätön.

Yhtiöllä on eri liiketoiminta-alueita, joille jyvitetään Yhtiön yleiskustannukset aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Eri liiketoiminta-alueiden kustannukset on pidettävä erillään. Yhtiö raportoi tarvittaessa kustannusjaon periaatteista Osakkaille omistajakokouksessa.

## **4 Yhtiö Osakkaiden sidosyksikkönä**

### **4.1 Hankintalain sidosyksikkövaatimukset**

Yhtiön tarkoituksena on tarjota Osakkaille osaavaa henkilöstöä tilapäisiin ja määräaikaisiin tehtäviin kriittisillä toimialoilla, kuten opetuksessa, sosiaali- ja terveydenhuollossa sekä varhaiskasvatuksessa. Yhtiö on Osakkaiden tärkein kumppani sen tarkoitukseen kuuluvissa tehtävissä.

Yhtiö toimii julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, "hankintalaki") mukaisena Osakkaiden sidosyksikkönä helpottaen Osakkaiden lyhytaikaisten ja määräaikaisten henkilöstöresurssitarpeiden täyttämistä. Sen vuoksi Yhtiö ei tarjoa palveluja yleisesti markkinoille, ja Osakkaat voivat tehdä hankintoja Yhtiöltä ilman kilpailutusta, siltä osin kuin hankintalain mukaiset sidosyksikköedellytykset täyttyvät. Yhtiö voi tarjota palveluita muille kuin Osakkaille vain siinä määrin, että se säilyy Osakkaiden sidosyksikkönä.

Osapuolet sitoutuvat varmistamaan, että ne täyttävät kulloinkin voimassa olevan hankintalain 15 §:n mukaiset määräykset sidosyksikköhankinnoille.

Mikäli joku Osakas ei enää täytä sidosyksikön omistajalle asetettuja hankintalain mukaisia edellytyksiä, niin ko. Osakas ei saa jatkaa ostoja Yhtiöstä. Osapuolten tulee ryhtyä toimenpiteisiin Yhtiön sidosyksikköaseman varmistamiseksi myöhemmin Osakassopimuksessa sovituin toimenpitein.

Yhtiön toimiessa Osakkaiden sidosyksikkönä, ulottuu Osakkaiden valvontavalta tavanmukaisen omistajan valvontavallan lisäksi Yhtiön toiminnan kannalta olennaisiin päätöksiin ja strategiaan linjauksiin.

Yhtiön omistuspohjaa voidaan hankintalainsäädännön asettamissa rajoissa sidosyksikköasema säilyttäen laajentaa Osakkaiden päätöksiin, jos se on Yhtiön tehtävä ja tarkoitus huomioon ottaen toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltua. Uudeksi osakkaaksi voidaan hyväksyä vain hankintayksikkö, joka sitoutuu tämän sopimuksen ehtoihin.

### **4.2 Sidosyksikön myynti muille kuin Osakkaille**

Yhtiön hallitus seuraa sidosyksikköaseman edellytyksien ja erityisesti hankintalain mukaisen ulosmyyntirajan toteutumista ja raportoi siitä yhtiökokoukselle ja omistajakokoukselle vuosittain. Mikäli ulosmyyntiraja uhkaa ylittyä, hallituksen on välittömästi ryhdyttävä toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi ja kutsuttava

omistajakokous koolle.

## 5 Yhtiön hallitus ja nimitystoimikunta

Yhtiön hallitukseen valitaan Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi (5) ja enintään yhdeksän (9) jäsentä.

Hallituksen jäsenten valintaa valmistelee Osakkaiden nimitystoimikunta, jonka tehtäviä hoitaa omistajakokous tässä sopimuksessa kuvatulla tavalla. Osakkaat sitoutuvat tekemään yhteistyötä hallituskokoonpanon kollektiivisen osaamisen varmistamiseksi siten kuin tässä Osakassopimuksessa myöhemmin sovitaan.

Ellei Osakkaiden kesken erikseen toisin sovita, hallituksen jäsenten nimeämisessä sovelletaan seuraavia periaatteita:

- Hallitukseen valitaan viisi (5) – seitsemän (7) varsinaista jäsentä.
- Hallituksen toimikausi on kaksi (2) vuotta yhtiöjärjestyksen mukaisesti.
- Vuosiostoiltaan suurin Osakas nimeää kaksi (2) hallituksen jäsentä, joista toisen hallituksen puheenjohtajaksi
- Vuosiostoiltaan kaksi (2) seuraavaksi suurinta Osakasta (eli vuosiostoissa sijat 2. ja 3.) nimeävät kumpikin hallitukseen yhden (1) jäsenen,
- Osakkaat, jotka eivät nimeä edellä olevan mukaisesti hallitukseen jäseniä, nimeävät yhdessä yhteensä yhden (1) hallitusjäsenen.
- Lisäksi nimitystoimikunta voi esittää yhtiökokoukselle valittavaksi enintään kahta (2) riippumatonta hallituksen jäsentä Osakassopimuksen kohdan 6 mukaisesti.
- Osakkaan vuosiostot määräytyvät Osakkaan kahden edellisen päättyneen tilikauden vuosiostojen yhteissumman perusteella. Vuosiostoja seurataan säännöllisesti ja tieto Yhtiö toimittaa tiedon niiden kehityksestä Osakkaille puolivuositain (elokuu – tammikuu).

Osakkaat sitoutuvat tekemään hallitusvalintojen osalta yhteistyötä sen varmistamiseksi, että valittavilla hallitusjäsenillä on kuntalain (410/2015) ja lain hyvinvointialueesta (611/2021, jäljempänä ”hyvinvointialuelaki”) mukaisesti Yhtiön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus.

Osakkaat vastaavat siitä, että niiden nimeämät hallituksen jäsenet ja yhtiökokousedustajat noudattavat päätöksenteossaan ja muussa toiminnassa Osakassopimuksessa sovittuja periaatteita ja osakeyhtiölakia.

## 6 Omistajakokous

Yhtiön sidosyksikköasemaan liittyvää kaikkien Osakkaiden ohjaus- ja määräysvaltaa tukee omistajakokous.

Omistajakokous on Yhtiön Osakkaiden yhteistyöelin, joka toimii myös hallituksen nimitystoimikuntana eikä se ole Yhtiön toimielin. Omistajakokous ei tee Yhtiötä tai Osakkaita sitovia linjauksia tai päätöksiä.

Omistajakokouksen jäseniä ovat kaikki Yhtiön Osakkaat.

Yhtiön hallituksen ja johdon jäsenet eivät edusta Osakkaita omistajakokouksessa. Yhtiön johto ja hallituksen puheenjohtaja voivat kuitenkin osallistua omistajakokoukseen yhdessä Osakkaiden edustajien kanssa.

Omistajakokouksessa Osakkaat muodostavat yhteisen näkemyksen Yhtiön omistajastrategiasta ja Yhtiölle asetettavista omistajastrategisista tavoitteista sekä

seuraavat omistajastrategian ja sen tavoitteiden ja mittareiden toteutumista. Ottaen huomioon, mitä on sanottu edellä kohdassa 5, omistajastrategiassa on myös määriteltävä hallituksen kollektiiviset osaamisvaatimukset, kuten palveluala, asiakkuuksien johtaminen ja digitalisaatio.

Lisäksi omistajakokous käsittelee ja muodostaa Osakkaiden yhteistä näkemystä Yhtiön toiminnan kannalta merkittävistä asioista ennen niihin liittyvää päätöksentekoa.

Tällaisia asioita ovat:

- Yhtiön strategian päivittäminen ja toiminnan merkittävä kehittäminen,
- Yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mahdollinen muuttaminen,
- Sellaiset yhtiökokouksessa käsiteltävät merkittävät asiat, jotka edellyttävät Osakkaiden yhteistä valmistelua ja linjauksia,
- Yhtiön sidosyksikköaseman mahdollinen vaarantuminen, sekä
- Muut Osakkaiden käsiteltäväksi nostamat merkittävät asiat.

Edelleen Osakkaat sitoutuvat käsittelemään nimitystoimikunnassa, joka kokoontuu osana omistajakokousta, Osakkaiden hallitusvalinnoissa huomioitavia seikkoja siten, että hallituksen jäsenen valinnoissa tulee kollektiivisesti huomioiduksi

- kuntalain ja hyvinvointialuelain mukaisesti Yhtiön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus ja osaaminen, sekä
- omistajien nimitystoimikunnassa osana omistajastrategiaa hallituskokoonpanolle määrittämät hallituksen osaamisvaatimukset.

Nimitystoimikunta voi myös esittää 70 % vuosiosastoien yhteismäärän enemmistöpäätöksellä yhtiökokoukselle valittavaksi enintään kahta (2) riippumatonta hallituksen jäsentä.

Omistajakokous kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa Yhtiön kutsusta, ja aina tarvittaessa. Osakkaalla on oikeus pyytää omistajakokouksen koollekutsumista Yhtiöltä tietyn nimeämänsä asian käsittelemistä varten.

Lisäksi omistajakokous kokoontuu nimitystoimikuntana vähintään hallituksen valintaa edeltävän vuoden lokakuussa (tämä voi olla myös yksi sopimuksenmukaisista omistajakokouksista). Hallituksen toimikausi on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi (2) vuotta.

Omistajakokouksessa puheenjohtajana toimii vuosiosastoiltaan suurin Osakas. Yhtiö valmistelee omistajakokouksen asiat ja lisäksi Osakas, joka on pyytänyt tietyn asian käsittelyä, tuottaa siihen oman käsittelyaineistonsa (Yhtiön aineiston lisäksi).

Omistajakokouksen toimiessa nimitystoimikuntana Yhtiö toimittaa sinne hallitusjäsenien nykyisistä osaamisista sekä hallituksen ja Yhtiön johdon tunnistamista tulevista osaamis- ja kokemustarpeista koosteen. Hallituksen itsearviointi on ajoitettava siten, että sen tulokset ovat käytettävissä tässä lokakuun omistajakokouksessa joka toinen vuosi.

Omistajakokouksen materiaalit toimitetaan Osakkaille vähintään viikkoa ennen kokousta. Kukin Osakas varmistaa osaltaan kokoukseen osallistujat esityslistalla olevien asioiden hyvä käsittely huomioiden.

Hallituksen puheenjohtaja välittää omistajakokouksen pöytäkirjan hallitukselle tiedoksi. Yhtiön hallituksen tulee toiminnassaan ottaa osakeyhtiölain asettamissa rajoissa huomioon omistajakokouksessa muodostetut linjaukset ja sen on ennen merkittävien strategisten päätösten tekemistä kutsuttava omistajakokous koolle käsittelemään asiaa, jotta omistajien yhteiset näkemykset huomioidaan strategisessa

päätöksenteossa.

Hallituksen on perusteltava kirjallisesti, mikäli se poikkeaa omistajakokouksen kannanotoista merkittävässä strategisissa tai sidosyksikköasemaan vaikuttavissa asioissa.

## **7 Asiakkuuksien johtaminen**

Yhtiö vastaa asiakkuuksiensa johtamisesta ja osana tätä huolehtii Yhtiön ja Osakkaiden puolelta Yhtiön palveluita tilaavien välisestä tiedonkulusta ja yhteydenpidosta. Osakkaat vastaavat itse sisäisestä tiedonvälityksestään eri sidosryhmien välillä (Yhtiön palveluita ostavat sisäiset toimijat, henkilöstöosasto, konserniohjaus).

## **8 Päätöksenteko yhtiökokouksessa**

Yhtiökokouksen päätökseksi tulee ehdotus, jota on kannattanut yli puolet annetuista äänistä, jollei osakeyhtiölaissa toisin säädetä, Yhtiön yhtiöjärjestyksessä toisin määrätä tai tässä Osakassopimuksessa toisin sovita.

Seuraavista asioista päättäminen Yhtiön yhtiökokouksessa edellyttää osakeyhtiölain osake- ja äänimääräsäännöksistä riippumatta Osakkaiden yksimielistä päätöstä:

1. Yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttaminen
2. Sellaiset muutokset, jotka voivat vaikuttaa Yhtiön sidosyksikköasemaan
3. Osakepääoman korottaminen tai alentaminen
4. Fuusiosta tai jakautumisesta päättäminen
5. Yhtiön purkaminen
6. Yhtiön koko liiketoiminnan tai sen merkittävän osan luovuttaminen tai lopettaminen sekä yhtiön varallisuuden luovuttaminen

## **9 Tilintarkastus**

Yhtiön tilintarkastajaksi valitaan Yhtiön ehdottama KHT-tilintarkastusyhteisö.

## **10 Toiminnan rahoitus ja osingonjako**

Osakkailla ei ole tämän Osakassopimuksen perusteella velvollisuutta osallistua mahdollisiin oman pääoman korotuksiin eikä antaa Yhtiölle lainaa eikä Yhtiön puolesta takauksia tai muita vakuuksia.

Jos Yhtiön taloudellinen tilanne heikkenee Yhtiön omista sopeutus- ym. toimenpiteistä huolimatta olennaisesti, sitoutuvat Osakkaat neuvottelemaan yhdessä tilanteesta.

Yhtiö ei jaa osinkoa.

## **11 Osakkaiden sitoutuminen käyttämään Yhtiön tarjoamia palveluja**

Osakkaat pyrkivät keskittämään tilapäisen ja määräaikaisen työvoiman vuokrausta koskevat ostonsa Yhtiöön.

Yhtiön ja Osakkaiden välillä solmitaan palvelusopimukset, joissa määritellään tarkemmin Yhtiön palvelujen sisältö ja ehdot. Yhtiön ja Osakkaiden välisissä sopimuksissa ja palvelujen hinnoittelussa noudatetaan tasapuolisuutta Osakkaiden kesken.

## **12 Kilpailunrajoitus**

Osakkaat eivät voi perustaa tai olla osakkeenomistajina yhtiössä ja tehdä siltä työvoiman vuokrauksen palveluostoja, jos tämä yhtiö harjoittaa Yhtiön kanssa kilpailevaa toimintaa vuokraamalla työvoimaa tai tarjoamalla henkilöstönhankintapalveluja. Tämä ostarajoitus ei koske sellaisia ammattialoja, joiden vuokrauspalveluita Yhtiö ei tuota.

Kilpailunrajoitusehto on voimassa tämän Osakassopimuksen voimassaoloajan tai niin kauan kuin Osakas on Yhtiön osakkeenomistaja.

## **13 Osakkeiden panttauskielto**

Osakkeita, optioita, optiotodistuksia, vaihtovelkakirjalainoja tai muita instrumentteja, jotka voidaan vaihtaa Yhtiön osakkeiksi, ei saa pantata eikä niihin liittyviä oikeuksia muutoinkaan luovuttaa ilman toisten Osapuolten suostumusta.

## **14 Osakkeiden myynti**

Osakkeita ei saa luovuttaa eikä siirtää muutoin kuin toiselle hankintayksikölle ja silloinkin ainoastaan alla olevin ehdoin. Tämän kiellon tarkoituksena on säilyttää Osakkaiden ja Yhtiön välinen hankintalaissa tarkoitettu sidosyksikkösuhde.

Osakas ei saa luovuttaa eikä siirtää Yhtiön osakkeitaan ilman muiden Osakkaiden suostumusta muuta kuin omalle konserniyhtiölleen tai -säätiölleen, joka on myös hankintayksikkö ja edellyttäen, että siirron kohteena on vähintään hankintalain edellyttämä vähimmäisomistusosuus. Osakkaalla on edellä mainitusta poiketen oikeus ilman muiden Osakkaiden suostumusta luovuttaa Yhtiön osakkeitaan, mikäli Osakkaan palvelujen järjestämisvastuu siirtyy toiselle hankintayksikölle ja edellyttäen, että siirron kohteena on vähintään hankintalain edellyttämä vähimmäisomistusosuus. Osakkeiden luovutus voi tällöin tapahtua ainoastaan sille oikeushenkilölle, jolle palvelujen järjestämisvastuu siirtyy,

Osakkaat sitoutuvat siihen, että Yhtiön omistukseen liittyvissä kysymyksissä ja ratkaisuissa pyritään saavuttamaan yksimielisyys.

Mikäli Osakkaan hankintayksikköasema lakkaa tai Osakas ei täytä hankintalain mukaisia sidosyksikön omistajalle asetettuja vaatimuksia, Osakkaan on tarjottava osakkeet lunastettavaksi muille Osakkaille. Lunastusmenettelyssä noudatetaan tämän Osakassopimuksen ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen määräyksiä

Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovutuksesta päättää yhtiökokous, ellei hallitukselle ole annettu erillistä valtuutusta.

Jos vapaaehtoisella omistusjärjestelyllä voi olla vaikutusta Yhtiön sidosyksikköasemaan, luovuttajan tulee ennen siirtoa selvittää vaikutukset muille Osakkaille ja tarjota osakkeet lunastettavaksi muille Osakkaille ennen siirtoa.

Lisäksi, jos Osakas ei käytä Yhtiön palveluja 12 peräkkäisen kuukauden aikana,

sen tulee viipymättä tarjota osakkeet lunastettavaksi muille Osapuolille yhtiöjärjestyksen mukaisella lunastushinnalla.

Luovutuksensaajan on kaikissa tilanteissa ennen luovutusta tai siirtoa sitouduttava tämän Osakassopimuksen määräysten noudattamiseen.

## **15 Salassapito ja Osakkaiden tiedonsaantioikeus**

Osapuolet sitoutuvat pitämään salassa Yhtiötä koskevat liikesalaisuudet sekä muut luottamukselliset tiedot, ellei lainsäädännöstä muuta johdu. Tämä sitoumus on voimassa myös tämän Osakassopimuksen voimassaolon päättymisen jälkeen.

Osakkailla on oikeus tutustua Yhtiötä koskevaan asiakirjamateriaaliin siten, että Osakkaan erikseen määrittämälle edustajalle toimitetaan sama Yhtiötä koskeva materiaali kuin Yhtiön hallituksen jäsenille. Yhtiön ei kuitenkaan tarvitse antaa tietoja tai asiakirjoja, mikäli tästä aiheutuisi Yhtiölle ilmeistä haittaa.

## **16 Myötävaikuttamisvelvollisuus**

Osakkaat sitoutuvat itse tai asiamiehensä tai edustajansa välityksellä äänestämään ja toimimaan yhtiökokouksessa, hallituksessa ja kaikissa muissa yhteyksissä tavalla, jota tämän Osakassopimuksen noudattaminen edellyttää, ml. huomioimaan omistajakokouksen linjaukset ja päätökset.

## **17 Muutosten tekeminen Osakassopimukseen**

Osakassopimukseen tehtävät muutokset ja lisäykset ovat päteviä ainoastaan, mikäli ne on tehty kirjallisesti ja kaikki Osakkaat ja Yhtiö ovat ne asianmukaisesti hyväksyneet ja allekirjoittaneet.

## **18 Tulkintajärjestys**

Osapuolten välisissä sopimuksissa tai asiakirjoissa tulkintajärjestys niiden ollessa ristiriidassa seuraava:

1. Osapuolten välinen osakassopimus
2. Yhtiön yhtiöjärjestys
3. Muut sopimukset

## **19 Sopimuksen voimassaolo**

Sopimus tulee voimaan allekirjoitushetkellä ja on voimassa niin kauan kuin Osakkaat ovat Yhtiön osakkeenomistajina.

Tällä Osakassopimuksella puretaan Yhtiön nykyinen osakassopimus, allekirjoitettu 27.10.2021 – 1.4.2022.

## **20 Sopimuksen siirto**

Sopimusta ei voida siirtää kolmannelle ilman toisten Osapuolten suostumusta.

## **21 Erimielisyydet**

Tähän Osakassopimukseen ja sen tulkintaan sovelletaan Suomen lakia.

Tästä Osakassopimuksesta mahdollisesti aiheutuvat Osapuolten erimielisyydet pyritään ratkaisemaan neuvotteluteitse. Elleivät Osapuolet pääse neuvotteluteitse yksimielisyyteen, ratkaistaan asia Helsingin käräjäoikeudessa.

## **22 Sopimuskappaleet**

Sopimus allekirjoitetaan sähköisesti, ja Osapuolet saavat siitä oman saman sisältöisen kappaleensa.

## **SEURE HENKILÖSTÖPALVELUT OY:N YHTIÖJÄRJESTYS**

### **1 § YHTIÖN TOIMINIMI JA KOTIPAIKKA**

Yhtiön toiminimi on Seure Henkilöstöpalvelut Oy ja kotipaikka Helsinki.

### **2 § YHTIÖN TOIMIALA**

Yhtiön toimialana on harjoittaa pääosaa toiminnastaan sen omistavien hankintayksiköiden, kuntien, kuntayhtymien, hyvinvointialueiden, hyvinvointiyhtymän sekä näiden tytäryhteisöjen ja -säätiöiden kanssa tuottamalla niille tilapäisen työvoiman vuokraukseen ja henkilöstöhankintaan liittyviä palveluja, sekä omistaa toimintaansa liittyviä osakkeita ja kiinteistöjä. Yhtiö toimii julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain tarkoittamassa mielessä omistajiensa sidosyksikkönä.

Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa eikä se myöskään jaa osinkoa. Mahdollinen voitto käytetään yhtiön kehittämiseen.

Yhtiö toimii ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästi.

### **3 § HALLITUS**

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään (9) jäsentä.

Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsenten toimikausi on kaksi (2) vuotta siten, että toimikausi päättyy vaalia tai valintaa seuraavan toisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### **4 § TOIMITUSJOHTAJA**

Yhtiöllä on hallituksen valitsema toimitusjohtaja, jonka tulee hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaan hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtajalle suoritettavan palkan määrää yhtiön hallitus.

### **5 § TOIMINIMEN KIRJOITTAMINEN**

Yhtiön toiminimen kirjoittavat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin tai kaksi hallituksen jäsentä yhdessä taikka hallituksen siihen oikeuttamat henkilöt kaksi yhdessä.

## 6 § TILINTARKASTAJAT

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita.

Tilintarkastajan toimikausi on kaksi (2) vuotta siten, että toimikausi päättyy vaalia tai valintaa seuraavan toisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## 7 § TILIKAUSI

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

## 8 § KUTSU YHTIÖKOKOUKSEEN

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajalle kirjallisesti osakasluetteloon merkittyyn postiosoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen viimeistään neljä (4) viikkoa ennen kokousta ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta.

## 9 § VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä.

Kokouksessa on esitettävä

- 1) tilinpäätös ja toimintakertomus;
- 2) tilintarkastuskertomus

päätettävä

- 3) tilinpäätöksen vahvistamisesta;
- 4) taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- 5) vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- 7) hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;
- 8) tarvittaessa hallituksen jäsenten lukumäärä, sekä

valittava

- 9) tarvittaessa hallituksen jäsenet;
- 10) tarvittaessa tilintarkastaja ja tarvittaessa varatilintarkastaja.

## 10 § YHTIÖKOKOUKSEN TOIMIVALTA

Yhtiön kannalta taloudellisesti merkittävät, periaatteellisesti laajakantoiset sekä toiminnan laadun ja laajuuden kannalta epätavalliset asiat on käsiteltävä yhtiökokouksessa.

Sen lisäksi, mitä osakeyhtiölaissa säädetään ja 9 §:ssä määrätään yhtiökokouksessa päätettävistä asioista, yhtiökokous lisäksi päättää:

- 1) strategian vahvistamisesta ja muuttamisesta,
- 2) pääomarakenteen merkittävästä muuttamisesta, sekä
- 3) sellaisista muutoksista yhtiössä, jotka voivat vaikuttaa yhtiön sidosyksikköasemaan.

#### 11 § SUOSTUMUSLAUSEKE

Ilman yhtiön suostumusta yhtiön osakkeita eivät voi luovutustoimin hankkia muut kuin hankintalain mukaiset hankintayksiköt.

Suostumusta koskeva hakemus on viipymättä tehtävä kirjallisesti hallitukselle yhtiön kaupparekisteriin merkittyyn osoitteeseen. Yhtiön hallituksen on kahden (2) kuukauden kuluessa hakemuksen saapumisesta käsiteltävä asia, ja samassa ajassa kirjallisesti ilmoitettava hakijalle ratkaisusta.

#### 12 § LUNASTUSLAUSEKE

Jos osake siirtyy muulta omistajalta kuin yhtiöltä uudelle omistajalle tai osakkeenomistajalta tämän tytäryhtiölle tai -säätiölle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä kirjallisesti hallitukselle. Osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake seuraavilla ehdoilla:

- 1) Lunastusoikeus koskee kaikenlaisia saantoja.
- 2) Saman saannon kohteena olevat osakkeet on kaikki lunastettava.
- 3) Lunastushinta on vastikkeellisessa ja vastikkeettomassa saannossa osakkeen käypä arvo. Vastikkeellisessä saannossa käyväksi arvoksi katsotaan osakkeen luovuttajan ja luovutuksensaajan sopima hinta. Vastikkeettomassa saannossa osakkeen käyväksi arvoksi katsotaan yhtiön tilintarkastajan vahvistama osakkeen käypä arvo.
- 4) Hallituksen tulee antaa tieto osakkeen siirtymisestä osakkeenomistajille kolmen (3) viikon kuluessa osakkeen siirtoilmoituksesta lukien. Tiedoksi antamisen tulee tapahtua samoin kuin kokouskutsun antamisen. Ilmoituksessa on mainittava lunastushinta, jos se on vahvistettu, sekä päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus on viimeistään tehtävä.
- 5) Osakkeenomistajien tulee esittää lunastusvaatimuksensa kirjallisesti hallitukselle kahden (2) kuukauden kuluessa siitä, kun hallitukselle on ilmoitettu osakkeen siirtymisestä.

6) Jos useammat osakkeenomistajat haluavat käyttää lunastusoikeuttaan, on osakkeet jaettava hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden kesken heidän omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli jako ei mene tasan, jaetaan ylijääneet osakkeet lunastusta haluavien kesken arvalla.

7) Osakkaan on suoritettava lunastushinta yhtiölle yhden (1) kuukauden kuluessa viimeisestä mahdollisesta lunastusvaatimuksen esittämispäivästä. Mikäli tilintarkastaja ei ole vielä vahvistanut lunastushintaa, maksuaika on laskettava lunastushinnan vahvistamisesta lukien.

Se, mitä tässä kohdassa sanotaan osakkeesta, koskee vastaavasti yhtiön osakkeisiin oikeuttavia velkakirjoja, optioita, optiotodistuksia, ja muita yhtiön osakkeisiin oikeuttavia instrumentteja.

Mitä tässä pykälässä määrätään lunastuksesta osakkeenomistajan aikoessa luovuttaa osakkeitaan, koskee myös tilannetta, jolloin osakkeenomistaja menettää asemansa hankintayksikkönä.

Tämä pykälä on merkittävä osakekirjoihin, osakeluetteloon, mahdollisesti annettavaan väliaikaistodistukseen ja osakeantilippuun.

### 13 § YHTIÖN PURKAMINEN JA VAROJENJAKO

Yhtiön purkamiseen vaaditaan kaikkien osakkaiden suostumus.

Koska yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille, yhtiö ei jaa osinkoa. Varoja vapaan oman pääoman rahastosta jaettaessa, osakepääomaa alennettaessa sekä omia osakkeita hankittaessa ja lunastettaessa käytetään yhtiön toimialan mukaiseen tai sitä vastaavaan käyttöön osakeyhtiölain mukaisesti. Yhtiötä purettaessa ja rekisteristä poistettaessa varat jaetaan osakkeenomistajille osakeyhtiölain mukaisesti.



## 11 § Lausuntopyyntö Diakoniasäätiö Foibe sr hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden poistamisesta / PT

VD/2432/00.04.03/2026

PT/RK-K/SV

Diakoniasäätiö Foibe sr (Foibekartano) on pyytänyt Vantaan kaupunginhallituksen suostumusta sääntömuutokseen, jolla Vantaan kaupunginhallituksella oleva oikeus nimetä Foibekartanon hallitukseen jäseniä ja varajäseniä poistetaan. Tällainen muutos edellyttää kaupungin suostumusta säätiölain 6 luvun 1 §:n 3 momentin perusteella.

Sääntömuutoksen jälkeen Foibekartanon hallitus täydentäisi itse itseään.

Diakoniasäätiö Foibe sr on Vantaan seurakuntayhtymän perustama, ja se omistaa Vantaan Askolassa sijaitsevan Foibekartanon alueen kiinteistöt. Säätiön omistama Foibe Oy tuottaa asumispalveluita ikäihmisille Foibekartanolla. Vantaan kaupunginhallituksella on oikeus nimetä säätiön sääntöjen mukaan kaksi hallituksen jäsentä ja heidän varajäsentään. Vaalikelpoinen hallituksen jäseneksi ja varajäseneksi on Vantaan seurakuntayhtymään kuuluvan seurakunnan jäsen, joka ei ole säätiön palveluksessa.

Konsernijaosto on 13.6.2022 § 8 päättänyt antaa Diakonissasäätiö Foibe sr:lle tiedoksi Vantaan kaupungin kannan, että säätiöiden sääntöjä olisi tarkoituksenmukaista muuttaa siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä siirrettäisiin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle. Konsernijaoston päätöstä on perusteltu sillä, että säätiö toimii sosiaali- ja terveydenhuollon toimialalla, jota koskeva järjestämisvastuu on tuolloin ollut siirtymässä vuodenvaihteessa Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle. Säätiöllä ei ole päätöksen mukaan sellaista asutopolitiittista tarkoitusta tai muuta kaupungin kannalta keskeistä toimintaa, jonka vuoksi nimeämisoikeuden olisi tullut säilyä hyvinvointialueuudistuksen täytäntöönpanon jälkeen kaupungilla.

Vantaan esittämää sääntömuutosta ei ole tehty. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelta on tiedusteltu säätiön lausumapyynnön jälkeen kantaa siihen olisiko tarkoituksenmukaista, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä jäseniä säätiön hallitukseen siirrettäisiin Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle. Hyvinvointialue vastasi, että säätiön toimiessa hyvinvointialueen palveluntuottajana vanhuspalveluissa hyvinvointialue arvioi, ettei hallitusvastuun siirtäminen hyvinvointialueelle ole tarkoituksenmukaista, erityisesti palveluiden ostamiseen ja esteellisyteen liittyvien kysymysten vuoksi.

Säätiön toiminnassa ei ole tapahtunut vuoden 2022 jälkeen muutoksia. Kaupungilla ei ole enää sote-uudistuksen jälkeen toiminnallista tai strategista tarvetta ylläpitää hallituksen nimeämisoikeutta säätiösä. Sääntömuutos selkeyttää säätiön hallintoa. Kaupungin näkökulmasta sääntömuutokseen suostumiseksi ei ole nähtävissä estettä.

Kaupunki ei ole käyttänyt nimeämisoikeuttaan konsernijaoston vuoden 2022 päätöksen jälkeen.

Voimassa olevien sääntöjen perusteella Vantaan kaupunginhallitus voisi nimetä seuraavan kerran Foibekartanon hallitukseen kaksi jäsentä ja näille varajäsenet 1.1.2029 alkavalle toimikaudelle, mikäli kaupunki ei hyväksy säätiön esittämää muutosta. Foibekartanon sääntöjä ollaan muuttamassa myös siten, että hallituksen jäsenen toimikausi lyhenisi yhteen kalenterivuoteen. Jos hallituksen toimikauden lyhentävä sääntömuutos rekisteröidään syksyllä 2026, Vantaan kaupunginhallituksella olisi oikeus nimetä Foibekartanon hallitukseen jäsenet 1.1.2027 alkavalle toimikaudelle.



Hallintosäännön 8 luvun 4 §:n mukaan konsernijaosto mm. päättää edustajien nimeämisestä ja menettelyohjeiden antamisesta kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvallan käyttämisestä, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä samoin kuin ulkopuolisille annettavien lausumien antamisesta tehtäväalueellaan.

## **Konsernijaosto 15.6.2026 § 13**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään antaa suostumus Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjen muuttamiseen siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä poistetaan säätiön säännöistä.

### **Käsittely:**

Merkittiin, että apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila poistui yhteisöjäävinä kokoushuoneesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

### **Päätös:**

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

---

## **Konsernijaosto 25.8.2026 § 10**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään antaa suostumus Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjen muuttamiseen siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä poistetaan säätiön säännöistä.

### **Käsittely:**

Merkittiin, että apulaiskaupunginjohtaja Tero Anttila poistui yhteisöjäävinä kokoushuoneesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

### **Päätös:**

Päätettiin jättää asia pöydälle seuraavaan kokoukseen.

---

## **Konsernijaosto 29.9.2026 § 11**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään antaa suostumus Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjen muuttamiseen siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä poistetaan säätiön säännöistä.

### **Käsittely:**

Merkittiin, että konsernijaoston lisäjäsen Jouko Jääskeläinen poistui yhteisöjäävinä kokoushuoneesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Merkittiin, että asian käsittelyn aikana kaupunginjohtaja muutti esitystään seuraavasti:



~~Päätetään antaa suostumus Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjen muuttamiseen siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä poistetaan säätiön säännöistä.~~

Päätetään,

- a) että Vantaan kaupunki ei anna suostumusta Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjen muuttamiseen säätiön nyt ehdottamalla tavalla siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä poistetaan säätiön säännöistä;
- b) antaa Diakonissasäätiö Foibe sr:lle ja Vantaan seurakuntayhtymälle tiedoksi Vantaan kaupungin kanta, että Diakoniasäätiö Foibe sr:n sääntöjä olisi tarkoituksenmukaista muuttaa siten, että Vantaan kaupungin oikeus nimetä hallituksen jäseniä siirrettäisiin Vantaan seurakuntayhtymälle;
- c) valtuuttaa kaupunginjohtaja tarvittaessa antamaan Diakoniasäätiö Foibe sr:lle säätiölain 6 luvun 1 §:n 3 momentin mukainen suostumus säätiön sääntöjen muuttamiseen kohdan b) mukaisesti

## **Päätös:**

Hyväksyttiin kaupunginjohtajan muutettu esitys.

## **Liitteet:**

- Lausuntopyyntö
- Esitetyt uudet säännöt

Täytäntöönpano: Konserniohjaus- ja valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitus

Lisätiedot: Konsernilakimies Samuli Vartiainen, (etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



Asianajotoimisto  
Oili Kela Oy

Vantaan kaupunki  
Vantaan kaupunginhallitus  
Asematie 7  
01300 VANTAA

sähköpostilla osoitteeseen kirjaamo@vantaa.fi

## LAUSUNTOPYYNTÖ VANTAAN KAUPUNGINHALLITUKSELLE

Vantaan kaupunginhallituksella on oikeus valita Diankoniasäätiö Foibe sr:n ("Foibekartano") hallitukseen kaksi jäsentä ja kaksi varajäsentä. Voimassa olevien sääntöjen 5 §:n 5 momentti kuuluu seuraavasti:

Vantaan seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto voi valita kaksi hallituksen jäsentä ja heidän varajäsentään ja Vantaan kaupunginhallitus voi valita kaksi hallituksen jäsentä ja heidän varajäsentään. Vantaan seurakuntayhtymän yhteisellä kirkkoneuvostolla ja Vantaan kaupunginhallituksella on oikeus erottaa nimeämänsä jäsen ja varajäsen kesken toimikauden ja valita jäljellä olevaksi toimikaudeksi uusi jäsen. Erottamisoikeutta ei kuitenkaan ole siltä osin, kun erottamisoikeus koskee sääntöjä muutettaessa kuluvaan toimikautta, jollei jäsen anna suostumustaan erottamisoikeudelle.

Foibekartano on muuttamassa sääntöjään. Sääntömuutoksen yhteydessä ehdotetaan, että Vantaan kaupunginhallituksella oleva Foibekartanon hallituksen jäsenten ja varajäsenten nimeämisoikeus poistetaan kokonaan. Foibekartanon hallitus täydentäisi tältä osin itse itseään.

Foibekartanon säännöissä on annettu Vantaan kaupunginhallitukselle sellainen oikeus Foibekartanon toimintaan liittyen, että määräyksen muuttaminen edellyttää Vantaan kaupunginhallituksen suostumusta (säätiölain 6 luvun 1 §:n 3 momentti).

**Foibekartano pyytää, että Vantaan kaupunginhallitus antaa suostumuksensa Foibekartanon hallituksen jäsenten nimeämisoikeuden poistamiselle.**

Kirjallinen suostumus pyydetään toimittamaan osoitteeseen

Diakoniasäätiö Foibe sr  
Toimitusjohtaja Ulla Broms  
Sairaalakatu 7  
01400 Vantaa

Sääntöjen muutosta koskeva esitys on kokonaisuudessaan liitteenä 1.

Lisätietoja asiassa antaa tarvittaessa asianajaja Oili Kela, 040 350 7620, [oili.kela@oilikela.fi](mailto:oili.kela@oilikela.fi).

Vantaalla 30. päivänä maaliskuuta 2026

DIAKONIASÄÄTIÖ FOIBE SR

LAATI

Oili Kela  
Asianajaja, varatuomari, Espoo

## DIAKONIASÄÄTIÖ FOIBEN SÄÄNNÖT

### 1 §

Säätiön nimi on Diakoniasäätiö Foibe sr, ruotsiksi Diakonistiftelsen Foibe sr ja sen kotipaikka on Vantaan kaupunki.

Säätiö voi harjoittaa osaa toiminnastaan aputoiminimellä "Foibekartano".

### 2 §

Säätiön tarkoituksena on kirkon diakoniatyön periaatteiden mukaisesti toimia apua tarvitsevien henkilöiden elinolosuhteiden helpottamiseksi ja elämänlaadun parantamiseksi.

### 3 §

Säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan

- a) rakentamalla, hankkimalla ja ylläpitämällä asuntoja, pienkoteja, palvelutaloja sekä laitoksia apua tarvitseville;
- b) hankkimalla, tuottamalla ja ylläpitämällä apua tarvitsevien asumiseen, henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin, kuntoutukseen sekä mahdollisimman itsenäiseen selviytymiseen liittyviä tuki- ja palvelutoimintoja;
- c) harjoittamalla tarpeelliseksi ja ajankohtaiseksi havaittua diakoniatyötä sekä toimialaansa kuuluvaa koulutusta, tutkimus- ja julkaisutoimintaa.

Säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan omassa toiminnassaan, kokonaan tai osittain omistamiensa yhtiöiden kautta sekä muiden yhteisöjen ja säätiöiden kanssa yhteistyössä kaikilla sen tarkoitusta välittömästi edistävillä toimintamuodoilla.

### 4 §

Säätiön varainhoidon on oltava suunnitelmallista. Säätiö voi harjoittaa toimintamuotojensa rahoittamiseksi kiinteistöjen hallinnointia ja vuokraustoimintaa sekä tarjota juhla- ja ravintolapalveluita.

### 5 §

Säätiön hallitukseen kuuluu viidestä seitsemään kalenterivuodeksi kerrallaan valittua jäsentä. Jos hallituksen jäsen eroaa, erotetaan tai menettää kelpoisuutensa kesken toimikauden, valitaan uusi jäsen jäljellä olevaksi toimikaudeksi.

Vaalikelpoinen hallituksen jäseneksi on Vantaan seurakuntayhtymään kuuluvan seurakunnan jäsen, joka ei ole säätiön palveluksessa.

Vantaan seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto voi valita säätiön hallitukseen kaksi hallituksen jäsentä. Vantaan seurakuntayhtymän yhteisellä kirkkoneuvostolla on oikeus erottaa nimeämänsä jäsen kesken toimikauden ja valita jäljellä olevaksi toimikaudeksi uusi jäsen. Jos Vantaan seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto ei ole nimennyt uusia jäseniä hallitukseen ennen nimeämiensä

Hallituksen päätös 24.3.2026

jäsenten toimikauden päättymistä, säätiön hallitus voi täydentää tältä osin itse itseään.

Hallitus täydentää muilta osin itse itseään.

Säätiöllä on vaalitoimikunta, johon kuuluu hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Vaalitoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa.

## 6 §

Kutsu hallituksen kokoukseen lähetetään kullekin jäsenelle vähintään kuusi päivää ennen kokousta hallituksen päättämällä tavalla.

Hallituksen puheenjohtaja vastaa siitä, että hallitus kokoontuu tarvittaessa. Kokous on kutsuttava koolle, kun vähintään kaksi hallituksen jäsentä sitä kirjallisesti pyytää esittämänsä asian käsittelyä varten.

Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet hallituksen jäsenistä.

Päätökseksi tulee ehdotus, jota kannattaa enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä, mikäli näistä säännöistä tai säätiölaista ei muuta johdu. Äänen mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni.

Henkilövaalissa tulee valituksi enemmän kuin puolet ääniä saanut. Jos ensimmäisellä kerralla kukaan ehdokkaista ei saa yli puolta äänistä, vaali suoritetaan kahden eniten ääniä saaneen välillä. Jos äänet menevät tällöin tasan, vaali ratkaistaan arvalla.

Hallituksen kokouksista on laadittava pöytäkirja, johon merkitään tehdyt päätökset ja tapahtuneet äänestykset.

Pöytäkirjan allekirjoittavat kokouksen puheenjohtaja ja vähintään yksi kokouksessa siihen valittu hallituksen jäsen.

## 7 §

Säätiöllä voi olla toimitusjohtaja ja hänellä voi olla sijainen.

## 8 §

Säätiön nimen allekirjoittavat hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja yksin. Hallitus voi oikeuttaa henkilön kirjoittamaan säätiön nimen yksin tai yhdessä toisen henkilön kanssa.

## 9 §

Hallituksen jäsenille voidaan maksaa tavanomainen kokouspalkkio ja korvaus säätiön hyväksi tehdystä muusta työstä.

## 10 §

Säätiön tilikausi on kalenterivuosi. Tilit ja hallituksen kertomus säätiön toiminnasta edellisenä vuonna on annettava tilintarkastajille lausunnon antamista varten huhtikuun loppuun mennessä.

Säätiöllä on oltava vähintään yksi tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita.

#### 11 §

Säätiön sääntöjä voidaan muuttaa, jos vähintään 2/3 hallituksen kaikista jäsenistä sitä kannattaa, jollei säätiölaissa säädetä suuremmasta enemmistöstä.

Säätiön purkamisesta päätetään samassa järjestyksessä.

#### 12 §

Jos säätiö puretaan tai lakkautetaan, luovutetaan sen omaisuus Vantaan seurakuntayhtymälle käytettäväksi näiden sääntöjen 3 §:ssä mainittuun tarkoitukseen.



## 12 § Kaupungin tytäryhteisöjen osavuositarkastukset ja tavoitteiden toteutumistilanne 1–8/2026

VD/3385/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HK

Kaupungin tytäryhtiöiden osavuositarkastusten koosteessa raportoidaan kaupunginvaltuuston tytäryhtiölle asettamien tavoitteiden saavuttamisen ennuste toiminnasta ja merkittävistä tapahtumista, tuloskehityksestä ja investoinneista sekä arvioidaan toiminnan riskejä ja tulevaisuuden näkymiä.

Osavuositarkastus keskittyy konsernikokonaisuuden kannalta olennaisiin nostoihin. Raportin alkuun on koottu vertailunäkymä suurimpien yhtiöiden talouden toteumasta jaksolla ja vertailunäkymä budjetoituun niin raportointikauden kuin koko vuoden osalta. Lisäksi raportissa esitetään suurimpien yhtiöiden liiketoiminnan tärkeimmät tapahtumat, tuloskehitys ja investoinnit sekä tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät raportointikaudella. Raportin loppuun on koottu osuus kiinteistöyhtiöiden avainluvusta sekä tavoitteiden toteutumisen tilanteesta.

Osavuositarkastuksessa raportoitavat toteumat ovat ajanjaksolta 1–8/2026. Joidenkin yhtiöiden osalta tiedot perustuvat raportointihetkellä käytettävissä olleisiin toteumatietoihin täydennettynä elokuun talousarvio- tai ennustetiedoilla. Merkittävin osa raportointia on yhtiöiden oma tilinpäätös- ja toimintakertomusraportointi, jota kaupungin osavuosiraportoinnin on määrä täydentää. Osavuositarkastuksen tiedot perustuvat tytäryhtiöiden toimittamiin tietoihin. Lisätietoa yhtiöistä antavat niiden toimitusjohtajat sekä konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 17.11.2025 osana vuoden 2026 talousarviota tytäryhteisöjen tavoitteet. Tavoitteet on asetettu tavoitekategorioittain. Suurten tytäryhtiöiden tavoitteet jaotellaan talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin. Näitä mitataan yhtiökohtaisin mittarein. Taloudellisia tavoitteita suurille yhtiöille asetettiin yhteensä 13, joista kymmenen arvioidaan toteutuvan täysin ja kaksi osittain. Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyviä tavoitteita asetettiin 11, joista seitsemän arvioidaan toteutuvan täysin. Henkilöstöön liittyviä tavoitteita asetettiin yhdeksän, joista viiden arvioidaan toteutuvan täysin. Vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita yhtiöille asetettiin yhteensä 16, joista kahdeksan arvioidaan toteutuvan täysin ja kolmen osittain. Usean tavoitekategorian mittaustieto ei ollut vielä raportointihetkellä vielä saatavilla, minkä vuoksi osa tavoitteista on ei tietoa -tilassa.

Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöille asetettiin vuodelle 2026 tavoitteiksi ylläpitokustannusten kehityksen hillitseminen, PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä energiankäytön tehostamistoimien kartoituksessa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen niissä yhtiöissä, jotka eivät ole elinkaaren loppuvaiheessa. Lisäksi pysäköintiyhtiöille ja K Oy Tiedepuistolle asetettiin yhtiökohtaisia lisätavoitteita. Yhtiökohtaisina tavoitearvioina tarkasteltuna raportissa on yhteensä 45 tavoitearviota, joista 24 arvioidaan toteutuvan täysin ja kymmenen osittain. Kuuden tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta. Myös kiinteistöyhtiöiden osalta usean tavoitekategorian mittaustieto ei ollut vielä raportointihetkellä vielä saatavilla.



## Konsernijaosto 29.9.2026 § 12

### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä tiedoksi tytäryhtiöiden osavuosikatsaus 1–8/2026 sisältäen tavoitteiden toteutumisen tilanneraportin.

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

### Liite:

- Tytäryhtiöiden osavuosikatsaus 1–8/2026

Täytäntöönpano:           Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje:   3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot:               Konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



# Vantaa

## **TYTÄRYHTIÖIDEN OSAVUOSIRAPORTTI 1-8/2026**

# Sisällysluettelo

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Olennaiset tapahtumat Vantaan kaupunkikonsernissa ja kaupungin osakkuusyhteisöissä ..... | 3  |
| Suurten tytäryhtiöiden tunnuslukuja .....                                                | 5  |
| Vantaan Energia Oy .....                                                                 | 7  |
| VAV Yhtymä Oy .....                                                                      | 14 |
| VTK Kiinteistöt Oy .....                                                                 | 21 |
| Vantaan tilapalvelut VanTTi Oy .....                                                     | 25 |
| Mercuria kauppaoppilaitos Oy .....                                                       | 29 |
| Kiinteistöosaakeyhtiöt .....                                                             | 34 |

Julkaisija

Vantaan kaupunki

08/2026

Konserniohjaus ja -valvonta

Kansikuva: Vantaan kaupungin aineistopankki

# Olennaiset tapahtumat Vantaan kaupunkikonsernissa ja kaupungin osakkuusyhteisöissä

Vuoden 2026 tammi–elokuussa Vantaa-konsernin yhtiöiden toiminta on jatkunut kokonaisuutena pääosin suunnitellusti. Yleinen talouskehitys on ollut edelleen maltillista: inflaatio on pysynyt selvästi aiempia vuosia rauhallisempana, mutta kustannustason, korkojen ja geopoliittisen epävarmuuden vaikutukset näkyvät edelleen erityisesti investointivaltaisten yhtiöiden riskienhallinnassa ja rahoituksen suunnittelussa. Syksyllä 2026 näkymät maailmantaloudessa ovat jälleen epävarmat, mutta Suomen taloudessa on ennakoitu ennusteita suurempaa kasvua. Rakentamisen markkinatilanne on hyödyttänyt yhtiöitä kilpailukykyisenä hintatasona ja kustannustehokkaina hankintoina.

Vantaan Energia Oy:n toiminnassa keskeistä on ollut strategisten investointien eteneminen ja vähäpäästöisen energiantuotannon vahvistaminen. Lämmön kausivarasto etenee louhintavaiheessa ja Vantaa Carbon Capture -hanke on esisuunnittelussa. Alkuvuoden kylmä sää lisäsi lämmön kysyntää ja kaasun käyttöä, mikä heikensi liikevoittoa suhteessa tavoitetasoon, mutta sähkön korkeampi hinta ja arvonalennusten palautukset ovat tukeneet tulosta. Koko vuoden liikevoiton ennustetaan olevan hieman yli tavoitetason, ja yhtiö jatkaa tulosparannusohjelmaa tulevien investointitarpeiden rahoittamiseksi.

Jätevoimaloiden käytettävyydessä on ollut ongelmia, joiden ratkaiseminen on keskeistä liikevoittotason parantamiseksi.

VAV-konsernin vuokraustoiminta on jatkunut haastavasta markkinatilanteesta huolimatta vakaana. Käyttöaste on pysynyt korkealla, mutta on hieman tavoitetasoa alempi. Vuokralaisten taloustilanteen kiristyminen näkyy vuokravelkojen ja häätöjen kasvuna. Simonkylän vanhustenkeskus etenee aikataulussa luovutettavaksi alkuvuonna 2027. Hyvinvointialueen irtisanomien vuokrasopimusten osalta on saavutettu neuvotteluratkaisu. Myyntivalmistelut etenevät kohteiden osalta, joihin tehtiin kesän 2026 aikana pitkät

vuokrasopimukset. Keskeiset riskit liittyvät edelleen tulevien vuosien uudistuotannon rahoitusratkaisuihin ja korkotukilainavaltuuksien niukkuuteen.

VTK Kiinteistöt Oy:n merkittävät investointihankkeet ovat edenneet suunnitellusti raportointikaudella. Tikkurilan osaamiskampuksen rakentaminen on alkanut ja hankkeen arvioidaan valmistuvan lokakuussa 2028. Aviapoliksen lukion ja Leppäkorven liikuntahallin rakentaminen etenevät aikataulussa, ja Varia Tennistien peruskorjauksen sekä Myyrmäen Oivallusten talon suunnittelu on käynnissä. Euroopan unionin tuomioistuimen sidosyksikköjä koskeva ennakkoratkaisu vaikuttaa VTK Kiinteistöt -konserniin, minkä johdosta konserni on käynnistänyt yritysjärjestelyn. Vivamus-konserni siirtyy vuoden 2027 alusta Vantaan kaupungin suoraksi tytäryhtiöksi ja VTK Kiinteistöt Oy:n sisaryhtiöksi.

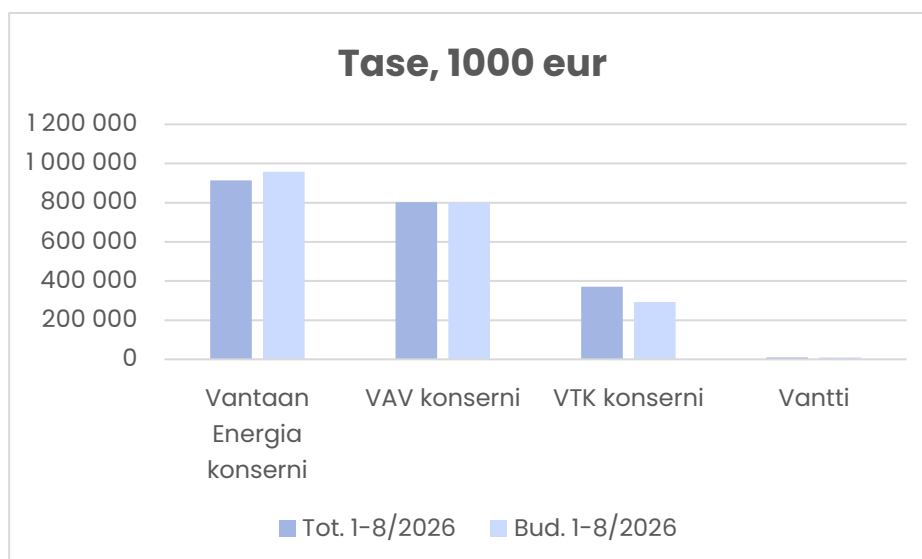
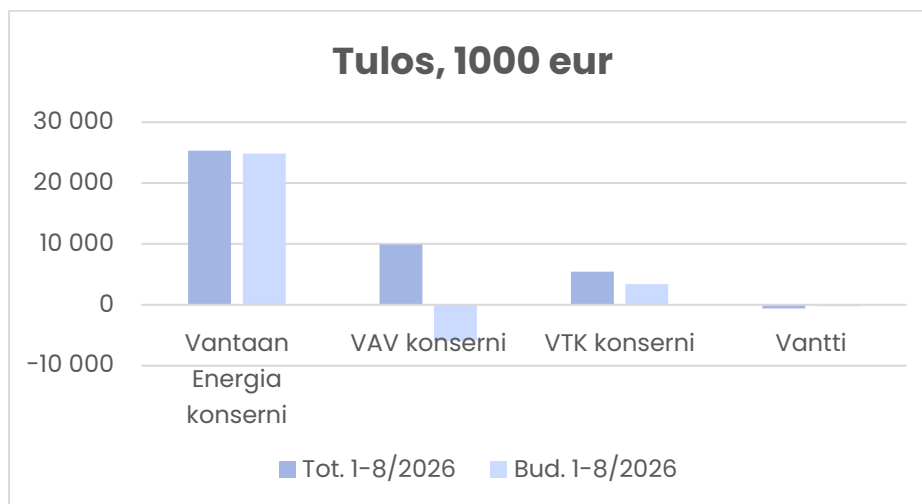
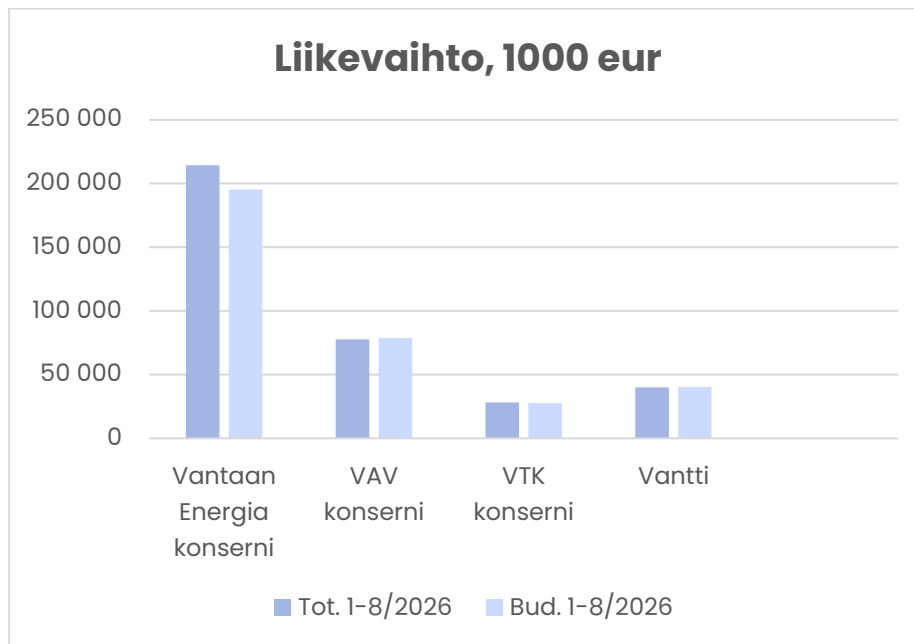
Kaupunki osti KELA:n osuuden Korson Toimistokeskus Oy:stä elokuussa 2026. Näin ollen yhtiö on kokonaisuudessaan kaupungin omistuksessa.

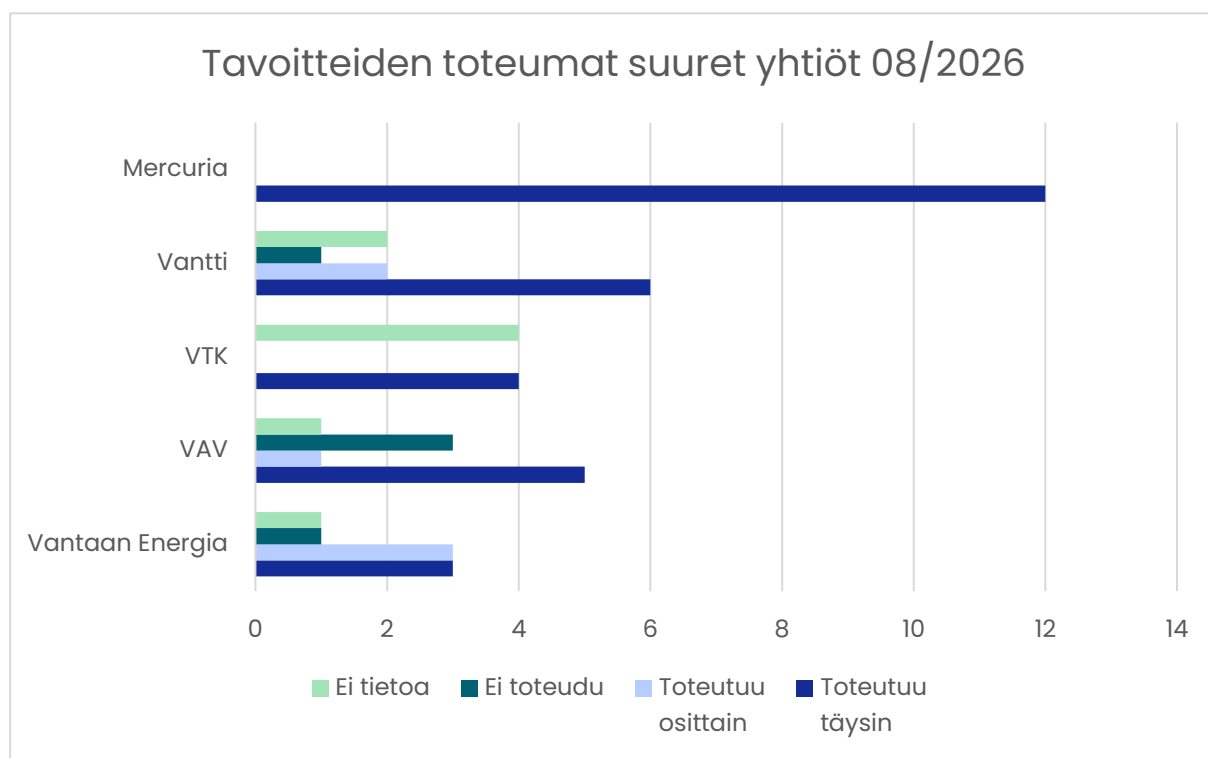
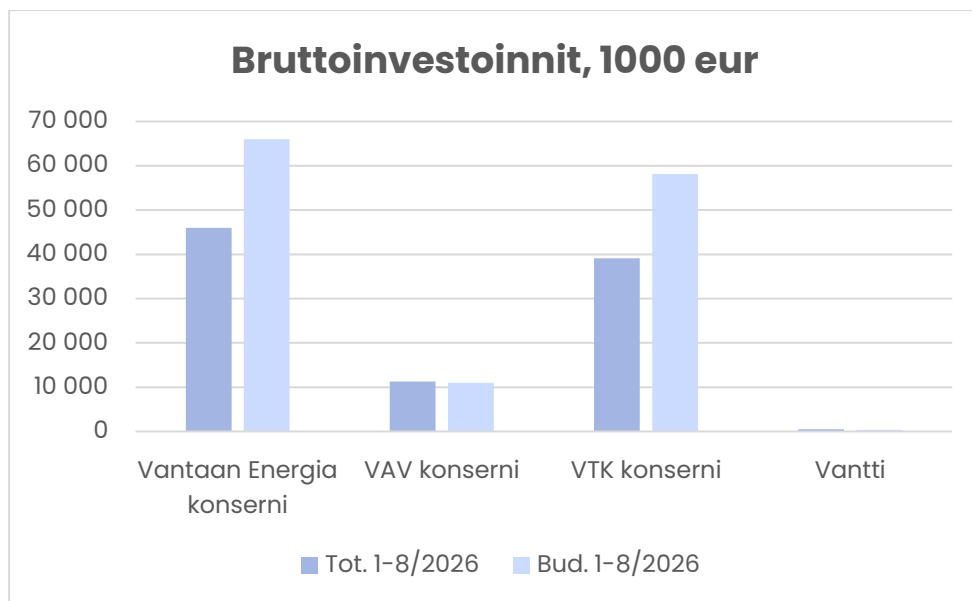
Hallitusarvioinnit toteutettiin konserniyhtiöissä kevään 2026 aikana, ja arviointien raportointi on tuotu konsernijaoston tiedoksi. Hallitusarvioinnin tuloksista on huomattavissa, että uudet hallitukset aloittivat yhtiöissä syksyllä 2025.

Hallitustyöskentelyssä arvioidaan olevan vielä eri osa-alueilla kehitettävää. Hallitusosaajakoulutus konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille käynnistyy jälleen syksyllä 2026.

Muut olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä raportoidaan yhteisökohtaisesti alla.

# Suurten tytäryhtiöiden tunnuslukuja





# Vantaan Energia Oy

**Vantaan Energia on yksi Suomen suurimmista kaupunkienergiayhtiöistä, joka tuottaa sähköä ja kaukolämpöä sekä myy lämpöpalveluita. Vantaan kaupunki omistaa yhtiöstä 60 prosenttia ja Helsingin kaupunki 40 prosenttia.**

## **Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat**

Vantaan Energian tavoitteena on olla Pohjoismaiden johtava kierrätysenergiayhtiö vuonna 2035.

Tavoitteena on olla kilpailukykyisin kumppani niin lämmityksessä kuin kiertotalouden ratkaisuissa. Myös sähkönsiirrossa yhtiö on sitoutunut pysymään valtakunnan edullisimpien toimijoiden joukossa.

Yhtiö tarjoaa asiakkaille luotettavaa, edullista ja vähäpäästöistä energiaa nyt ja tulevaisuudessa, kehittäen samalla toimintaa vastuullisesti niin ympäristön, ihmisten kuin yhteiskunnan näkökulmasta.

Vantaan Energian keskeiset investointihankkeet etenevät suunnitellusti tukien yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista. Lämmön kausivarasto on louhintavaiheessa, ja hankkeen arvioidaan valmistuvan vuoden 2029 aikana. Valmistuttuaan lämpövarasto mahdollistaa energian talteen ottamisen edullisen tuotantokustannusten ajankohtina ja joustavan käytön sekä vähentää hiilidioksidipäästöjä.

Jätteen esikäsittelylaitos etenee perussuunnitteluvaiheessa kohti investointipäätöstä, jonka arvioidaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2028. Ratkaisu tukee kiertotalouden tavoitteita ja mahdollistaa mm. muovin kierrättämisen tehostamisen sekä materiaalivirtojen paremman hyödyntämisen.

Hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin tähtäävä hanke Vantaa Carbon Capture etenee esisuunnittelu-vaiheessa. Tavoitteena on saada esisuunnitteluvaihe valmiiksi vuoden 2026 aikana, jonka jälkeen alkaa investointipäätökseen tähtäävä perussuunnittelu. Hanke voisi tämänhetkisen aikatauluarvion mukaan olla valmis 2030-luvun alkupuolella ja muodostaa merkittävän askeleen kohti hiilineutraalia energiantuotantoa.

Hukkalämpöjen hyödyntämistä edistävä KWH Freeze -hanke otettiin käyttöön vuoden aikana. Hanke vahvistaa Vantaan Energian vähäpäästöistä tuotantorakennetta ja tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Lisäksi sähköjärjestelmän joustavuuden hyödyntämistä tehostaa Rekolaan huhtikuussa 2026 valmistunut sähköakku. Investointeja jatketaan tulevaisuudessa riittävän sähkönsiirtokapasiteetin turvaamiseksi sekä kaukolämpöverkon vahvistamiseksi.

### **Tuloskehitys ja investoinnit**

Vuosi käynnistyi tavanomaista kylmempänä, mikä lisäsi lämmön kysyntää ja tuotantomääriä tammi-helmikuussa. Liikevoitto jäi kuitenkin tavoitetta alemmaksi erityisesti kylmästä säästä johtuneen lisääntyneen kaasun käytön ja siitä aiheutuneiden korkeampien polttoainekustannusten vuoksi. Liikevoittoon on vaikuttanut myös tuotantolaitosten käytettävyyden jääminen osin tavoitetasoa alemmaksi vuoden aikana. Sähkön korkeampi hinta on toisaalta lisännyt tuottoja budjettiin verrattuna. Öljyn hinnan nousu on mahdollistanut aiempina tilikausina tehtyjen arvonalennusten palautukset, mutta toisaalta kaasun korkeampi ennustettu hinta lisää kuluja loppuvuoden osalta. Koko vuoden ennuste liikevoiton osalta on hieman yli tavoitetason.

| Avainluvut (K) 1000 €                 | TA 2026   | TA 31.8.2026 | TOT<br>31.8.2026 |
|---------------------------------------|-----------|--------------|------------------|
| Liikevaihto                           | 304 636   | 195 326      | 214 395          |
| Liikevoitto                           | 65 458    | 37 891       | 32 835           |
| Tilikauden tulos                      | 44 741    | 24 837       | 25 313           |
| Taseen loppusumma                     | 1 032 453 | 957 631      | 913 134          |
| Henkilöstön lkm                       | 379       | 383          | 372              |
| Bruttoinvestoinnit                    | 137 400   | 66 000       | 46 000           |
| Quick ratio                           | 0,7       | 0,60         | 0,57             |
| Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut | 34 %      | 34%          | 36%              |
| Pitkäaikainen vieras pääoma           | 525 416   | 511 192      | 443 135          |
| Leasingvastuut                        | 166 676   | 173 970      | 174 425          |

## Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

Konsernin toimintaan kohdistuu riskejä, joista tärkeimmät on määritetty avainriskeiksi ja niille on laadittu hallintasuunnitelmat.

Riskienhallinnassa näkyvät Iranin sodan ja muiden jatkuvien kriisien vaikutukset.

Myös Venäjän ja Ukrainan sota on heijastunut Suomeen iskujen levittyä lähialueille. Yleisesti tilanne näkyy epävarmuuden kasvamisena sekä öljyn, öljytuotteiden ja maakaasun kallistumisena. Korkean hinnan vuoksi myös Euroopan kaasuvarastojen täyttöaste talvea kohti on normaalia matalampi. Epävarmuuden arvioidaan jatkuvan ainakin Iranin sodan osalta todennäköisesti USA:n marraskuisten välivaalien yli.

Vantaan Energian polttoainetilanne on varmennettu. Kuljetus- ja rahtikustannusten nousu vaikuttaa toimitusketjujen kautta bio- ja jättepolttoaineiden hankinnassa. Riski on tässä vaiheessa toimittajilla. Maakaasun merkittävä hinnannousu olisi myös haitallinen yhtiölle, sillä korkeampi maakaasun markkinahintataso nostaa myös yhtiön käyttämän biokaasun hintaa. Toisaalta myös sähkön hinnat olisivat tässä tilanteessa nousussa, mikä kompensoisi vaikutuksia. Sähkön futuurihinnat ovatkin talvea

kohti nousussa. Tähän vaikuttaa arvioita parempi talouskasvu kotimaassa ja yleisen epävarmuuden jatkuminen.

Kunnossapidon ja projektien näkökulmasta materiaalien, tiettyjen varaosien, laitteiden ja kriisin pitkittyessä myös palvelujen kustannukset ovat nousussa ja realisoituvat uusien hankintojen yhteydessä. Myös saatavuusongelmia on jo tunnistettu tietyissä tuotteissa. Tilannetta johdetaan aktiivisesti.

Jos käynnissä olevat kriisit muuttuvat pitkäkestoisiksi, ne voivat heikentää talouskasvua merkittävästi. Inflaation ja korkojen nousu aiheuttaisi taloudellisia vaikutuksia erityisesti rahoituskustannusten kasvun kautta. Vaikutuksia syntyy erityisesti asiakkaiden kautta.

Voimaloiden käytettävyys on keskeinen avainriski. Jätevoimaloiden käytettävyydessä on haasteita ja tilanteen parantamiseksi on tehty korjaavia toimenpiteitä ja suunnitelmia.

Riskienhallinnassa on erityisesti kiinnitetty huomiota huoltovarmuuteen ja turvallisuustason parantamiseen. Konsernin keskeiset avainriskit ovat jätteen saatavuuteen, laatuun ja hintatasoon sekä voimaloiden käytettävyyteen liittyvät riskit ja muut huoltovarmuutta uhkaavat riskit, tietoturvariskit sekä rahoituksen varmistaminen. Kyberriskin hallintaan tehdään paljon toimenpiteitä. Yhtiössä on käynnissä tulosparannusohjelma, jolla varaudutaan tulevien investointitarpeiden rahoittamiseen.

Konsernissa tai toimialalla yleisesti voi toteutua myös riski suuresta häiriöstä energian tuotannossa tai toimituksessa asiakkaille. Häiriöiden juurisyyinä voi olla esim. luonnontapahtuma, konerikko, suuronnettomuus tai inhimillinen virhe. Riskien hallinnan keinoina ovat tehokkaat kunnossapito-ohjelmat ja varautumissuunnittelu, sekä erilaisten kriisitilanteiden harjoittelu. Paloturvallisuuteen ja työturvallisuuteen on lisätty uusia riskienhallintatoimenpiteitä.

Vantaan Energia pyrkii omilla toimillaan vauhdittamaan puhdasta siirtymää ja hyödyntämään muun muassa asiakkaidensa hukkalämpöjä kaukolämmössä. Tuotannolliset kehityshankkeet ovat avainasemassa. Menestyäkseen energiamarkkinan suuressa murroksessa Vantaan Energian on oltava innovatiivinen, rohkea ja ketterä. Yhtiö on määrittänyt toiminnassa ratkaisevat strategiset kyvykkyudet, joita vahvistetaan. Menestyminen edellyttää vahvaa kumppaniverkostoa sekä osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä.

| Tavoite                                                   | Mittari                                                                                             | Toteuma 2025    | Tavoitetaso 2026 | Mittarien tilanne<br>1.1. – 31.8.2026 | Tila                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Talouteen liittyvät tavoitteet</b>                     |                                                                                                     |                 |                  |                                       |                                                                                                                 |
| Kestävä ja vastuullinen taloudenpito                      | Tuloksellisuus: Konsernin liikevoitto M€                                                            | 55,5 M€<br>6,2% | 65,5 M€<br>6,2 % | 65,9 M€<br>6,7 %                      | Toteutuu täysin                                                                                                 |
|                                                           | Pääomatehokkuus: Konsernin ROIC                                                                     | 34,3%           | 34 %             | 35,6 %                                |                            |
|                                                           | Vakavaraisuus: Omavaraisuusaste % (>30%) (luvut leasing oikaistuja)                                 |                 |                  |                                       |                                                                                                                 |
| Ennakoitava ja pitkällä aikavälillä kasvava osinkotuotto  | Maksettava osingon määrä sisältäen lisäosingon (Vantaan osuus 60 % osingosta omistusosuuden mukaan) | 22,0 M€         | 24,2 M€          | 24,2 M€                               | Toteutuu täysin<br>        |
| <b>Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet</b> |                                                                                                     |                 |                  |                                       |                                                                                                                 |
| Työturvallisuus                                           | Työtapaturmien lukumäärä                                                                            | 7 työtapaturmaa | 0                | 1                                     | Ei toteutunut lainkaan<br> |

| Henkilöstöön liittyvät tavoitteet                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Henkilöstötyytyväisyys                                                                                                                                        | Great place to work - tutkimus<br><br>Todella hyvä työpaikka - väittämä, samaa mieltä                                                                                                                                 | 87%                                                                                                                                                                                                | >80 %                                                                                                                                  | 73 %                                                                                                                                                                                      | Ei toteutunut lainkaan<br> |
| Sairauspoissaolot                                                                                                                                             | %                                                                                                                                                                                                                     | 2,4%                                                                                                                                                                                               | 2,5%                                                                                                                                   | 2,5%                                                                                                                                                                                      | Toteutuu täysin<br>        |
| Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                               |
| Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu)<br><br>SDG tavoite 13 - Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9- kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja | Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh<br><br>Fossiilisten polttoaineista luopuminen mahdollisimman nopeasti. 2035 Pohjoismaiden johtava kierrätysenergia yhtiö -strategian edistäminen. | 112<br><br>Korkelämpötilalaitokset sekä sähkökattilan + kaukolämpöakku valmistuivat vuonna 2025.                                                                                                   | 84<br><br>Lämmön kausivaraston rakentaminen.<br><br>Jätteen esikäsittelylaitoksen suunnittelu ja eteneminen kohti investointipäätöstä. | 84<br><br>Lämmön kausivaraston rakentaminen etenee suunnitelman mukaisesti.<br><br>Jätteen esikäsittelylaitoksen investointipäätös siirtyy eteenpäin ja tehdään aikaisintaan vuonna 2028. | Toteutuu osittain<br>    |
| Materiaalitehokkuuden parantaminen (ympäristövastuu)<br><br>SDG 12 - vastuullista kuluttamista                                                                | Kaukolämmön lisäveden käytön vähentäminen<br><br>Oman energiakulutuksen vähentäminen (vuotuinen polttoainekäyttö v.2022 2590 GWh)                                                                                     | Lisävertä meni 65 259 kuutiota. Toteutunut kerroin on 1,36 eli tavoite saavutettiin.<br><br>Energiatehokkuustavoite on saavutettu. Tehdyistä parannustoimista syntyy säästöjä 84,3 GWh vuosittain. | Lisävertä max. 1,5 X kaukolämpöverkon tilavuus<br><br>Noin 16 GWh energian säästö                                                      | Lisävertä on kulunut vuoden aikana vähemmän ja tämän hetken kerroin on 1,2 x verkon tilavuus.                                                                                             | Ei tietoa<br>            |
| Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja                                                                                               | Vähäpäästöisempi ja edullisempi lämmitys kuin suurissa suomalaisissa                                                                                                                                                  | Päästöt: Päästökerroin 145 ylittää keskiarvon 66 g CO <sub>2</sub> /kWh                                                                                                                            | Päästöt: Vantaan kaukolämmön päästökerroin pienempi kuin 6 suurimman kaupungin                                                         | Sähkön toimituksen luotettavuus on toteutunut erittäin hyvällä tasolla.                                                                                                                   | Toteutuu osittain                                                                                             |

|                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| taloudellinen vastuu)                                                           | kaupungeissa keskimäärin        | Edullisuus: 6 suurimman keskiarvo oli 1,66 ja Vantaa 1,61, eli tavoite toteutui.                                                                                                         | päästökertoimien keskiarvo                                                                                                                                                                                                                                                    | Toimitushäiriöiden toteuma vuonna 2026 on 0,05 h/as/v.                                    |  |
| SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt | Energiatoimituksen luotettavuus | Sähkön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,095 h/as/v. Eli tavoite toteutui.<br><br>Lämmön keskeytysaika 0,38 h/as/lämmityskausi eli tavoite toteutui. | Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m <sup>2</sup><br><br>Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,2 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi | Lämmön keskeytysaikatoteuma on toistaiseksi 0,657 h/as ja koko vuoden ennuste 1,15 h/as/v |                                                                                     |

# VAV Yhtymä Oy

**VAV Yhtymä Oy on Vantaan kaupungin 100 %:sti omistama yhtiö. VAV-konserni koostuu emoyhtiö VAV Yhtymä Oy:stä sekä kolmesta tytäryhtiöstä: VAV Asunnot Oy, VAV Palvelukodit Oy ja VAV Hoiva-asunnot Oy:stä. VAV Asunnot Oy rakennuttaa ja hallinnoi valtion tukemia ara-asuntoja, jotka muodostavat enemmistön konsernin asuntokannasta. VAV Yhtymä Oy rakennuttaa ja hallinnoi muita kohtuuhintaisia asuntoja ja VAV Palvelukodit palveluasuntoja.**

## **Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat**

VAV-konsernin alkuvuotta sävyttivät vuosittain toistuvat konsernikokonaisuuden tilinpäätös ja vastuullisuusraportointi sekä muista isoista asioista uudiskohteiden kilpailutukset, rahoituksen varmistaminen ja hankevalmistelu, sähköisten palvelujen uudistus, vuokrasopimusneuvottelut hyvinvointialueen kanssa rajoituslain nojalla irtisanottujen kohteiden jatkosopimuksista sekä laaja, henkilövahinkojakin aiheuttanut tulipalo VAV:n omistamassa talossa. Maaliskuussa tapahtui Pähkinärinteentie 26:n vakava, tuhopoltosta aikansa saanut tulipalo, jossa menehtyi saman perheen viisi jäsentä. Palo jälkitöineen on vaatinut pitkäkestoista kriisinhallintaa, viestintää ja korjaustoimia yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

VAV:n kilpailuttamissa hankinnoissa on saatu viime aikoina paljon tarjouksia ja tarjousten hintataso on ollut useimmiten aiempia sopimuskausia matalampi.

VAV on valmistellut yhdessä asiantuntijatahon kanssa tuloutusmahdollisuusselvitystä, jonka myötä tunnistetaan käytettävissä olevat tuloutusmahdollisuudet omistajalle. Selvitys on valmistunut ja Vantaan kaupunki on ottanut VAV-konsernin vuodesta 2027 aloittaman tuloutuksen huomioon talousarviovalmistelussaan.

Useampi iso kehityshanke on valmistunut tai valmistumassa. VAV on ottanut käyttöön Vantaan Energian tarjoaman energioptimointikokonaisuuden, jonka myötä saadaan vähennettyä energiankulutusta ja varmistettua kohtuullisempia asuinkustannuksia. Yhtiö on myös uudistanut sähköiset asiointipalvelunsa ja verkkosivunsa kokonaisuudessaan. Asumisen asukkaiden palvelu on julkaistu ja sitä käytetään jo yli 70%:ssa VAV-kodeista. Syyskuun lopulla yhtiö julkaisee asunnonhakijoille kokonaisuudessaan uudistetun asiointiratkaisun sekä uudet verkkosivut.

VAV Yhtymä Oy:n hallitus hyväksyi elokuussa konsernin uuden liiketoimintastrategian, jonka ytimessä on korkean käyttöasteen ylläpitämisen keskeisyys.

### **Tuloskehitys ja investoinnit**

Vuokramarkkina jatkuu haastavana ja käyttöasteen pitäminen korkealla vaatii paljon työtä. VAV on onnistunut tässä toistaiseksi hyvin vaikeaan markkinatilanteeseen nähden. Vuoden 2026 kumulatiivinen käyttöaste on 97,9 prosenttia, joka on hieman tavoitetta (98,5%) matalampi. Asiakkaiden taloustilanne on edelleen kiristynyt: hädät ja vuokravelat ovat aiempia vuosia korkeammalla tasolla ja asuntoa hakevien keskitulo on laskenut.

VAV saa tänä vuonna alkuun poikkeuksellisen paljon uudiskohteita, vähintään 364 asuntoa viiteen kohteeseen. Näistä asunnoista 155 rakennetaan pitkällä korkotukilainalla VAV Asunnot Oy:n kantaan ja 209 asuntoa VAV Yhtymä Oy:lle pääosin valtion takaamalla takauslainalla. Kun tähän yhdistetään VAV Palvelukodit Oy:lle rakenteilla oleva, tammikuussa 2027 käyttäjälleen hyvinvointialueelle luovutettava Simonmetsän vanhustenkeskus, on VAV:lla rakenteilla tänä vuonna yli 500 asuntoa. Lisäksi yhtiö toteutti tontin ja urakan hankintaa koskevan kilpailun kilpailullisella rajoitetulla neuvottelumenettelyllä, mutta kohde jäänee toteutumatta valtakunnallisen korkotukilainavaltuuksien vähyyden vuoksi.

Rakentamisen hintataso on pysynyt kilpailukykyisenä, ja käynnissä sekä suunnitteilla olevat hankkeet etenevät pääosin suunnitellusti. Simonkylän vanhustenkeskuksen rakentaminen jatkuu aikataulun mukaisesti, ja sen arvioitu valmistuminen on alkuvuonna 2027. Suunnitteilla on Hakunilan Kannuskujalle sijoittuva suuri peruskorjaus, joka kilpailutetaan vuoden aikana. Korjausten laajuuden vuoksi kohteen asukkaiden vuokrasopimukset joudutaan irtisanomaan. VAV pyrkii tarjoamaan asukkaille korvaavia asuntoja omasta kannastaan. Kesällä valmistui perusparannushanke Korson Mäyräkujalla. Kaikki kohteen asunnot saatiin vuokrattua ja niihin muutettiin heti korjauksen valmistuttua.

Korjaustoiminta etenee suunnitelmien mukaisesti. Tasaisesti kuukausille jaettuun talousarvioon nähden elokuun toteumatilanne on selvästi alle talousarvion. Korjaustoiminnan sopimusten osalta ollaan kuitenkin talousarvion mukaisessa aikataulussa, vaikka kustannukset kirjautuvat kirjanpitoon vasta loppuvuoteen painottuen. Korjaushankkeita on saatu tänä vuonna toteutettua budjetoitua alhaisemmilla hinnoilla, millä arvioidaan olevan vuoden 2026 tulosta parantava vaikutus. Tilikauden talousarvion mukaisessa tuloksessa näkyy budjetoituna aikaisempien vuosien Varke-rajoitusten alaisen kertyneen ylijäämän käyttö, minkä vuoksi koko vuoden tulostavoite on negatiivinen.

| Avainluvut (K) 1000 €                 | TA 2026 | TA 31.8.2026 | TOT<br>31.8.2026 |
|---------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| Liikevaihto                           | 118 223 | 78 662       | 77 841           |
| Liikevoitto                           | 5 013   | 3 342        | 14 933           |
| Tilikauden tulos                      | -8 837  | -5 891       | 9 902            |
| Taseen loppusumma                     | 815 000 | 800 000      | 801 835          |
| Henkilöstön lkm                       | 67      | 66           | 65               |
| Bruttoinvestoinnit                    |         | 11 000       | 11 254           |
| Quick ratio                           | 2       | 2            | 6                |
| Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut | 20      | 20           | 31,6             |
| Pitkäaikainen vieras pääoma           | 521 000 | 528 000      | 527 399          |
| Leasingvastuut                        | 0       | 0            | 0                |

## **Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät**

Haastava vuokramarkkinatilanne on johtanut siihen, ettei kaikkiin tulostavoitteisiin ole aivan päästy. Yhtiössä jatketaan toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi, mutta yhtiö tulee tämän vuoden aikana hiukan jäämään tavoitteesta olla vähintään 30 % markkinavuokraa edullisempi. Myöskään asuntotuotantotavoite vuodelle 2026 ei tule toteutumaan, joskin aloituksia on vireillä yhteensä 364 asunnon verran.

Keskeiset riskit liittyvät tulevien vuosien uudistuotannon rahoitusratkaisuihin tilanteessa, jossa saatavilla olevat korkotukilainavaltuudet ovat joko varsin pieniä tai niitä ei ole ollenkaan. Keskeistä jatkon kannalta on, olisiko mahdollista muuttaa EU:n tilastoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti tehtyä korkotukilainojen laskemista mukaan valtion velkaan. Aiemmin riskinä nostetuista hyvinvointialueen irtisanomista VAV Hoiva-asunnot Oy:n vuokrasopimuksista saatiin touko-kesäkuussa neuvotteluratkaisu. Tähän kokonaisuuteen kuuluvaa kohteiden myyntiä on edistetty aktiivisesti.

Vuoden 2027 vuokranmäärittelyyn vaikuttavat jossain määrin myös muutamat uudet merkittävät menoerät, kuten VAV:n osalta yli 700 000 euroon vuodessa kohoava hulevesimaksu ja kaupungin aloittama tuoton tuloutus VAV-konsernista. Lisäksi niin VAV kuin muutkin kiinteistöjen omistajat ovat ryhtyneet viranomaisten kehotuksesta tarkastamaan lasirakenteisten parvekekaiteiden turvallisuutta. Vuoden 2026 aikana tehtävän tarkastuskierroksen jälkeen selviää tarvittavien korjaustoimenpiteiden laajuus.

Lokakuussa 2026 tulee voimaan uudistettu laki asuinhuoneiston vuokrauksesta (AHVL), joka vaikuttaa merkittävästi VAV:n vuokraustoimintaan ja kaikkiin VAV:n asukkaisiin. Uudistetun lain myötä lokakuusta lähtien on voimassa muun muassa takautuva tupakointikielto kaikissa asuntojen vuokrasopimuksissa.

Kesällä 2026 VAV jätti lausunnon ympäristöministeriön esitysluonnokseen valtion tukemien vuokra-asuntojen asukasvalinnasta ja asuntojen käyttöä koskevan sääntelyn kehittämisestä. Luonnoksessa ehdotetaan muun muassa, että valtion tukemia tavallisia vuokra-asuntoja omistavilla yhteisöillä olisi jatkossa velvollisuus seurata vuokrattuina olevien asuntojen tarvetta ja soveltumista vuokra-asuntoa eniten tarvitsevien hakijoiden käyttöön ja oikeus irtisanoa vuokrasopimus kohdentumiseen liittyvästä syystä.

| Tavoite                                                   | Mittari                                                                     | Toteuma 2025                                                                     | Tavoitetaso 2026                                    | Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026                                               | Tila                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Talouteen liittyvät tavoitteet</b>                     |                                                                             |                                                                                  |                                                     |                                                                                  |                                                                                                              |
| Kestävä ja vastuullinen taloudenpito                      | Vuokrausaste (%), konserni                                                  | 98,6 %                                                                           | 98,5 %                                              | 97,9 %                                                                           | Toteutu osittain<br>     |
|                                                           | Omavaraisuusaste, konserni                                                  | 22,8 %                                                                           | 20 %                                                |                                                                                  |                                                                                                              |
| Asuntotuotanto                                            | Asuntotuotanto<br>(360 as./v)                                               | 174                                                                              | 360                                                 | 0                                                                                | Ei toteudu lainkaan<br> |
| Ylläpidon hoitokulujen muutos                             | Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)                        | Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu                               | Maks. indeksin nousua vastaava kustannustason nousu | Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu                               | Toteutu täysin<br>      |
| Tuoton tuloutus kaupungille (kiinteistökehityshankkeet)   | Tuoton tuloutuksen suunnitelma laadittu ja tuloutus suunnitelmaa noudattaen |                                                                                  | Suunnitelma valmis ja tavoitetasot asetettu         | Suunnitelma valmis ja tavoitetasot asetettu                                      | Toteutu täysin<br>      |
| <b>Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet</b> |                                                                             |                                                                                  |                                                     |                                                                                  |                                                                                                              |
| Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen          | PTS:n toteuttaminen<br><br>Toteutuneet kustannukset                         | Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 | 95-105 %<br><br>95-105 %                            | Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty kaikista vuodelle 2026 | Toteutu täysin<br>      |

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                     |                                                                        |                                                                                                     |                                                                            |                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         | suhteessa<br>budjetoituun (%)                                                                       | budjetoiduista<br>PTS-töistä.                                          |                                                                                                     | budjetoiduista<br>PTS-töistä.                                              |                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                         | Laajuus<br>asuntolina:<br>toteutuneet<br>suhteessa<br>budjetoituun (%)                              | 71 %<br><br>75 %                                                       |                                                                                                     | 71 %<br><br>78 %                                                           |                                                                                                                                |
| Asiakastyytyväisyys                                                                                                                                                                     | NPS (Net Promote<br>Score)                                                                          | 34,2                                                                   | 39,5                                                                                                | 34,5                                                                       | Ei<br>toteud<br>u<br>lainkaa<br>n<br><br>   |
| <b>Henkilöstöön liittyvät tavoitteet</b>                                                                                                                                                |                                                                                                     |                                                                        |                                                                                                     |                                                                            |                                                                                                                                |
| Työtyytyväisyys                                                                                                                                                                         | Yli<br>kiinteistötoimialan<br>vertailuaineiston<br>keskiarvon<br>(Työeläkevakuutta<br>jan tutkimus) | 3,57                                                                   | Yli<br>kiinteistötoimialan<br>vertailuaineiston<br>keskiarvon<br>(Työeläkevakuutta<br>jan tutkimus) | Työtyytyväisyysky<br>sely toteutetaan<br>loppu vuonna<br>2026              | Ei<br>tietoa<br><br>                        |
| Terveysperusteiset<br>poissaolot                                                                                                                                                        | :%a<br>henkilöstöstä/v                                                                              | 2,3                                                                    | 3,5                                                                                                 | 2,5                                                                        | Toteutu<br>u<br>täysin<br><br>            |
| <b>Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet</b>                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                        |                                                                                                     |                                                                            |                                                                                                                                |
| Segregaation<br>torjuminen<br>tarjoamalla<br>kohtuuhintaista<br>asumista ja tukemalla<br>asumisen haastavissa<br>tilanteissa<br><br>(SDG-tavoite 10:<br>Eriarvoisuuden<br>vähentäminen) | VAV Asunnot Oy:n<br>keskivuokra<br>suhteessa<br>markkinavuokraa<br>n                                | VAV Asunnot<br>Oy:n<br>keskivuokra 30<br>% alle<br>markkinavuokr<br>an | Vähintään 30 %<br>alle markkina-<br>vuokran                                                         | 28 % alle<br>markkinavuokran                                               | Ei<br>toteud<br>u<br>lainkaa<br>n<br><br> |
| Lämmitysenergian<br>kulutuksen<br>vähentäminen<br><br>(SDG-tavoite 11:<br>Kestävät kaupungit ja<br>yhteisöt sekä SDG-<br>tavoite 13:<br>Ilmastotekoja)                                  | Lämmitysenergian<br>normeerattu<br>kulutus, kWh/m3                                                  | 37,4                                                                   | 38,1                                                                                                | 37,46 (arvio koko<br>vuodesta 2026<br>perustuen<br>toteumaan 1-<br>7/2026) | Toteutu<br>u<br>täysin<br><br>            |



# VTK Kiinteistöt Oy

**VTK Kiinteistöt Oy vuokraa kaupungille peruspalveluiden käyttöön tiloja, kuten toisen asteen koulutiloja ja liikuntahalleja. Lisäksi yhtiön toimintaan kuuluu näiden tilojen rakennuttaminen ja ylläpito. Yhtiö toimii konsernin emoyhtiönä.**

## **Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat sekä investintien eteneminen**

VTK Kiinteistöjen keskeneräisten hankkeiden määrä oli raportointihetkellä 43,1 milj.€. Aviapoliksen lukion (arvo n. 36,5 milj.€) rakentaminen on käynnissä ja raportointihetkellä hankkeen kustannukset olivat 21,4 milj.€. Aviapoliksen lukio valmistuu 1/2027. Leppäkorven liikuntahallin (arvo 9,8 milj.€) rakentaminen etenee suunnitellusti ja kohde valmistuu 12/2026. Hankkeen kustannukset raportointihetkellä olivat 4,3 milj.€. Varia Tennistien vanhan puolen peruskorjauksen (arvo 50,8 milj. €) suunnittelu on käynnissä, ja hankkeen arvioidaan valmistuvan keväällä 2029. Peruskorjaushankkeen osaprojektina toteutettu Tennistien hitsausosaston muutostyöprojekti valmistui kesäkuussa 2026.

VTK:n suurimman hankkeen Tikkurilan osaamiskampuksen (arvo n. 105,3 milj. €) kertyneet kustannukset raportointihetkellä olivat 13,5 milj. €. Rakentaminen on alkanut 4/2026. Osaamiskampuksen arvioitu valmistumisaika on 10/2028. Myyrmäkeen suunniteltavan Oivallusten talon (arvo 56,9 milj.€) suunnittelu on alkanut. Hankkeen arvioitu valmistumisaika on kevät 2029.

Vivamus Kiinteistöt Oy keskittyy vuonna 2026 hankekehitykseen ja ylläpidon toimintamallien kehittämiseen tavoitteena kiinteistöjen toiminnallisuuden ja taloudellisen kestävyysparantaminen sekä asiakkuudenhallinnan vahvistaminen. Vivamuksella on käynnissä aktiivinen kaavamuutoshanke Joukontie 42:ssa. Tuupakantie 4:n ja Pohjolantie 2:n kiinteistöjen kehittämissuunnitelmat ovat käynnissä.

Euroopan unionin tuomioistuinin linjasi alkuvuodesta 2026 antamassaan ratkaisussa, että sidosyksikön toiminnan kohdistumista arvioitaessa sidosyksikön liikevaihtoa ja ulosmyyntiä tulee lähtökohtaisesti tarkastella konsernitasonalla. Tämän seurauksena myös sidosyksikön tytäryhtiön markkinoille suuntautuva myynti katsotaan sidosyksikön ulosmyynniksi. Linjauksella on merkittävä vaikutus VTK Kiinteistöt -konserniin, ja konserni on käynnistänyt yritysjärjestelyn, jossa Vivamus-konserni siirtyy 1.1.2027 alkaen Vantaan kaupungin suoraksi tytäryhtiöksi ja VTK Kiinteistöt Oy:n sisaryhtiöksi.

| Avainluvut (K) 1000 €                 | TA 2026 | TA 31.8.2026 | TOT 31.8.2026 |
|---------------------------------------|---------|--------------|---------------|
| Liikevaihto                           | 42 372  | 27 708       | 28 262        |
| Liikevoitto                           | 5 919   | 6 351        | 7 689         |
| Tilikauden tulos                      | 2 314   | 3 396        | 5 468         |
| Taseen loppusumma                     | 351 530 | 293 034      | 370 410       |
| Henkilöstön lkm                       | 15      | 15           | 16            |
| Bruttoinvestoinnit                    | 100 179 | 58 104       | 39 134        |
| Quick ratio                           | 3,9     | 2,4          | 9,3           |
| Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut | 22,3 %  | 25,3 %       | 21,4 %        |
| Pitkäaikainen vieras pääoma (lainat)  | 167 726 | 212 709      | 273 538       |
| Leasingvastuut                        | 23 079  | 24 392       | 24 387        |

## Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät

VTK-konsernin johto arvioi, että vuoden 2026 tavoitteet tullaan saavuttamaan suunnitellusti.

VTK Kiinteistöt Oy:llä on toteutettavanaan vuosien 2026–2035 aikana noin 400 miljoonan euron investointiohjelma, joka kohdistuu toisen asteen oppilaitos- ja liikuntahallikohteisiin. Investointihankkeet on tarkoitus rahoittaa kaupungin myöntämällä 100-prosenttisilla omavelkaisilla takauksilla. Vivamuksen osalta vuosien 2026–2028 investointihankkeet rahoitetaan määräaikaisella konsernitilin limiitillä.

Yhtiöiden toimintaan liittyy merkittäviä taloudellisia riskejä, joista keskeisimpiä ovat korkoriski suuren lainapääoman vuoksi sekä rakennusindeksin muutoksiin liittyvä hankkeiden kustannusten nousuriski. Lisäksi osaamisen jatkuvuuteen ja avainhenkilöiden pysyvyyteen liittyy henkilöstöriski, joka on keskeinen hankkeiden onnistumiselle.

Konsernin rakennuskannasta huomattava osa on yli 20 vuotta vanhaa, mikä lisää kiinteistöjen ylläpitoon ja toiminnalliseen kuntoon liittyviä riskejä. Näitä riskejä hallitaan suunnitelmallisen pitkän tähtäimen kunnossapidon (PTS), ylläpitoinvestointien sekä vakuutusturvan avulla.

| Tavoite                                                                            | Mittari                                                             | Toteuma 2025 | Tavoitetaso 2026 | Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026 | Tila                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Talouteen liittyvät tavoitteet</b>                                              |                                                                     |              |                  |                                    |                                                                                                          |
| Vakavaraisuuden säilyttäminen                                                      | Konsernin omavaraisuusaste %                                        | 27,8         | >20              | 26,6                               | Toteutuu täysin<br> |
| Positiivinen ja kasvava tulos                                                      | Vivamus Kiinteistöt Oy:n tulos, milj. eur                           | 2,4          | 1,5              | 3,4                                | Toteutuu täysin<br> |
| Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen                                      | Ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste (%) (Vivamus Kiinteistöt Oy) | 97           | 95               | 97                                 | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet</b>                          |                                                                     |              |                  |                                    |                                                                                                          |
| Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset) | Budjetoiduista peruskorjauksista 90-100% toteutuu                   | -            | 90-100 %         | n/a                                | Ei tietoa<br><input type="checkbox"/>                                                                    |
| Asiakastyytyväisyys, konserni                                                      | Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo                                  | 3,6          | 3,7              | Toteutetaan syksyllä 2026          | Ei tietoa<br><input type="checkbox"/>                                                                    |

### Henkilöstöön liittyvät tavoitteet

|                                         |                                    |     |     |                           |                                       |
|-----------------------------------------|------------------------------------|-----|-----|---------------------------|---------------------------------------|
| Konsernin henkilöstön hyvinvointikysely | Asteikko 1-5, vastausten keskiarvo | 4,4 | 4,5 | Toteutetaan syksyllä 2026 | Ei tietoa<br><input type="checkbox"/> |
|-----------------------------------------|------------------------------------|-----|-----|---------------------------|---------------------------------------|

### Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet

|                                                                                                                      |                                                                                                  |                                         |                                             |                          |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|
| Energiatehokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt) | Kaupungin hankesuunnitelmissa asettamien energiatehokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen | Varia Vehkala hanke: 78 kWhE/m2, vuosi. | Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m², vuosi | n/a                      | Ei tietoa<br><input type="checkbox"/>                  |
| VSME (Pienten ja keskisuurten yritysten vapaaehtoinen vastuullisuusraportointi)                                      | Raportointikehyksen luonti 2025 (sis. sisältäen hiilijalanjäljenlaskenta)                        | Raportointikehys                        | VSME - raportin tuottaminen                 | VSME-raportti 2025 tehty | Toteutuu täysin<br><input checked="" type="checkbox"/> |

# Vantaan tilapalvelut Vantti Oy

**Vantti on Vantaan kaupungin kokonaan omistama in house -yhtiö, joka tuottaa ateria-, puhtaus-, kiinteistö- sekä aula- ja turvapalveluja Vantaan kaupungille.**

## **Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat**

Kaupunginhallituksen päätökseen 16.12.2024 kaupungin keittiöiden palveluverkkosuunnitelman laatimisen periaatteista liittyen sovittiin, että Vantti maksaa vuoden 2026 alusta käytössään olevista keittiötiloista vuokraa Vantaan kaupungille. Lähtökohtana on, että tuleva vuokra on kustannusneutraali Kasolle, joka maksoi vuokran keittiötiloista vuoteen 2025 saakka. Kaupunkitilalautakunta teki päätöksen vuokrauksesta 13.8.2025, ja konsernijaosto antoi ennakkosuostumuksen yhtiön käytössä olevien tilojen vuokraamiseen 8.12.2025.

Hallinnon ja palvelun tukien kokonaispalvelun jatko-organisointuminen tapahtui suunnitellusti elokuun 2026 alussa. Tämän jälkeen kokonaispalvelu on käytössä kaikkialla Vantissa. Kokonaispalvelun täysimääräiset hyödyt saadaan esiin vasta, kun koko organisaatio tukee kokonaispalvelua ja yhtiön kehittämistä. Tavoitteina on edelleen parantaa asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyttä sekä toiminnan tehokkuutta pidemmällä aikavälillä.

Alustavat hinnanmuutokset vuodelle 2027 annettiin maaliskuun lopulla. Hinnat tarkentuivat kevään aikana, ja lopulliset myyntihinnat annettiin tilaajalle toukokuun lopussa.

## **Tuloskehitys ja investoinnit**

Vantin tulos elokuun jälkeen on -584 000 € ja budjetti -244 000 €. Yhtiön kassan määrä oli noin 5,6 m€ 11.8.2026 (6,9 m€ 11.8.2025).

Vantin investoinnit ovat elokuun jälkeen noin 470 000 €. Vuoden 2026 investointibudjetti on 500 000 €. Osavuositarkastuksen 2 avainluvut pitävät

sisällään heinäkuun toteumat + elokuun budjetin. Taseen avainluvut ovat pelkästään heinäkuun toteumat.

| Avainluvut 1000 €                     | TA 2026 | TA 31.8.2026 | TOT<br>31.8.2026 |
|---------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| Liikevaihto                           | 63 198  | 40 277       | 39 999           |
| Liikevoitto                           | 98      | -368         | -637             |
| Tilikauden tulos                      | 165     | -244         | -584             |
| Taseen loppusumma                     | 13 900  | 10 300       | 10 073           |
| Henkilöstön lkm                       | 980     | 980          | 984              |
| Bruttoinvestoinnit                    | 500     | 343          | 470              |
| Quick ratio                           | 1,35    | 1,35         | 1,31             |
| Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut | 34,5    | 35           | 36               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma           | 0       | 0            | 0                |
| Leasingvastuut                        | 93      | 61           | 76               |

### **Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät**

Yhtiön tilikauden tulostavoite on 0,25 % liikevaihdosta, heinäkuun jälkeen ennuste on 0,24 %. Asiakastyytyväisyyttä kuvaavan NPS - mittauksen tulos koko yhtiön osalta on tällä hetkellä +59. Ateriapalveluiden laatuarvio 1-5 asteikolla on raportointihetkellä 4,37. Puhtauspalveluiden tehokkuusprosentti on 1,04 % vuoden 2026 osalta, joten tavoitetaso 1,00 % saavutettiin.

Heinäkuun jälkeen biojätteen tilanne on 45 g per / ruokailija. Ruokatuotannon hiilijalanjälkitieto vuoden 2026 osalta saadaan vasta tammikuussa 2027. Vantille toimitetaan syksyllä 2026 kymmenen uutta sähköautoa, mutta vuoden 2026 tavoitteen saavuttaminen on epätodennäköistä.

Henkilöstötyytyväisyyden osalta tulos saadaan loppuvuodesta 2026.

eNPS (henkilöstön suositteluindeksi) tulos oli heinäkuun jälkeen +29. Mittauksia tehdään 3-4 kpl vuoden 2026 aikana. Oppisopimuskoulutettavien määrä on jo heinäkuussa 42 kpl, joten vuoden 2026 tavoite on jo ylitetty tässä vaiheessa.

## Riskit ja tulevaisuuden näkymät

Liiketoimintaympäristössä ei ole tunnistettu merkittäviä muutoksia riskeihin liittyen ja riskienhallintatoimenpiteet ovat olleet riittäviä.

| Tavoite                                                                                       | Mittari                                                                                        | Toteuma 2025 | Tavoitetaso 2026 | Mittarien tilanne 1.1. - 31.8.2026 | Tila                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Talouteen liittyvät tavoitteet</b>                                                         |                                                                                                |              |                  |                                    |                                                                                                          |
| Positiivinen tilikauden tulos                                                                 | Tilikauden tulos vähintään 0,25 % liikevaihdosta.                                              | 0,20         | 0,25 %           | 0,24 %                             | Toteutuu osittain<br> |
| <b>Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet</b>                                     |                                                                                                |              |                  |                                    |                                                                                                          |
| Asiakastyytyväisyyden parantaminen (NPS)                                                      | NPS pisteluku                                                                                  | +48          | +27              | +59                                | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Kehittämishjelma:</b><br>Ateriapalveluiden asiakastyytyväisyyden positiivinen kehittyminen | Ateriapalveluiden asiakastyytyväisyys 1-5                                                      | 4,18         | 3,90             | 4,37                               | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Kehittämishjelma:</b><br>Puhtauspalveluiden kustannustehokkuus                             | Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnankorotus alittaa yleisen kustannustason nousun) | 1,00         | 1,00             | 1,04                               | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Henkilöstöön liittyvät tavoitteet</b>                                                      |                                                                                                |              |                  |                                    |                                                                                                          |
| Henkilöstötyytyväisyys                                                                        | Numeerinen 1-5                                                                                 | 4,20         | 4,15             |                                    | Ei tietoa<br>       |
| Sairauspoissaolot                                                                             | %                                                                                              | 4,98         | 5,60             | 5,23                               | Toteutuu täysin<br> |

| Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet                                                                                                                     |                                                                            |                    |                    |      |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen<br><br>SDG-tavoite 12.<br>Vastuullista kuluttamista<br><br>(ympäristövastuullisuus)                                | Kokonaisbiojätteen määrä grammaa/ruokailija                                | 44                 | 43                 | 45   | Toteutuu osittain<br><br>    |
| Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen<br><br>SDG-tavoite 12.<br>Vastuullista kuluttamista<br><br>(ympäristövastuullisuus)                          | CO2-mittari (GHG protokolla)<br><br>Elintarvikkeiden päästöt / Ateriamäärä | 0,71 kgCO2e/ateria | 0,67 kgCO2e/ateria |      | Ei tietoa<br><br>            |
| Aiheutettujen CO2-päästöjen vähentäminen<br><br>SDG-tavoite 12.<br>Vastuullista kuluttamista<br><br>(ympäristövastuullisuus)                              | Aiheutetut CO2-päästöt (t) / tuotantoauto                                  | 0,45               | 0,30               | 0,44 | Ei toteudu lainkaan<br><br> |
| eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi) positiivinen kehittyminen<br><br>SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia<br><br>(sosiaalinen vastuullisuus) | eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi)                               | +26                | +15                | +29  | Toteutuu täysin<br><br>    |
| Henkilöstön osaamisen kehittäminen<br><br>SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia<br><br>(sosiaalinen vastuullisuus)                                     | Oppisopimuskoulutettavien määrä                                            | 87                 | 30                 | 42   | Toteutuu täysin<br><br>    |

# Mercuria kauppapilaitos Oy

**Mercuria kauppapilaitos Oy on Vantaan kaupungin ja Helsingin Kauppiaitten Yhdistys ry:n omistama yhtiö, joka ylläpitää liiketalouden alan koulutusta tarjoavaa Mercuriaa. Vantaan kaupungin omistusosuus on 95,5 %.**

## **Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat**

Kuluva vuosi on sujunut yhtiössä hyvin. Merkittävä tapahtuma oli 17.3.2026, jolloin allekirjoitettiin kauppakirja oppilaitoksen nykyisestä tontista. Yhtiö osti vuokraamansa tontin Vantaan kaupungilta 3 miljoonan euron kauppahintaan.

Yhtiön mukanaolo opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämässä toiminnanohjauksen kokeilussa on ollut myös isossa roolissa. Kokeilun edellyttää tiiviimpää yhteistyötä paikallisten toimijoiden (elinvoima- ja työllisyyspalvelut ja yritykset) kanssa. Yhtiö onkin tavannut ahkerasti eri toimijoita. Sopimusneuvottelu OKM:ssä pidettiin yhtiön osalta torstaina 21.5.2026.

Kevään 2026 yhteishaussa saavutettiin hyvä hakijamäärä. Ensisijaisia hakijoita oli 257/192 aloituspaikkaa ja kaikkia hakijoita yhteensä 798. Kaksoistutkinnot ovat erittäin suosittuja ja niitä toivoi ensisijaisista hakijoita jopa 178 hakijaa. Toukokuussa Mercuriasta valmistui yhteensä 121 nuorta liiketoiminnan perustutkintoon, merkonomi. Heistä 81 suoritti samanaikaisesti myös ylioppilastutkinnon. Määrä oli kaksinkertaistunut, kun vuonna 2025 kaksoistutkinnon suoritti 40 opiskelijaa.

## **Tuloskehitys ja investoinnit**

Tässä raportoinnissa esitettyihin tulostietoihin on laskettu toteutumatiedot 1-7/2026, joihin on lisätty elokuun talousarviotiedot. Yhtiön taloustilanne on pysynyt vakaana. Tilikauden tulos on edellisen vuosikolmanneksen tavoin hieman arvioitua parempi. Liikevaihto on pysynyt ennakoidulla tasolla, mutta kustannuksia on toteutunut budjetoitua vähemmän. Tonttikaupan vaikutus

näkyä maksuvalmiustunnusluvun hienoisena laskemisena johtuen rahoitusomaisuuden pienenemisestä. Quick ratio on kuitenkin edelleen erittäin hyvällä tasolla. Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt yhtiölle toiminnanohjauksen kokeilun käynnistämisvaiheeseen lisärahoitusta 109 700 euroa. Lisärahoitus maksetaan syksyn 2026 aikana muun valtionosuusrahoituksen yhteydessä. Lisärahoitus kasvattaa vuoden 2026 liikevaihtoa ja parantaa tulosta.

Omistajaohjauksessa asetettujen tavoitteiden tilanne on myös hyvä. Tulokset ovat tavoitetasossa tai hieman sen yläpuolella.

Vuodelle 2026 on suunniteltu 650 000 euron investointiohjelma. Merkittävimmät investoinnit ovat oppilaitoksen luentosalien peruskorjaus sekä ulkoalueilla tehtävät muutostyöt. Pääosa hankkeista toteutettiin kesän aikana. Urakoitsijoilta odotetaan vielä loppulaskuja ja tällä hetkellä koko vuoden investointiohjelmasta on toteutunut noin 75 %. Investointitalousarvioon ei ole odotettavissa merkittäviä ylityksiä. Keväällä tapahtunut tontin osto Vantaan kaupungilta on tehty ennalta sovitun investointiohjelman ulkopuolelta. Tontti (3 000 000) ja siihen liittyvä varainsiirtovero (90 000) on kirjattu taseessa maa-alueisiin ja siitä ei tehdä poistoja. Tontin osto mukaan lukien investointeja on tehty yhteensä noin 3,6 miljoonalla eurolla.

| Avainluvut 1000 €                     | TA 2026 | TA 31.8.2026 | TOT<br>31.8.2026 |
|---------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| Liikevaihto                           | 9 609   | 6402         | 6421             |
| Liikevoitto                           | 402     | 220          | 515              |
| Tilikauden tulos                      | 501     | 220          | 517              |
| Taseen loppusumma                     | 24 800  | 24 800       | 24 941           |
| Henkilöstön lkm                       | 64      | 64           | 65               |
| Bruttoinvestoinnit                    | 650     | 650          | 493              |
| Quick ratio                           | 10      | 10           | 8                |
| Omavaraisuusaste sis. leasing vastuut | 95      | 95           | 94               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma           | 0       | 0            | 0                |
| Leasingvastuut                        | 320     | 320          | 320              |

## **Tavoitteiden saavuttamiseen ja muuhun toimintaan liittyvät riskit ja tulevaisuuden näkymät**

Ammatillisen koulutuksen rahoitusmalli muuttui vuoden 2026 alusta. Mercuria on pärjännyt hyvin myös uusissa rahoitusperusteissa. Kilpailu on kuitenkin selvästi aikaisemmasta kiristynyt. Aikuiskouluttajina tunnetut toimijat ovat käynnistäneet myös nuorten koulutusta. Muuttunut tilanne näkyy erityisesti pääkaupunkiseudulla. Koulutuksenjärjestäjät parantavat toimintaprosessejaan, mikä osaltaan tasoittaa kilpailuasetelmia rahoituksessa.

Ammatilliselta koulutukselta vaaditaan entistä parempaa vaikuttavuutta. Toiminnanohjauksen kokeilun myötä Opetus- ja kulttuuriministeriö seuraa Mercurian tuloksia tarkasti. Kokeilussa mukana olo tuo yhtiölle myös uusia mahdollisuuksia. Jatkossa Mercuria voi esimerkiksi yhdistää liiketoiminnan koulutuksiin myös muiden alojen tutkinnon osia. Räätälöinneillä voidaan parantaa opiskelijoiden työllistymistä ja kasvualojen työvoiman saantia.

Kriittisten tietojärjestelmien häiriöt ja tietoturva on luokiteltu Mercurian riskienhallintasuunnitelmassa edelleen merkittäväksi riskiksi. Yhtiössä on toteutettu vuoden aikana ulkopuolinen tietoturva-auditointi (Insta Advance Oy) ja käynnistetty koko henkilöstöä koskeva koulutuskokonaisuus (Navisec).

| Tavoite                               | Mittari                                                                                                                                     | Toteuma 2025 | Tavoitetaso 2026 | Mittarien tilanne 1.1. – 31.8.2026 | Tila                                                                                                         |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Talouteen liittyvät tavoitteet</b> |                                                                                                                                             |              |                  |                                    |                                                                                                              |
| Positiivinen tilikauden tulos         | Nettotulos, Euroa<br><br>Tulokseen vaikuttavat heikentävästi vuodesta 2025 alkaen valtionosuusrahoituksen leikkaukset ja uusi rahoituslaki. | 894799       | 200 000          | 517 268                            | Toteutuu täysin<br><br> |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                       |     |     |     |                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toteutuneet oppivelvollisten opiskelijavuodet                                                                                                                 | Valtionosuusrahoituksen perusteena oleva oppivelvollisten opiskelijoiden määrä opiskelijavuosina, kpl |     | 510 | 256 | Toteutuu täysin<br>   |
| Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä | Toteutusaste %                                                                                        | 100 | 100 | 100 | Toteutuu täysin<br>   |
| <b>Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet</b>                                                                                                     |                                                                                                       |     |     |     |                                                                                                          |
| Opiskelijapalaute (amispalaute, päättökysely)                                                                                                                 | nps-indeksi                                                                                           | 81  | 66  | 79  | Toteutuu täysin<br>   |
| Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely                                                                                                                        | Tyytyväisyys 1-5                                                                                      | 4,5 | 4,3 | 4,6 | Toteutuu täysin<br> |
| Työllistyminen ja jatko-opinnot                                                                                                                               | Työllistyneiden ja jatko-opintoihin siirtyneiden osuus valmistuneista opiskelijoista %                |     | 85  | 85  | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Henkilöstöön liittyvät tavoitteet</b>                                                                                                                      |                                                                                                       |     |     |     |                                                                                                          |
| Henkilöstön työilllis                                                                                                                                         | Tyytyväisyys 1-5                                                                                      | 4,1 | 4,1 | 4,2 | Toteutuu täysin<br> |
| Sairauspoissaolot                                                                                                                                             | %                                                                                                     |     | 2,0 | 1,8 | Toteutuu täysin<br> |
| <b>Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet</b>                                                                                                                  |                                                                                                       |     |     |     |                                                                                                          |
| Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")                                                                                    | Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1-5                      | 4,5 | 4,5 | 4,6 | Toteutuu täysin<br> |

|                                                                                            |                                                                            |     |     |     |                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen<br><br>(SDG-tavoite 3 "Terveyttä ja hyvinvointia") | Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1-5 | 4,3 | 4,3 | 4,3 | Toteutuu täysin<br><br> |
| Sukupuolten tasa-arvon edistäminen<br><br>(SDG-tavoite 5 "Sukupuolten tasa-arvo")          | Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1-5                 | 4,3 | 4,3 | 4,3 | Toteutuu täysin<br><br> |
| Ruokahävikin vähentäminen<br><br>(SDG-tavoite 12 "Vastuullista kuluttamista")              | Ruokahävikki, g/myyty annos                                                | 37  | 36  | 32  | Toteutuu täysin<br><br> |

# Kiinteistöosakeyhtiöt



1. KÖy Tiedepuisto  
1988



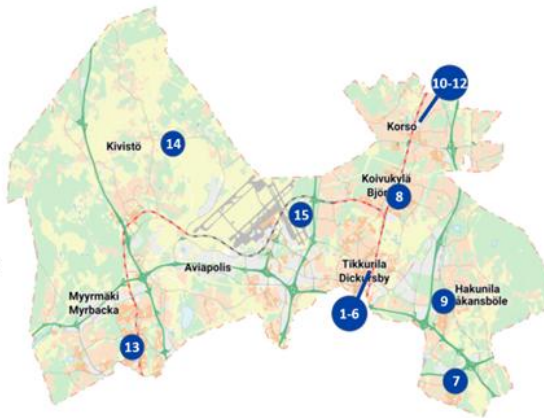
2. KÖy Tikkurilan Terveysasema  
1979/1982



3. VanPark Oy 2012



4. Ratakujan Pysäköinti Oy  
2013



5. KÖy Lehdokkitten virastotalo  
1983



6. As Oy Vantaan Sepänpuisto  
1990



7. Pallastunturintien  
Liikekiinteistö Oy 1977



8. Hakopolun Liikekiinteistö Oy  
1981



9. KÖy Hakucenter  
1986



10. KÖy Korson Toimistokeskus  
1992/1997



11. KÖy Vantaan Maakotkantie  
10 1989



12. Korson Pienteollisuustalo  
Oy 1965



13. Ruukkukujan Autopaikat  
1987



14. As Oy Vantaan Katriinanrinne  
1991



15. KÖy Vantaan  
Helikopteritukikohta  
2009

| Tavoitteiden toteutuminen                   | Ylläpito-kustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. | PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä | Energian käytön tehostamistoimien kartoitus         | Selite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| K Oy Tiedeapuisto<br>100 %                  | Ei asetettu                                                              | Toteutuu täysin <input checked="" type="checkbox"/>                                                                                                       | Toteutuu täysin <input checked="" type="checkbox"/> | <p>Muut tavoitteet:</p> <p>Tulos ilman poistoja positiivinen</p> <p>Toteutuu täysin <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot</p> <p>Toteutuu täysin <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Yhtiö saavuttaa tavoitteensa kuluvana vuotena.</p> <p>Energiankäyttöön liittyvät selvityksiä tehdään yhdessä Tiedekeskussäätiön kanssa.</p> <p>Yhtiö valmistelee kattoremontin aloitusta loppuvuonna 2026, jolloin yhtiön on tarve käyttää limiittiä. Kattoremontin tarkennettu kustannusarvio on 2,8 m€</p> |
| K Oy Tikkurilan Terveysasema<br>62,2/73,8 % | Ei tietoa <input type="checkbox"/>                                       | Ei tietoa <input type="checkbox"/>                                                                                                                        | Ei asetettu                                         | <p>Muut tavoitteet:</p> <p>Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoite</p> <p>Ei tietoa <input type="checkbox"/></p> <p>Rakennuksen tulevaisuus on ollut epäselvä, mutta oletus on, että terveysasema toimii tiloissa ainakin vuoteen 2031 ja mahdollisesti vielä sen jälkeen. Tämän lisäksi rakennukseen tulee väistöön Tikkurilan kirjasto. Korjauksia on tehty aikaisemmin vähäisesti, mutta nyt on</p>                                                                                                                                                |

|                                               |                                                                                                                |                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                |                                                                                                              |                                                                                                              | <p>saatettu rakennuksen tekniikka paremmin vastaamaan käyttäjien toiveita. Yhtiö teettää rakennushistoriaselvityksen vuonna 2026, joka vastaa osin mahdollisiin suojelukysymyksiin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %</p>          | <p>Toteutuu osittain</p>      | <p>Toteutuu täysin</p>      | <p>Ei tietoa</p>            | <p>Muut tavoitteet:</p> <p>Vuokrausaste suurempi kuin 110 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)</p> <p>Ei tietoa</p>  <p>Yhtiön tavoitteena positiivinen tulos ei ole mahdollinen, kun huomioidaan poistot. Yhtiön vuokrausaste on noussut merkittävästi ja lyhytaikaisen pysäköinnin tulot ovat myös hyvällä tasolla. Yhtiön riskinä on suurasiaisuuden menetys viimeistään silloin kun ratikkahanke päättyy, sillä ratikkahankkeelle on vuokrattu n. 48 % autopaikoista.</p> |
| <p>K Oy Korson Toimistokeskus 100 %</p>       | <p>Toteutuu täysin</p>      | <p>Toteutuu osittain</p>  | <p>Toteutuu osittain</p>  | <p>Tulevaisuudessa yhtiön on varauduttava mm. hissien uusimiseen ja sähköjärjestelmän korjauksiin. Energiankäytön tehostamistoimena valaisimien päivitys led-valaisimiin ja suurempana ilmanvaihtokoneiden uusiminen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>K Oy Lehdokkitien Virastotalo 85/100 %</p> | <p>Ei toteudu lainkaan</p>  | <p>Toteutuu täysin</p>    | <p>Toteutuu täysin</p>    | <p>Kuluvan tilikauden ylläpitokustannusten arvioidaan nousevan hiukan edellisvuoden toteumaa suuremmiksi. Mm. lämmityskustannukset ovat nousseet arvioitua korkeammiksi kylmästä alkuvuodesta johtuen.</p> <p>Rakennus puretaan ja tontti myydään Vantaan kaupungille vuonna 2026. Riskinä purkukustannusten mahdollinen nousu.</p>                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>As Oy Vant. Katriinanrinne 100 %</p>       | <p>Ei toteudu lainkaan</p>  | <p>Toteutuu osittain</p>  | <p>Toteutuu osittain</p>  | <p>Yhtiössä on tarve tulevina vuosina tehdä enemmän korjauksia, mutta niiden ajoitusta suhteessa kassatilanteeseen on arvioitava tarkasti. Energiatoteutuksen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                        |                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                                            |                                                                                                          |                                                                                                          | parantamistoimina on valaistuksen uudistaminen ja uuden energiatodistuksen teettäminen. Pihan parannuksista saatu tarjoukset ja korjaukset tehdään 2026 aikana.                                                                                                                                                                                                                    |
| Korson Pienteollisuustalo Oy<br>83,1 %                 | Toteutuu osittain<br>     | Toteutuu täysin<br>     | Toteutuu täysin<br>     | Rakennukset on tarkoitus purkaa vuonna 2028.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| VanPark Oy 100 %, Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy 100 % | Ei toteudu lainkaan<br>   | Toteutuu täysin<br>     | Toteutuu täysin<br>     | Muut tavoitteet:<br>Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy Tulos ilman poistoja positiivinen-Toteutuu täysin<br><br><br>Emoyhtiön tulos 1-3 / 2026 aikavälillä ja huomioiden tytäryhtiön VanPark Oy:n tulos ilman poistoja (74.817,48 euroa) yhteensä 45.803,28 euroa.                                  |
| K Oy Vantaan Helikopteritukikohta 100 %                | Toteutuu täysin<br>     | Toteutuu täysin<br>   | Toteutuu täysin<br>   | Yhtiö on pyrkinyt pienentämään kassaa, johon on aikaisemmin kerätty varoja yhtiön rakennuksen purkamista varten maanvuokrasopimuksen päättyessä. Purkukustannusten arvioidaan olevan pienemmät kuin kassaan kerättyjen varojen määrä. Yhtiöstä muodostetaan v. 2027 alussa K Oy Vantaan Sote-tilat, jonne yhtiöitetään hyvinvointialueelle vuokratut tilat.                        |
| K Oy Vantaan Maakotkantie 10<br>33,1/88,3 %            | Ei toteudu lainkaan<br> | Toteutuu täysin<br>   | Toteutuu osittain<br> | Ylläpidon kustannukset nousevat korjaustarpeen myötä. Yhtiössä on riskinä alapohjan lisäksi yläkerran heikossa kunnossa olevan viemäriputkistossa olevat tukokset, jotka voivat lisätä korjaustarvetta. Yhtiö päätti tilata uuden kuntoarvion varmistaakseen tulevaa korjaustarvetta. Yhtiössä on jo aiemmin energiatodistuksen uusimisen yhteydessä kartoitettu tehostamistoimia. |
| Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy<br>52,4 %        | Toteutuu täysin<br>     | Toteutuu osittain<br> | Toteutuu osittain<br> | Yhtiö suunnittelee alakerran ilmanvaihdon saneerausta, jonka katsotaan tuovan säästöjä energian                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                     |                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     |                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                            | <p>kulutuksessa. Alustavassa kartoituksessa ei havaittu merkittäviä energiansäästökohteita.</p> <p>Yhtiö sijaitsee Vantaan ratikan vaikutusalueella.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Ruukkukujan Autopaikat Oy</p> <p>87,2/88,3 %</p> | <p>Ei toteudu lainkaan</p>  | <p>Toteutuu täysin</p>      | <p>Toteutuu täysin</p>    | <p>Yhtiössä on aloitettu piirivartiointi, joten ylläpidon kustannukset nousevat suunnitellusti edelliseen tilikauteen verrattuna. Yhtiön tiloissa on havaittu häiriökäyttäytymistä, mikä vuoksi yhtiö on aloittanut piirivartioinnin.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Hakopolun Liikekiinteistö Oy</p> <p>88,4 %</p>   | <p>Ei toteudu lainkaan</p>  | <p>Toteutuu täysin</p>      | <p>Toteutuu täysin</p>    | <p>Yhtiön rakennuksessa alkuvuodesta 2026 tapahtuneista vuotovahingoista aiheutui ennakoimattomia korjauskustannuksia. Tästä johtuen yhtiön ylläpitokustannukset tulevat olemaan edellisvuotta korkeammat.</p> <p>Yhtiön keskeisenä riskinä on rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoontuminen ja niiden välttämättömistä korjauksista aiheutuvat ennakoimattomat kustannukset. Yhtiö noudattaa vuonna 2022 tehdyn kuntoarvion sisältämää pts-suunnitelmaa soveltuvien osien tehden nk. pakolliset työt.</p> |
| <p>K Oy Hakucenter</p> <p>59,2 %</p>                | <p>Toteutuu täysin</p>    | <p>Toteutuu osittain</p>  | <p>Toteutuu täysin</p>  | <p>Merkittävimpiä riskejä ovat mm. rakennuksen teknisten järjestelmien rikkoutuminen ja alueen yleinen levottomuus sekä niistä aiheutuvat ennakoimattomat kustannukset.</p> <p>Yhtiön tulevaisuuteen vaikuttaa merkittävästi pääomistajien kehityshankkeen eteneminen.</p>                                                                                                                                                                                                                                      |

## Kiinteistöyhtiöiden avainluvut

| KIINTEISTÖYHTIÖ JA KAUPUNGIN OMISTUS%<br>AVAINLUVUT<br>1000 euroa | Laajuus<br>m2 | Tase<br>2025 | Oma<br>pääoma<br>2025 | Tuotot<br>1–8/2026 | %-osuus<br>tuotot<br>budjetoidusta | Hoitokulut<br>1–8/2026 | %-osuus<br>hoitokulut<br>budjetoidusta | Arvioidut<br>poistot<br>2026 | Ennustettu<br>tilikauden<br>tulos 2026 | Kassa<br>8/2026 | Quick<br>Ratio* |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| K Oy Tiedepuisto 100 %                                            | 10 883        | 16265        | 12503                 | 1233               | 67                                 | -183                   | 84                                     | -978                         | 379                                    | +171            | 2,0             |
| K Oy Tikkurilan Terveysasema<br>78,4/97,8 %                       | 5657          | 6256         | 5566                  | 365                | 64                                 | -496                   | 74                                     | -417                         | -222                                   | +6              | +0,09           |
| Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy<br>100 %                           |               | 9462         | 9426                  | 0                  | 0                                  | -38                    | 28                                     | 0                            | -109                                   | +1018           | 270             |
| VanPark Oy 0 / 100 %                                              | 13530         | 8270         | 8222                  | 266                | 62                                 | -162                   | 60                                     | -299                         | -170                                   | +572            | 33,2            |
| K Oy Korson Toimistokeskus 77,1<br>%                              | 3775          | 5992         | 5963                  | 202                | 63                                 | -191                   | 59                                     | 0                            | 0                                      | +168            | 4,6             |
| K Oy Lehdokkitten Virastotalo<br>85/100 %                         | 3678          | 859          | 822                   | 140                | 9                                  | -209                   | 69                                     | -4                           | 1217                                   | +2173           | 48              |
| As Oy Vant. Katriinanrinne 100 %                                  | 2400          | 1864         | 1612                  | 174                | 65                                 | -165                   | 61                                     | 0                            | 0                                      | +111            | 2,9             |
| Korson Pienteollisuustalo Oy 83,1<br>%                            | 3590          | 579          | 100                   | 148                | 65                                 | -111                   | 41                                     | 0                            | -61                                    | +599            | 30              |
| Ratakujan Pysäköinti Oy 100 %                                     | 9983          | 2209         | 2195                  | 87                 | 0                                  | -81                    | 0                                      | 0                            | 0                                      | -17             | -1,2            |
| K Oy Vantaan Helikopteritukikohta<br>100 %                        | 961           | 1791         | 1779                  | 38                 | 66                                 | -73                    | 56                                     | -66                          | -145                                   | +391            | 56,1            |
| K Oy Vantaan Maakotkantie 10<br>33,1/88,3 %                       | 768,5         | 923          | 915                   | 90                 | 72                                 | -74                    | 69                                     | -36                          | -20                                    | +24,2           | 3,8             |
| Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy<br>52,4 %                   | 1606          | 1502         | 1473                  | 92                 | 66                                 | -56                    | 40                                     | 0                            | 0                                      | +116            | 23,3            |
| Ruukkukujan Autopaikat Oy 86,4<br>%/87,5 %                        | 10 036        | 784          | 581                   | 52                 | 66                                 | -49                    | 66                                     | -61                          | -30                                    | +123            | 8,5             |
| Hakopolun Liikekiinteistö Oy 88,4<br>%                            | 3498,5        | 2 605        | 2 552                 | 264                | 62                                 | -273                   | 64                                     | -274                         | -233                                   | +90             | 11,3            |
| K Oy Hakucenter 46,99/65,15 %                                     | 4840          | 5 036        | 4 995                 | 336                | 66                                 | -275                   | 59                                     | 0                            | 32                                     | +233            | 6,3             |

## Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöille asetettavat tavoitteet 2026–2029

- Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. (pl. K Oy Tiedepuisto: rakennukseen liittyvä ylläpito kuuluu vuokralaiselle)

Pysäköintiyhtiöiden Ratakujan Pysäköinti Oy:n ja Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin lisätavoitteet:

1.1. Ratakujan Pysäköinti Oy:n vuokrausaste suurempi kuin 110 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)

1.2. Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tulos ilman poistoja positiivinen

K Oy Tiedepuistoa koskevat varsinaisen liiketoiminnan tulostavoitteet

1.3. Tulos ilman poistoja positiivinen

1.4. Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot

- PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä

- Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksessa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen (ei elinkaaren loppuvaiheessa olevat)

3.1. Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoitteet (yhtiö valitsee itselleen sopivan tavoitteen seuraavista)

3.1.1. Kiertotalouden edistäminen kestävän purkamisen elementein: purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrättäminen

3.1.2. Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta

3.1.3. Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla



**Vantaa  
Vanda**

Julkaisija  
Vantaan kaupunki  
05/2026

Konserniohjaus ja -valvonta



VD/5847/02.01.02.02/2026

PT/RK-K/HV

Konserniohjauksen ja -valvonnan yksikkö kävi Mercuria kauppaoppilaitos Oy:n kanssa 17.8.2026 omistajaohjauskeskustelun, jonka tarkoituksena oli varmistaa omistajanäkökulman välittyminen tytäryhteisön toimintaan osana konserniohjausta ja -valvontaa. Omistajaohjauskeskustelujen tavoitteena on myös saavuttaa luottamuksellinen ja keskusteleva yhteys kaupungin ja tytäryhteisön välillä. Keskustelussa olivat läsnä konsernipalvelujohtaja Riikka Kiljander-Kiiskinen ja konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho sekä yhtiön puolelta toimitusjohtaja, oppilaitoksen rehtori Tiina Immonen, talousjohtaja Jussi Kurki sekä yhtiön hallituksen puheenjohtaja Carita Orlando.

Mercuria kauppaoppilaitos Oy on kaupungin 95,5-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka tarjoaa järjestämisluvanvaraista perus-, ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusta erityisesti kaupan alalle. Oppilaitos sijaitsee Martinlaaksossa, yhtiön omistamassa Mercuria-talossa, jota se vuokraa samalla myös Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion käyttöön.

Yhtiön lähitulevaisuuteen vaikuttavat erityisesti ammatillisen koulutuksen rahoitusta ja toimintaympäristöä koskevat muutokset. Uusi ammatillisen koulutuksen rahoituslaki tuli voimaan 1.1.2026. Uudistus vaikuttaa valtionosuuden määrään, oppimisen tukeen sekä jatkuvan oppimisen opiskelijoiden rahoitukseen. Rahoituksessa painottuu aiempaa enemmän opiskelijoiden työllistyminen tutkinnon suorittamisen jälkeen. Samanaikainen työllisyystilanteen nopea heikentyminen lisää toimintaan liittyvää epävarmuutta. Myös kilpailutilanne oppivelvollisten koulutuksessa on kiristynyt.

Mercuria on mukana opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämässä toiminnanohjauksen kokeilussa. Kokeilu kestää kahdeksan vuotta eli vuoden 2033 loppuun saakka ja mahdollistaa nykyistä joustavamman lupajärjestelyn, jonka avulla koulutustarjontaa voidaan suunnata paremmin työelämän tarpeisiin. Kokeiluun liittyvät toimenpiteet, kuten yrittäjyyden vahvistaminen, väyläopintojen kehittäminen ja uusien tutkinnon osien käyttöönotto, tulevat olemaan keskeisessä roolissa myös yhtiön tulevassa strategia-työssä.

Yhtiön nykyinen strategiakausi 2023–2027 lähestyy loppuaan, ja uuden strategian suunnittelu käynnistyy syksyn 2026 aikana. Nykyisen strategian keskeisiä muutosajureita ovat digitalisaatio, vastuullisuus ja monikulttuurisuus. Strategiassa oppivelvollisten koulutus ja jatkuva oppiminen muodostavat omat painopistealueensa, ja toiminnan keskiössä ovat muun muassa monipuolinen pedagogiikka, kansainvälisyys, kaksoistutkinnot, parhaat sisällöt ja oppimisympäristöt sekä tiiviit kumppanuudet. Yhteisöllisyys, hyvinvointi ja osaamisen jatkuva kehittäminen läpäisevät toimintaa.

Kaksoistutkintojen suosio on jatkanut kasvuaan. Keväällä 2026 saavutettiin uusi ennätys, kun yli 80 opiskelijaa valmistui sekä merkonomiksi että ylioppilaaksi. Kaksoistutkinnot muodostavat siten edelleen merkittävän osan Mercurian koulutustarjonnasta. Yhtiö pitää tulevaisuudessa tärkeänä myös henkilöstön osaamisen jatkuvaa kehittämistä ja työhyvinvoinnin tukemista.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vahva. Vuoden 2026 talousarviossa liikevaihdoksi on arvioitu noin 9,6 miljoonaa euroa ja tilikauden tulokseksi noin 501 tuhatta euroa. Heinäkuun 2026 lopussa liikevaihtoa oli kertynyt noin 5,6 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli noin 442 tuhatta euroa. Liikevoitto oli noin 440 tuhatta euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 94 prosenttia, quick ratio 8 eikä yhtiöllä ollut pitkäaikaista



vierasta pääomaa. Vahva taloudellinen asema mahdollistaa investointien ja perusparannusten rahoittamisen pääosin aikaisempien vuosien voittovaroilla.

Raportoinnin perusteella yhtiön toiminnalliset ja laadulliset tavoitteet ovat toteutumassa pääosin hyvin. Heinäkuun lopussa nettotulos oli 442 tuhatta euroa 200 tuhannen euron vuositavoitteeseen nähden. Opiskelijoiden päättökyselyn NPS oli 79 tavoitteen ollessa 66 ja työelämäpalautteen arvosana 4,6 tavoitteen ollessa 4,3. Valmistuneista 85 prosenttia oli työllistynyt tai siirtynyt jatko-opintoihin, mikä vastaa asetettua tavoitetta. Henkilöstön työtilis oli 4,2 ja sairauspoissaolojen osuus 1,8 prosenttia. Myös vastuullisuuteen liittyvät opiskelijapalautemittarit olivat tavoitetasolla tai sen yläpuolella, ja opiskelijaravintolan ruokahävikki oli tavoitetta pienempi.

Vuosille 2027–2030 luonnostellut tavoitteet jatkavat pääosin nykyistä tavoiterakennetta. Nettotuloksen vuosittaiseksi tavoitteeksi on asetettu 200 tuhatta euroa ja oppivelvollisten opiskelijavuosien tavoitteeksi 510. Opiskelijoiden NPS-tavoitetta on tarkoitus nostaa asteittain 67:stä 70:neen. Valmistuneiden työllistymisen ja jatko-opintoihin sijoittumisen tavoite nousee asteittain 80 prosentista 83 prosenttiin. Vastuullisuustavoitteissa painottuvat hyvä koulutus, hyvinvointi, tasa-arvo, ruokahävikin vähentäminen sekä työllistämisehdon huomioiminen hankinnoissa.

Yhtiön tulevien vuosien merkittävimmät investoinnit kohdistuvat Mercuria-talon rakennusteknisiin, sähkötekniisiin ja LVIA-korjauksiin sekä opetustilojen uudelleenkalustamiseen ja muihin kaluste- ja laitehankintoihin. Vuosille 2027–2030 suunniteltujen investointien yhteismäärä on noin 1,9 miljoonaa euroa. Investoinnit on tarkoitus rahoittaa aikaisempien vuosien voittovaroista. Myös kesällä 2026 toteutettiin toimitilojen parannuksia muun muassa isossa auditoriossa ja luokkatiloissa sekä rakennettiin mopoille uusi pysäköintialue.

Yhtiön vastuullisuustyön painopisteitä ovat hyvinvoiva yhteisö, vastuullinen talous, hiilineutraali toiminta ja vastuullinen pedagogiikka. Omistajapoliittisissa linjauksissa korostuvat kaupallisen alan koulutustarjonnasta huolehtiminen Vantaalla, yhteistyö Martinlaakson lukion ja Vantaan aikuislukion kanssa, nuorten syrjäytymisen ehkäiseminen ja työelämään siirtymisen tukeminen, yritys yhteistyön vahvistaminen sekä vastuullisuuskasvatus ja hiilineutraaliustavoite. Vastuullisuustyön onnistumista seurataan yhtiön tulokortin mittareilla.

Yhtiön hallitus on lisäksi arvioinut hallitustyöskentelyään. Kehittämiskohteiksi on tunnistettu tulevaisuuden ennakkoinnin vahvistaminen, strategisen keskustelun syventäminen sekä yhtiön vaikuttavuuden ja näkyvyyden lisääminen. Erityisesti toiminnanohjauksen kokeilun tarjoamat strategiset mahdollisuudet halutaan hyödyntää ja Mercurian asemaa osana Vantaan kokonaisuutta vahvistaa.

Sisäisen valvonnan kehittämisessä on edetty vuoden 2026 aikana. Yhtiön kokonaisarkkitehtuurityö on siirtynyt jalkautusvaiheeseen, prosessit on määritelty ja vastuualueita selkeytetty. Palveluiden omistajien koulutukset ovat käynnistyneet ja tietojärjestelmien vaikutustenarviointeja jatketaan. Kyberturvallisuustilanteeseen on reagoitu käynnistämällä koko henkilöstölle tietosuojakoulutukset. Lisäksi sisäisen laskennan järjestelmiä kehitetään siten, että yhtiö saa nykyistä tarkempaa tutkintokohtaista kustannustietoa ja pystyy reagoimaan nopeammin toimintaympäristön muutoksiin.



## Konsernijaosto 29.9.2026 § 13

### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään merkitä pidetty omistajaohjauskeskustelu tiedoksi.

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

### Liitteet:

- Yhtiön esitys / Mercuria kauppapaoppilaitos Oy, 17.8.2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



14 §

## **Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n PKS-omistajaohjausraportit tammi-kesäkuu 2026 / PT**

VD/3366/02.01.02.00/2026

PT/RK-K/HV

Pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n toimintaa ja taloutta seurataan Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisvalmistelemilla PKS-omistajaohjausraporteilla. Tammi-kesäkuun 2026 tilannetta kuvaavat raportit ovat kokousasian liitteenä.

Raportit sisältävät pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n raportoinnin tammi-kesäkuun ajalta. Raporteissa seurataan HSL:n ja HSY:n taloutta ja toimintaa sekä yhteisesti asetettujen pääkaupunkiseudun omistajaohjaustavoitteiden toteumaa kvartaaleittain. Raportit perustuvat kuntayhtymien toimittamiin tietoihin.

PKS-omistajaohjausraporteissa seurataan raportointikauden toiminnan ja talouden kehittymistä kuntayhtymissä. Raportit koostuvat yhtymäkohtaisista nostoista, omistajaohjaustavoitteiden toteutumisesta ja tuottavuusohjelman seurannasta. Lisäksi raporteissa on kuntayhtymien toimittamia lisätietoja, kuten tunnuslukuja ja kustannuserittelyjä, toiminnan kannalta keskeisistä asioista.

HSL-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut matkustajamäärien näkökulmasta pääosin nousijamäärätavoitteiden mukaisesti. Erityisesti ratikan käyttö on ollut odotettua suositumpaa, mutta erikseen raportoitavan pikaratikan nousijamäärät ovat olleet lähes koko vuoden odotettua alemmat. Koko vuoden joukkoliikenteen nousuiksi ennustetaan 399 miljoonaa. Lipputuloennuste on 1,5 miljoonaa euroa eli 0,4 prosenttia talousarviota korkeampi. Toimintakuluennuste ylittää talousarvion 3,3 miljoonalla eurolla eli 0,3 prosentilla, ja kulujen kasvua selittää bussiliikenteen kustannustason nousu. Tilikauden tuloksen ennustetaan olevan 16,6 miljoonaa euroa alijäämäinen, mikä on 2,0 miljoonaa euroa talousarviota heikompi. HSL on raportoinut, että talousarvion sitovat toimintakulut voivat ylittyä, mikäli sama kehitys jatkuu, ja sitovien toimintakulujen ylittämisestä päättäisi syksyn yhtymäkokous. Kuntasubventioennuste on infrakustannusten kanssa 58,0 prosenttia eli 572,8 miljoonaa euroa ja ilman infrakustannuksia 43,9 prosenttia eli 323,8 miljoonaa euroa. Kuntaosuuksien jakosuhteisiin ennustetaan muutoksia ensimmäisen vuosineljänneksen ennusteeseen nähden siten, että Helsingin ja Vantaan maksettava kuntaosuus kasvaa ja Espoon laskee. Helsingin kuntaosuudet ylittävät talousarvion, mutta Espoon ja Vantaan alittavat sen.

HSL asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitekokonaisuutta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevassa kokonaisuudessa kustannukset matkustajakilometriä kohden toteutuvat ennusteen mukaan tavoitteen mukaisesti: infrakustannusten kanssa 0,38 euroa ja ilman infrakustannuksia 0,28 euroa matkustajakilometriä kohden. Kustannukset nousua kohden eivät toteudu, sillä ennuste on infrakustannusten kanssa 2,48 euroa nousua kohden tavoitetason ollessa enintään 2,46 euroa ja ilman infrakustannuksia 1,86 euroa nousua kohden tavoitetason ollessa enintään 1,85 euroa. HSL muiden kuin operointi- ja infrakustannusten osuutta koskeva tavoite toteutuu, sillä osuuden ennustetaan olevan 10,9 prosenttia kaikista kustannuksista tavoitetason ollessa enintään 11,2 prosenttia. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta tehtävän kannattavuuslaskennan kehittämistä ja käyttöönottoa koskeva tavoite ei toteudu vuonna 2026, vaikka kehittäminen etenee suunnitellusti vaiheittain. Laskennallisen mallin kehitetty versio otetaan käyttöön aikaisintaan vuonna 2027.



Jäsenkuntien subventio-osuutta koskevassa tavoitekokonaisuudessa yhteisen suunnitelman tekeminen jäsenkuntien kanssa subventiotavoitteen saavuttamiseksi toteutuu osittain. Vuoden 2026 keskimääräiseksi kokonaissubventioksi ennustetaan 58,0 prosenttia ja keskimääräiseksi subventioksi ilman infrakuluja 43,9 prosenttia. Subventiotavoitteen saavuttaminen edellyttää HSL tuottavuustoimia, lipputulojen hallittua kehitystä sekä kuntien kanssa yhdessä tehtävää realistista suunnitelmaa investoinneista, palvelutasosta ja ajoituksista. Kuluvin vuoden kustannusten, lipputulojen ja kuntaosuuksien toteumaa ja ennustetta koskeva raportointitavoite toteutuu. HSL ennustaa kustannuksiksi 993,2 miljoonaa euroa, lipputuloiksi 409,1 miljoonaa euroa, kuntaosuuksiksi infrakustannusten kanssa 572,8 miljoonaa euroa ja ilman infrakustannuksia 323,8 miljoonaa euroa. Myös vuosittain päivitettäviä keskipitkän aikavälin ennusteita koskeva tavoite toteutuu: poikkileikkausvuosien 2030 ja 2035 tiedot on tarkistettu alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2027–2029 ja ennusteet päivitetään lopulliseen toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Joukkoliikenteen CO<sub>2</sub>-päästöjen, asiakastytyvyyden ja kulkutapaosuuden kokonaisuudessa joukkoliikenteen CO<sub>2</sub>-päästöjä koskeva tavoite ei toteudu, sillä vähennykseksi ennustetaan 75 prosenttia vuoden 2010 tasosta tavoitetason ollessa 90 prosenttia. Alueittaista asiakas- ja asukastytyvyyttä koskeva tavoite toteutuu, ja HSL NPS-luvun ennustetaan olevan 40. Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuuden kasvattamista koskeva tavoite toteutuu: joukkoliikenteen nousujen ennustetaan olevan 399 miljoonaa, joukkoliikenteen kulkutapaosuuden 31,2 prosenttia ja kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuuden 61,3 prosenttia.

HSY-kuntayhtymän alkuvuosi 2026 on toteutunut talouden näkökulmasta talousarviota ja ensimmäisellä vuosineljänneksellä ennustettua positiivisemmin. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 6,6 miljoonalla eurolla eli 1,3 prosentilla ja toimintakulujen alittavan talousarvion 0,9 miljoonalla eurolla eli 0,4 prosentilla. Vesihuollon toimintamenojen ennustetaan alittavan talousarvion, mutta jätehuollossa ennustetaan lievää talousarvion ylitystä. Vuosikatteeksi ennustetaan 229 miljoonaa euroa, mikä on 10 miljoonaa euroa ensimmäisen vuosineljänneksen ennustetta suurempi. Tilikauden tulokseen ennustetaan 28 prosentin kasvua talousarvioon nähden ja tulokseksi 45,2 miljoonaa euroa. Kertyneen yli-/alijäämän ennuste on 353 miljoonaa euroa ja omavaraisuusasteen toteuma 28,7 prosenttia. Tammi–kesäkuun investoinnit alittivat talousarvion 31,4 miljoonalla eurolla, mutta koko vuoden investointien odotetaan alittavan talousarvion 0,5 miljoonalla eurolla. Investointien ajoitukseen sisältyy edelleen merkittävää epävarmuutta. Tammi–kesäkuussa vieras pääoma on pienentynyt ja omavaraisuusaste vahvistunut.

HSY asetettiin vuodelle 2026 kolme omistajaohjaustavoitetta. Tuottavuuden parantamista ja talouden tasapainoa koskevassa kokonaisuudessa käyttömenojen tuottavuusindeksiä koskeva tavoite toteutuu, sillä indeksin ennustetaan olevan 98,9 ja paranevan vuodesta 2025. Toimintamenoja asukasta kohden koskeva tavoite toteutuu, sillä toimintamenojen ennustetaan olevan 147 euroa asukasta kohden tavoitetason ollessa enintään 147,2 euroa. Omavaraisuusastetta koskeva tavoite toteutuu, sillä omavaraisuusasteen ennustetaan olevan 28,7 prosenttia tavoitetason ollessa vähintään 27,5 prosenttia.

Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden kokonaisuudessa kotitalousjätteen kierrätysastetta ja sekajätteen määrää koskeva tavoite ei toteudu. Kierrätysasteen ennustetaan olevan 46 prosenttia tavoitetason ollessa vähintään 54 prosenttia ja sekajätteen määrän 114 kg asukasta kohden vuodessa tavoitetason ollessa enintään 97 kg. HSY kasvihuonekaasupäästöjä koskeva tavoite toteutuu, sillä päästömäärän ennustetaan olevan 69 000 tCO<sub>2</sub>-ekv tavoitetason ollessa enintään 75 000 tCO<sub>2</sub>-ekv. Sähköisen kaluston osuuden kasvattamista koskeva tavoite toteutuu, ja osuuden ennustetaan olevan 3 prosenttia omien ajoneuvojen suoritteista.



Vesi- ja jätehuollon toimivuuden sekä asiakastyytyväisyyden kokonaisuudessa asiakasryhmä- ja toimintokohtaista asiakastyytyväisyyttä koskeva tavoite toteutuu, ja vuoden lopun ennuste on tavoitetason mukainen 4,1/5. Verkostojen saneerausinvestointeja koskeva tavoite toteutuu osittain. Vuotuiseksi toteumaksi ennustetaan 55,5 miljoonaa euroa, mikä jää alle vuoden 2025 toteuman 71,665 miljoonaa euroa, mutta kumulatiiviseksi toteumaksi vuodesta 2025 ennustetaan 127,2 miljoonaa euroa. Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina. Korjausvelan kasvun hallintaa koskeva suunnitelmataavoite toteutuu, sillä suunnitelma on laadittu.

## **Konsernijaosto 29.9.2026 § 14**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi pääkaupunkiseudun suurten kuntayhtymien HSL:n ja HSY:n tilannetta käsittelevä PKS-omistajaohjausraportti.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

### **Liitteet:**

- PKS-omistajaohjausraportti HSL ja HSY tammi-kesäkuu 2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 3.1. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Konserniohjauksen erityisasiantuntija Harri Vuorialho,  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)



# Omistajaohjaus- raportti

1-6/2026

**Helsingin seudun liikenne  
–kuntayhtymä**



# Toiminta ja talous 1-6/2026

## PKS-omistajaohjauksen koonti

HSL:n matkustajamäärät ovat kehittyneet tammi-kesäkuussa pääosin nousijamäärätavoitteiden mukaisesti (ks. sivu 12). Erityisesti ratikan käyttö on ollut odotettua suositumpaa. Kuitenkin erikseen raportoitavan pikaratikan nousijamäärät ovat olleet lähes koko vuoden odotettua alemmat.

Lipputuloennuste on maltillistunut maaliskuun (Q1) arviosta, mutta ylittää silti talousarvion. Samalla toimintakuluennuste on kasvanut ylittäen talousarvion 3,3 miljoonalla eurolla. Kulujen kasvua selittää bussiliikenteen kustannustason nousu. Kun maaliskuussa (Q1) tilikauden tuloksen ennustettiin olevan talousarviota positiivisempi, painuu alijäämäiseksi laaditun talousarvion ennuste vielä 2 miljoonaa euroa negatiivisemmaksi (-16,6 milj. euroa).

HSL raportoi, että talousarvion sitovat toimintakulut voivat ylittyä, mikäli sama kehitys jatkuu. Sitovien toimintakulujen ylittämisestä päättäisi syksyn yhtymäkokous.

Kuntaosuuksien jakosuhteisiin ennustetaan muutoksia maaliskuuhun (Q1) nähden. Ennusteessa, joka ei huomioi aikaisempien vuosien ylijäämää, valtionapua ja muita tukia Helsingin ja Vantaan maksettava kuntaosuus kasvaa, ja Espoon laskee maaliskuun (Q1) ennusteeseen nähden (sivu 14). Helsingin kuntaosuudet ylittävät talousarvion, mutta Espoon ja Vantaan vielä alittavat sen.

## Talouden tunnusluvut 6/2026

|                                                                          |                                      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Lipputuloennuste vrt TA                                                  | +0,4 % (+1,5 me)                     |
| Toimintakuluennuste vrt TA                                               | +0,3 %, (+3,3 me)                    |
| Tilikauden tulos, ennuste vrt TA                                         | -2,0 me (-13,5 %)                    |
| Kertyneen yli-/alijäämän ennuste vrt TA                                  | -2,0 me (-13,5 %)                    |
| Kuntasubventioennuste 31.12.2026<br>% ja euroa, infrakustannusten kanssa | 58,0 %, 572,8 me<br>(keskimääräinen) |
| Kuntasubventioennuste 31.12.2026<br>% ja euroa, ilman infrakustannuksia  | 43,9 %, 323,8 me<br>(keskimääräinen) |

# Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-6/2026

## PKS-omistajaohjauksen koonti

HSL:n ennusteet tuottavuus- ja taloustavoitteiden toteutumisesta eivät ole muuttuneet maaliskuuhun (Q1) verrattuna. Matkustajakilometriä kohden lasketut kustannukset toteutuvat tavoitteen mukaisesti, mutta nousukohtaiset kustannukset jäävät liian korkeiksi.

HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset (10,9 %) pysyvät tavoitteessa (enintään 11,2 % kaikista kustannuksista), vaikka maaliskuuhun nähden niiden osuus onkin kasvanut. Omistajien näkökulmasta tavoite on olennaista saavuttaa, sillä se on selkeästi HSL:n omien toimien varassa. Tavoitteen voidaan odottaa myös alittuvan, sillä HSL:n raporttoima operointikustannusten kasvu keventää kokonaiskustannuksiin sidottua tavoitetta.

HSL ennustaa tälle vuodelle 58,0 % subventio-osuutta. Ennuste on maaliskuun arviota (Q1: 57,8 %) huonompi, vaikka se alittaakin vielä talousarvion (58,1 %). Omistajat ovat asettaneet PKS-tavoitteeksi enintään 55 % subventio-osuuden vuodelle 2029, ja tavoitteen mukaan HSL:n tulee laatia suunnitelma jäsenkuntien kanssa sen saavuttamiseksi. HSL:n alustavan toiminta- ja taloussuunnitelman mukaan tähän subventio-osuuteen ei päästä, joten suunnitelmataavoitteen saavuttamiseen liittyy epävarmuutta.

Joukkoliikenteen CO<sub>2</sub>-päästöjä koskeva tavoite ei toteudu, vaikka bussiliikenteen suoritteista sähköllä ajetaan maaliskuun (Q1) ennustetta enemmän. Joukkoliikenteen nousuja ennustetaan olevan 399 miljoonaa täyttäen omistajien asettaman tavoitteen (väh. 392 milj.).

Kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuuden PKS-tavoite, vähintään 65 %, on asetettu vuodelle 2029, ja tänä vuonna päästäneen 61,3 %:iin. Ennuste ylittää omistajien vuodelle 2027 asettaman PKS-tavoitteen (väh. 60,5 %) sekä HSL:n yhtymäkokouksen vuodelle 2029 asettaman strategiatavoitteen (61 %). Myös joukkoliikenteen kulkutapaosuuden ennuste (31,2 %) ylittää sekä ensi vuoden PKS-tavoitteen (väh. 30 %) että HSL:n strategiatavoitteen (30,5 %).

Asiakastytyväisyydestä raportoidaan tarkemmin vasta seuraavalla omistajaohjausraportilla.

HSL:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6 sekä osin liitteistä (s. 7-16).

## Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

- |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino                                                                             |
| 2. Jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 55 % seudullisista kokonaiskustannuksista |
| 3. Joukkoliikenteen CO <sub>2</sub> -päästöjen pienentäminen sekä asiakastytyväisyyden ja kulkutapaosuuden kasvattaminen       |

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

# 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                 | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma 31.12.2026                                                     | HSL:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Kustannukset / matkustajakilometri</b><br>-infrakustannusten kanssa: enintään 0,38 €/km<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 0,29 €/km | Toteutuu              | -infrakustannusten kanssa: 0,38 €/km<br>-ilman infrakustannuksia: 0,28 €/km       | Matkustajakilometrin hinta ml. infrakustannukset ja ilman infraa, toteutuu ennusteen mukaan omistajaohjauksen tavoitteiden mukaisina. Riskinä matkustajamäärien ja inflaation kehittyminen.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>2. Kustannukset / nousu</b><br>-infrakustannusten kanssa: enintään 2,46 €/nousu<br>-ilman infrakustannuksia: enintään 1,85 €/nousu         | Ei toteudu            | -infrakustannusten kanssa: 2,48 €/nousu<br>-ilman infrakustannuksia: 1,86 €/nousu | Nousun hinta ml. infrakustannukset ja ilman infraa ei ennusteen mukaan toteudu tavoitteen mukaisina. Kehityksen riskinä matkustajamäärien ja inflaation kehittyminen, mutta myös positiivista kehitystä voi tapahtua loppuvuoden aikana.                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3. HSL:n muut kuin operointi- ja infrakustannukset</b><br>enintään 11,2 % kaikista kustannuksista                                          | Toteutuu              | Ennuste 10,9 %                                                                    | Muiden kuin operointi- ja infrakustannusten osuus toimintakuluista on hallinnassa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4. Linjakohtaisen käyttöasteen kautta kannattavuuslaskennan kehittäminen ja käyttöönotto vuonna 2026</b>                                   | Ei toteudu            | Kehittäminen ja käyttöönotto etenee suunnitellusti vaiheittain.                   | Laskennallisen mallin kehitetty versio otetaan käyttöön aikaisintaan vuonna 2027 ja sen aikataulu määrittyy kunnolla vasta lopullisen tavoitetilän määrittelyn myötä.<br><br>Nousijatiedon datapohja parantuu merkittävästi syksyllä 2026, kun liikenteeseen saadaan n. 200 uutta laskentalaitteista bussia. Tämän lisäksi edistetään mobiililippujen validointiratkaisua selvittämällä käyttöönoton yhteiskunnallisia vaikutuksia. <sup>4</sup> |

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

# 2. Jäsenkuntien vuotuinen subventio-osuus tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 55 % seudullisista kokonaiskustannuksista

Lisäksi Espoon, Helsingin, Vantaan ja Kauniaisten kuntakohtaisen subvention tavoite on pitkällä aikavälillä 45–55 %.

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                                                                                                    | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma 31.12.2026                                                                                                                                                                                                                               | HSL:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Yhteisen suunnitelman tekeminen jäsenkuntien kanssa subventiotavoitteen saavuttamiseksi</b>                                                                                                                                | Toteutuu osittain     | Vuoden 2026 keskimääräinen kokonaissubventio ennusteen mukaan 58,0 %. Keskimääräinen subventio ilman infrakuluja ennusteessa 43,9 %.                                                                                                                        | Subventiotavoitteen saavuttaminen on yhteinen prosessi, joka edellyttää HSL:n tuottavuustoimia, lipputulojen hallittua kehitystä sekä kuntien kanssa yhdessä tehtyä, realistista suunnitelmaa investoinneista, palvelutasosta ja ajoituksista. Yhteistyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä kuntien kanssa eri tasoilla osana TTS- ja talousarvioprosesseja.                                                       |
| <b>2. Kuluvan vuoden toteuma ja ennuste HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta. Kuntaosuudet infrakustannusten kanssa sekä ilman.</b>                                      | Toteutuu              | Talousavion toteutuminen koko HSL:n osalta:<br>-kustannukset: 993,2 m€ (+0,3% yli TA:n)<br>-lipputulot: 409,1 m€ (+0,4 % yli TA:n)<br>-kuntaosuudet infrakustannusten kanssa: 572,8 m€ (+3,0 %)<br>-kuntaosuudet ilman infrakustannuksia: 323,8 m€ (+0,6 %) | Lipputulojen odotetaan ylittävän talousarvion tason, vaikka ennustetta on madallettu ensimmäisestä osavuositarkennuksesta. Toimintakuluissa varaudutaan operointikustannusten kasvuun ja inflaatoriskihin. Tulosennusteen alijäämä kasvaa 2,0 m€:lla. Matkustajamäärien kehitys on edelleen myönteistä, mutta kustannusten nousu kasvattaa toimintakuluja.<br><br>Lisätietoja liitteiden sivuilla 10 sekä 14-16. |
| <b>3. Vuosittain päivitettävät keskipitkän aikavälin (5–15 vuotta) ennusteet HSL:n kustannuksista, lipputuloista ja kuntaosuuksista kuntakohtaisesti ja koko HSL:n osalta. Kuntaosuudet infrakustannusten kanssa sekä ilman.</b> | Toteutuu              | Poikkileikkausvuosien 2030 ja 2035 tiedot on tarkistettu alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2027-2029.                                                                                                                                             | Keskipitkän aikavälin laskelmat on päivitetty poikkileikkausvuosille 2030 ja 2035 keväällä 2026. Ennusteet päivitetään lopulliseen toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2027-2029.                                                                                                                                                                                                                                   |

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

### 3. Joukkoliikenteen CO<sub>2</sub>-päästöjen pienentäminen sekä asiakastyytyväisyyden ja kulkutapaosuuden kasvattaminen

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma 31.12.2026                                                                                                                        | HSL:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Joukkoliikenteen CO<sub>2</sub>-päästöt</b><br>-90 % vuoden 2010 tasosta                                                                                                                                                                                                                                 | Ei toteudu            | -75 %<br><br><i>Ennuste vuoden 2026 kokonaispäästöistä:<br/>           CO<sub>2</sub> 27 734 tonnia; NO<sub>x</sub> 3,21 tonnia; PM 0,41 tonnia.</i> | Bussiliikenteen suoritteista tulemme ajamaan arviolta 63,6 % sähköllä (sähköbussseja liikenteessä 740 kpl 14.8.2026) ja 36,4 % dieselillä.<br><br>Jakeluvelvoite on 19,5 % (2026). Vuonna 2026 emme ympäristöbonuksen avulla ohjaa liikennöitsijöitä hankkimaan biopolttoainetta vanhojen sopimusten dieselbussseihin.                 |
| <b>2. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys</b><br>vähintään vuoden 2024 tasolla<br><br><i>HSL NPS-tutkimusten painotettu keskiarvo 2024: 38<br/>           BEST NPS keskiarvo 2024: 13</i>                                                                                                              | Toteutuu              | HSL NPS: 40                                                                                                                                          | Kesäkuun tulokset julkaistaan syyskuussa ja ne valmistuvat omistajaohjausraportille 1-9/2026.                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>3. Joukkoliikenteen ja kestävien kulkumuotojen (joukkoliikenne, kävely, pyöräily) kulkutapaosuuden kasvattaminen:</b><br>-joukkoliikenteen nousut: väh. 392 miljoonaa<br>-joukkoliikenteen kulkutapaosuus: väh. 24 % vuonna 2029<br>-kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus yhteensä: väh. 65 % vuonna 2029 | Toteutuu              | -joukkoliikenteen nousut: 399 milj.<br>-joukkoliikenteen kulkutapaosuus: 31,2%<br>-kestävien kulkumuotojen kulkutapaosuus: 61,3 %                    | Matkustuskysyntä on kehittynyt edelleen odotusten mukaisesti. Keskeinen loppuvuoden riski on matkustuskysynnän palautumisen nopeus kesän poikkeusjärjestelyjen jälkeen. Riskejä ovat matkustajien siirtyminen muihin kulkutapoihin, asiakastyytyväisyyden heikkeneminen ja lipputulosten jääminen ennustettua pienemmiksi loppuvuonna. |

# Liitteet

Helsingin seudun liikenne  
–kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSL:n toimittamat lisätiedot toiminnasta ja taloudesta sekä osin tavoitetoteumien tarkemmista kuvauksista.



# Toiminta ja talous 1-6/2026

Kysyntä ja matkustajamäärien kehitys on edelleen myönteistä, vaikka kustannusten nousu kasvattaa toimintamenoja. Tilikauden alijäämän ennustetaan kasvavan kustannuskehityksen myötä talousarviota suuremmaksi. Merkittävin taloudellinen riski on liikennöintikorvausten kasvu. Vaikka matkustajamäärät kehittyvät hyvin, kustannusten nousu syö talouden paranemista. Tämä on selvästi suurin yksittäinen tekijä, joka heikentää tilikauden tulosta.

Matkustuskysyntä on kehittynyt odotusten mukaisesti. Erityisesti raitiliikenteen kasvu on ollut vahvaa ja raitiliikenteen kasvua tukevat uusien raitiolinjojen vaikutukset. Samaan aikaan kesän laajat ratatyöt ovat heikentäneet lähijunaliikenteen kysyntää. Poikkeusjärjestelyt näkyvät matkustajamäärissä ja lisäävät asiakasviestinnän merkitystä. Ennusteen mukaan nousuja odotetaan kuitenkin edelleen kertyvän 399 milj. (TA 391 milj.), joka on jo enemmän kuin vuonna 2019 (edellinen korkein taso).

Lipputulot ovat talousarvion mukaisella kasvu-uralla, vaikka ennustetta on hieman madallutettu edellisestä osavuositaksausennusteesta. Kesäkuun taaksepäin katsovan rullaavan 12 kk lipputulot näyttävät +11,7 M€ (+3,0 %) kasvua suhteessa vuoden vaihteen vastaavaan tulokertymään.

Kustannustehokkuus on vielä HSL:n talousarviotavoitteen mukaisella tasolla. Kustannusten nousupainetta kompensoi myönteinen matkustajamäärien kehitysenne.

Operointikustannusten ennustetaan ylittävän talousarvio bussiliikenteen kustannustason nousun vuoksi. Tämän seurauksena myös toimintamenojen kokonaisennuste ylittää talousarvion +3,3 milj. eurolla (+0,3 %). Mikäli syksyn kehitys näyttää samansuuntaiselta, HSL:n hallitukselle lokakuussa ja edelleen yhtymäkokoukselle valmistellaan talousarvion ylitysesitys sitovien toimintakulujen ylityksestä.

Kuntasubventio ilman infrakustannuksia on ennusteen mukaan keskimäärin 43,9 % (TA 43,8 %). Keskimääräinen kokonaissubventio ml. Infrakustannukset on ennusteessa 58,0 % (TA 58,1 %).

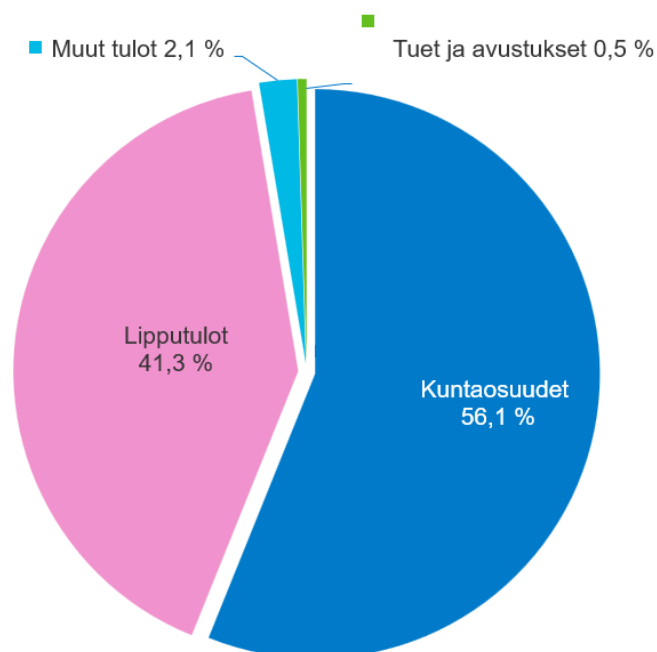
Lähijunaliikenteen turvallisuutta vahvistettiin 1.6.2026 alkaen ottamalla käyttöön uusi turvallisuusmalli, jossa konduktööripalvelusta luovuttiin, mutta järjestyksenvalvojien määrää lisättiin merkittävästi ja turvallisuustehtävät keskitettiin järjestyksenvalvoijille. Uudistuksen tavoitteena on parantaa matkustajien turvallisuutta ja vähentää häiriöitä junaliikenteessä.

Keväällä ratkaistiin uusia bussiliikenteen kilpailutuksia, joissa sähköbussien osuus nousi noin 92 prosenttiin kilpailukierroksen liikenteestä. Ratkaisut tukevat HSL:n strategisia päästövähennystavoitteita samalla kun liikennöintikustannusten arvioidaan tulevaisuudessa laskevan nykyisestä.

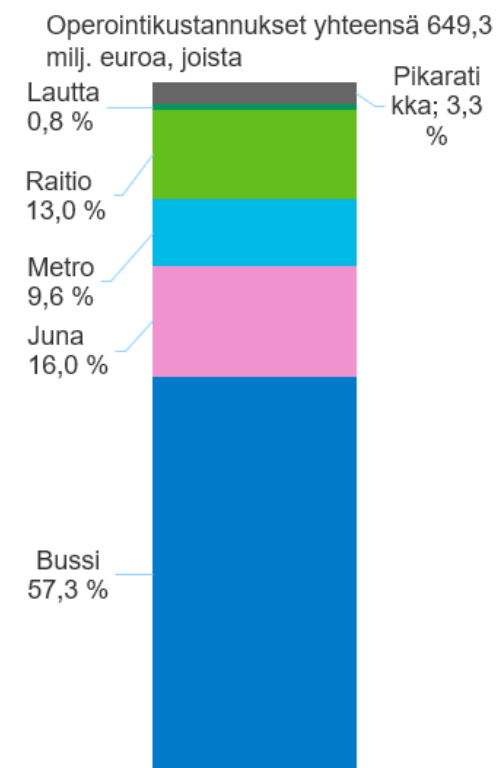
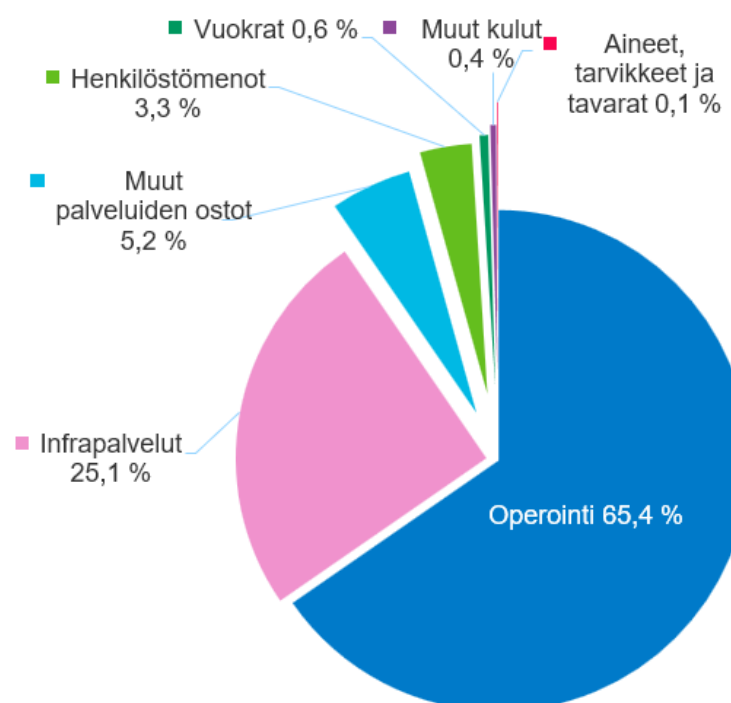
Kesäkuussa HSL:n hallitus hyväksyi myös Länsi-Helsingin linjastosuunnitelman. Suunnitelman mukaiset linjastomuutokset toteutetaan vaiheittain vuosina 2029–2031. Päätös on merkittävä pitkän aikavälin palveluverkon kehittämisen kannalta.

# Toimintatuottojen ja toimintakulujen jakaumaennuste 2026

## Toimintatuottojen jakaumaennuste



## Toimintakulujen jakaumaennuste

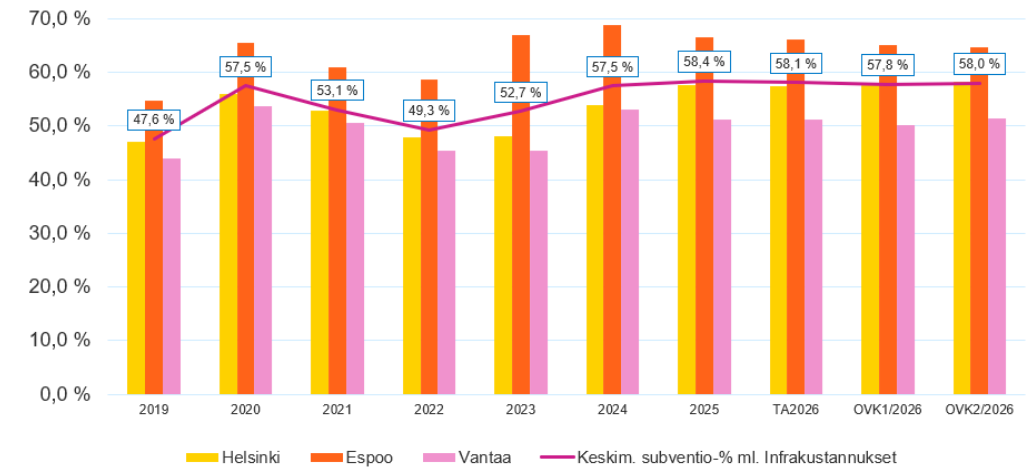


# Tunnusluvut tarkastelujaksolta

| Sitovat erät                   | TA2026, euroa      | Toteuma 1-6/2026 | Ennuste 2026                                                                                     |
|--------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toimintamenot                  | 989 924 608        | 479 200 074      | 993 234 895                                                                                      |
| Investointimenot               | 27 000 000         | 8 155 571        | 22 000 000                                                                                       |
| Kuntaosuudet vähennysten jälk. | 556 185 000*       | 278 092 488      | 556 185 000*                                                                                     |
| <i>Helsinki (%)</i>            | (57,6% / 320,4 m€) | 160,189 m€       | Ennuste OVK2/2026**:<br>Hki 58,2% / 322,8 m€<br>Espoo 64,7% / 157,7 m€<br>Vantaa 51,5% / 69,7 m€ |
| <i>Espoo (%)</i>               | (65,7% / 147,8 m€) | 73,887 m€        |                                                                                                  |
| <i>Vantaa (%)</i>              | (52,0% / 67,1 m€)  | 33,563 m€        |                                                                                                  |

| Muut tunnusluvut      | TA2026, euroa | Toteuma 1-6 /2026 | Ennuste 2026 |
|-----------------------|---------------|-------------------|--------------|
| Toimintatuotot        | 990 071 876   | 492 212 426       | 991 411 244  |
| Lipputulot            | 407 637 704   | 201 528 968       | 409 133 736  |
| Operointikustannukset | 642 875 399   | 310 665 635       | 649 276 015  |

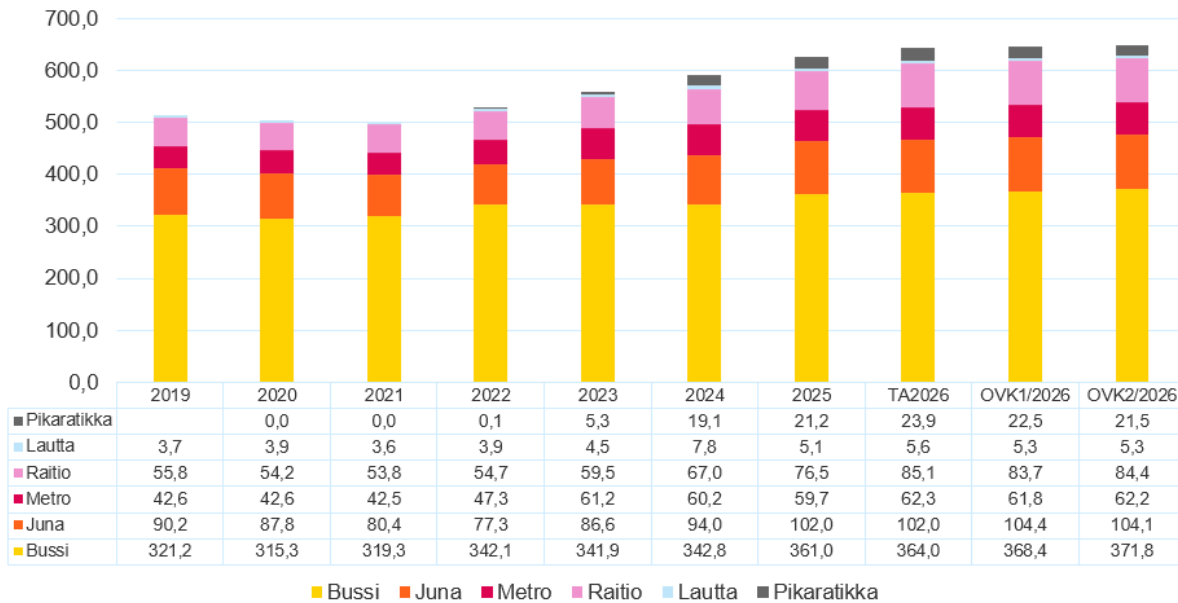
## Subventiotasot



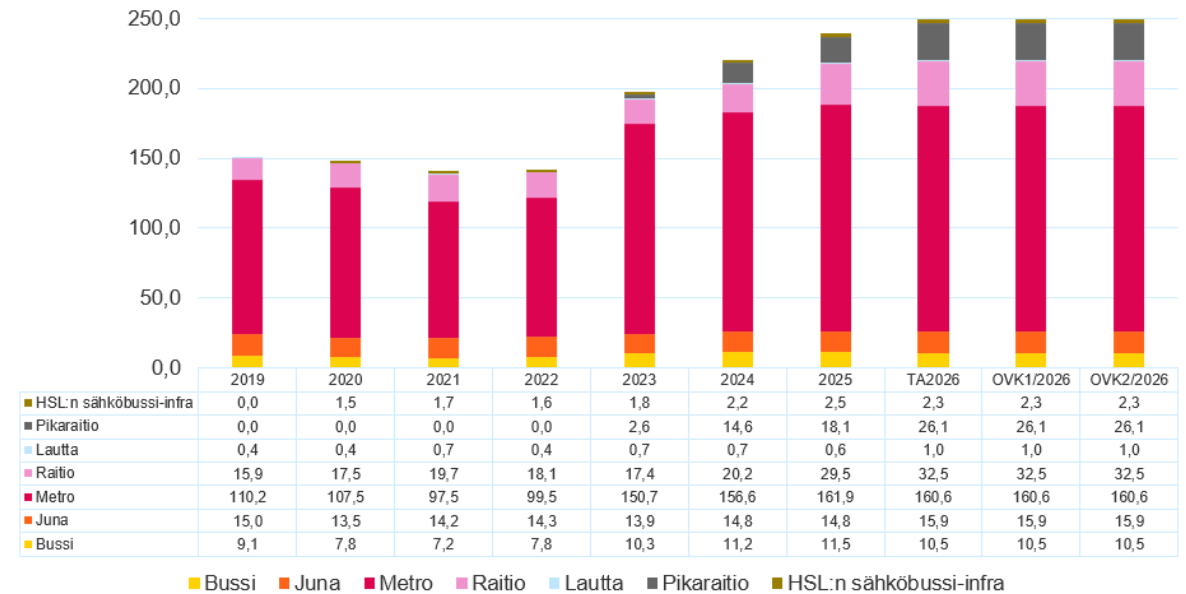
- Muutettu TA, jonka mukaan kuntaosuudet laskutetaan (Yhtymäkokous 26.5.2026).
- \*\* Ennuste kuntaosuudesta. Talousarvion ja ennustetun kuntaosuuden välinen ero on kunnan yli-/alijäämän käyttöä.

# Operointikustannusten ja infrakustannusten kehitys (M€)

Operointikustannukset



Infrakustannukset



# Matkustaja- määrät (nousijat)

## Tavoite ja toteuma 1-6/2026

### Nousijamäärätavoitteet Milj. nousua 2026

|                 | Metro         | Ratikka       | Pikaratikka  | Junat         | Bussit        | Runkobussit   | Lautta       | Yht.           |  |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|--|
| tammi           | 6,861         | 4,302         | 1,312        | 5,518         | 10,817        | 4,404         | 0,090        | <b>33,305</b>  |  |
| helmi           | 6,479         | 4,291         | 1,137        | 5,200         | 10,165        | 4,107         | 0,094        | <b>31,474</b>  |  |
| maalis          | 7,551         | 4,990         | 1,322        | 5,250         | 10,798        | 4,635         | 0,102        | <b>34,649</b>  |  |
| huhti           | 6,593         | 4,376         | 1,249        | 5,392         | 10,078        | 4,378         | 0,165        | <b>32,231</b>  |  |
| touko           | 7,505         | 4,254         | 1,209        | 5,330         | 11,141        | 4,589         | 0,280        | <b>34,309</b>  |  |
| kesä            | 6,670         | 3,667         | 0,966        | 4,950         | 8,873         | 4,203         | 0,391        | <b>29,719</b>  |  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>41,658</b> | <b>25,881</b> | <b>7,194</b> | <b>31,641</b> | <b>61,873</b> | <b>26,317</b> | <b>1,122</b> | <b>195,686</b> |  |

### Nousijamäärätoteumat Milj. nousua 2026

|                 | Metro         | Ratikka       | Pikaratikka  | Junat         | Bussit        | Runkobussit   | Lautta       | Yht.           |  |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|--|
| tammi           | 6,528         | 4,916         | 1,106        | 5,580         | 10,216        | 4,198         | 0,098        | <b>32,642</b>  |  |
| helmi           | 6,499         | 4,670         | 1,054        | 5,211         | 9,631         | 3,938         | 0,110        | <b>31,113</b>  |  |
| maalis          | 7,395         | 5,274         | 1,242        | 6,168         | 11,283        | 4,725         | 0,140        | <b>36,227</b>  |  |
| huhti           | 6,904         | 4,900         | 1,146        | 5,905         | 10,077        | 4,391         | 0,168        | <b>33,491</b>  |  |
| touko           | 6,693         | 5,005         | 1,152        | <b>5,875</b>  | 10,057        | 4,545         | 0,275        | <b>33,602</b>  |  |
| kesä            | 6,034         | 4,188         | 0,975        | <b>4,142</b>  | 8,726         | 4,217         | 0,324        | <b>28,606</b>  |  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>40,053</b> | <b>28,953</b> | <b>6,675</b> | <b>32,881</b> | <b>59,990</b> | <b>26,014</b> | <b>1,115</b> | <b>195,681</b> |  |

### Tavoitteen ja toteuman ero-% 2026

|                 | Metro         | Ratikka       | Pikaratikka   | Junat        | Bussit        | Runkobussit   | Lautta        | Yht.          |  |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
| tammi           | -4,8 %        | 14,3 %        | -15,7 %       | 1,1 %        | -5,6 %        | -4,7 %        | 8,4 %         | <b>-2,0 %</b> |  |
| helmi           | 0,3 %         | 8,8 %         | -7,3 %        | 0,2 %        | -5,3 %        | -4,1 %        | 17,3 %        | <b>-1,1 %</b> |  |
| maalis          | -2,1 %        | 5,7 %         | -6,0 %        | 17,5 %       | 4,5 %         | 1,9 %         | 37,7 %        | <b>4,6 %</b>  |  |
| huhti           | 4,7 %         | 12,0 %        | -8,2 %        | 9,5 %        | 0,0 %         | 0,3 %         | 1,8 %         | <b>3,9 %</b>  |  |
| touko           | -10,8 %       | 17,7 %        | -4,7 %        | 10,2 %       | -9,7 %        | -1,0 %        | -1,9 %        | <b>-2,1 %</b> |  |
| kesä            | -9,5 %        | 14,2 %        | 0,9 %         | -16,3 %      | -1,7 %        | 0,3 %         | -17,1 %       | <b>-3,7 %</b> |  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>-3,9 %</b> | <b>11,9 %</b> | <b>-7,2 %</b> | <b>3,9 %</b> | <b>-3,0 %</b> | <b>-1,2 %</b> | <b>-0,6 %</b> | <b>0,0 %</b>  |  |

## Taseen tunnuslukujen kehitys

|                                    | 2026<br>ennuste | 2025   | 2024   | 2023    | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   |
|------------------------------------|-----------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Omavaraisuusaste, %                | -               | 20,9 % | 38,1 % | 48,2 %  | 39,1 % | 13,2 % | 5,5 %  | 50,3 % |
| Suhteellinen velkaantuneisuus-%    | -               | 12,9 % | 14,5 % | 13,6 %  | 15,3 % | 16,0 % | 19,4 % | 10,4 % |
| Velat ja vastuut, % käyttötuloista | -               | 8,1 %  | 7,9 %  | 6,8 %   | 8,2 %  | 7,6 %  | 10,2 % | 7,5 %  |
| Kertynyt yli-/alijäämä, M€         | 5 344           | 21 936 | 68 008 | 100 429 | 70 412 | 8 353  | -5 833 | 65 223 |
| Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas   | 4 €             | 15 €   | 48 €   | 72 €    | 51 €   | 6 €    | -4 €   | 49 €   |
| Lainakanta 31.12., M€              | 18 421          | 23 684 | 28 947 | 34 211  | 39 474 | 44 737 | 50 000 | 0 €    |

# OVK2/2026: Kuntaosuudet kustannus- ja tuloerittäin

Operointikuluihin ennustetaan kasvua yhteensä +5,9 M€ ja lipputuloihin +1,5 M€

## Kustannukset kunnittain

|                       | Helsinki | Espoo  | Vantaa | Yhteensä |
|-----------------------|----------|--------|--------|----------|
| Operointikustannukset |          |        |        |          |
| 2026 OVK2             | 369,4    | 132,4  | 105,8  | 651,2    |
| Muut. TA 2026         | 365,4    | 130,5  | 107,1  | 645,3    |
| Erotus                | 3,9      | 2,0    | -1,3   | 5,9      |
| %                     | 1,1 %    | 1,5 %  | -1,2 % | 0,9 %    |
| Muut kustannukset     |          |        |        |          |
| 2026 OVK2             | 55,0     | 16,0   | 11,4   | 86,6     |
| Muut. TA 2026         | 56,9     | 16,0   | 11,5   | 89,0     |
| Erotus                | -1,9     | -0,1   | -0,1   | -2,4     |
| %                     | -3,4 %   | -0,5 % | -0,8 % | -2,7 %   |
| Infrakustannukset     |          |        |        |          |
| 2026 OVK2             | 129,9    | 95,5   | 18,0   | 249,0    |
| Muut. TA 2026         | 130,0    | 95,5   | 18,0   | 249,0    |
| Erotus                | 0,0      | 0,0    | 0,0    | 0,0      |
| %                     | 0,0 %    | 0,0 %  | -0,1 % | 0,0 %    |
| Kustannukset yhteensä |          |        |        |          |
| 2026 OVK2             | 554,3    | 243,9  | 135,2  | 986,7    |
| Muut. TA 2026         | 552,3    | 242,0  | 136,6  | 983,3    |
| Erotus                | 2,0      | 1,9    | -1,4   | 3,5      |
| %                     | 0,4 %    | 0,8 %  | -1,0 % | 0,4 %    |

## Lipputulot kunnittain

|               | Helsinki | Espoo | Vantaa | Yhteensä |
|---------------|----------|-------|--------|----------|
| 2026 OVK2     | 229,2    | 85,1  | 64,7   | 409,1    |
| Muut. TA 2026 | 231,8    | 81,9  | 64,8   | 407,6    |
| Erotus        | -2,6     | 3,2   | -0,1   | 1,5      |
| %             | -1,1 %   | 3,8 % | -0,2 % | 0,4 %    |

## Kuntaosuudet ennen aikaisempien vuosien ylijäämää, valtionapuja ja muita tukia

|               | Helsinki | Espoo  | Vantaa | Yhteensä |
|---------------|----------|--------|--------|----------|
| 2026 OVK2     | 325,1    | 158,8  | 70,5   | 577,6    |
| Muut. TA 2026 | 320,5    | 160,1  | 71,8   | 575,6    |
| Erotus        | 4,6      | -1,3   | -1,3   | 2,0      |
| %             | 1,4 %    | -0,8 % | -1,8 % | 0,3 %    |

## Kuntaosuudesta tehtävät vähennykset

|                              | Helsinki | Espoo | Vantaa | Yhteensä |
|------------------------------|----------|-------|--------|----------|
| 2026 OVK2                    |          |       |        |          |
| - suurten kaupunkiseut. tuki | 2,3      | 1,1   | 0,9    | 4,8      |
| Yhteensä                     | 2,3      | 1,1   | 0,9    | 4,8      |

# Subventioennuste 58,0 % (TA 58,1 % ja ilman infraa 43,9 % (TA 43,8 %))

## Ennuste kuntaosuudesta yhteensä

Kuntaosuudet vähennysten jälkeen

|                                             | Helsinki | Espoo  | Vantaa | Yhteensä |
|---------------------------------------------|----------|--------|--------|----------|
| 2026 OVK2                                   | 322,8    | 157,7  | 69,7   | 572,8    |
| %                                           | 58,2 %   | 64,7 % | 51,5 % | 58,0 %   |
| Muut. TA 2026                               | 320,4    | 147,8  | 67,1   | 556,2    |
| %                                           | 57,6 %   | 65,7 % | 52,0 % | 58,1 %   |
|                                             |          |        |        |          |
| Erotus = yli-/alijäämäennuste 2026 (käyttö) | 2,4      | 9,9    | 2,6    | 16,6     |

## Ennuste kuntaosuudesta yhteensä ilman infrakustannuksia

|               | Helsinki | Espoo  | Vantaa | Yhteensä |
|---------------|----------|--------|--------|----------|
| 2026 OVK2     | 192,8    | 62,2   | 51,7   | 323,8    |
| %             | 45,4 %   | 41,9 % | 44,1 % | 43,9 %   |
| Muut. TA 2026 | 189,0    | 63,6   | 49,6   | 321,2    |
| %             | 44,6 %   | 43,4 % | 44,7 % | 43,8 %   |

# Keskeiset erot kunnittain OVK/TA

| Helsinki    | Nousua bussin operointikustannuksissa (+6,3 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.<br>- Noususta yhteensä 4,3 M€ Helsingin sisäisestä liikenteestä, Espoon seudun liikenteestä sekä Vihdintien U-liikenteestä.                                                                                                     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Espoo       | Nousua operointikustannuksissa (juna +0,7 M€, bussi +2,1 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.<br>- Bussioperoinnin noususta 1,2 M€ poikittaisesta seutuliikenteestä.                                                                                                                                             |
| Kauniainen  | Nousua operointikustannuksissa (juna +0,1 M€, bussi +0,3 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.                                                                                                                                                                                                                       |
| Vantaa      | Bussiliikenteen operointikuluissa ennustetaan Vantaan seutu liikenteen osalta kustannusten laskua (-2,4 M€) johtuen bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.<br>•Vantaalle kohdistuu uudella jaolla Vantaan seudun kustannuksista 49,3 % (aiemmin 52,3 %)<br>Junaliikenteen operointikuluissa nousua 0,4 M€ johtuen junaoperoinnin kustannusrakenteen muutoksesta. |
| Kerava      | Ei merkittäviä muutoksia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kirkkonummi | Ei merkittäviä muutoksia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sipoo       | Nousua bussin operointikustannuksissa Sipoon sisäisen ja seudun osalta (+0,7 M€) johtuen operointikustannusten kasvusta ja bussijaon päivityksestä: käytämme matkustajadataan pohjautuvaa päivitettyä tietoa sinisten bussien osalta mikä osaltaan vaikuttaa kustannusten jakoon.                                                                                                                                                                                                |
| Tuusula     | Laskua ABCD-vyöhykkeen lipputuloissa (-0,9 M€) johtuen 6/2025-6/2026 myyntidatan mukaan päivitetystä lipputulojakaumasta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Siuntio     | Ei merkittäviä muutoksia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

**Lisätietoja:** [konserniohjaus@espoo.fi](mailto:konserniohjaus@espoo.fi)



# Omistajaohjaus- raportti

1-6/2026

**Helsingin seudun ympäristöpalvelut  
–kuntayhtymä**



# Toiminta ja talous 1-6/2026

## PKS-omistajaohjauksen koonti

HSY:n talous kehittyi talousarviota ja maaliskuussa (Q1) ennustettua positiivisemmin. Kokonaisuudessaan toimintatuottoja kertyy talousarviota enemmän (+1,3 %, +6,6, milj. euroa) ja toimintakuluja hieman talousarviota vähemmän. Vesihuollon toimintamenojen ennustetaan alittavan talousarvion, mutta jätehuollossa tapahtunee lievä talousarvion ylitys.

Vuosikatteeksi on muodostumassa 229 miljoonaa euroa, ja ennuste on 10 miljoonaa euroa maaliskuun (Q1) arviota suurempi. Tilikauden tulokseen ennustetaan 28 % kasvua talousarvioon nähden, ja tulokseksi on muodostumassa 45,2 miljoonaa euroa. Ero talousarvioon johtuu arvioitua suuremmista toimintatuotoista sekä pienemmistä rahoituskuluista.

Tammi-kesäkuun investoinnit alittivat talousarvion 31,4 miljoonalla eurolla, mutta koko vuoden osalta investointien odotetaan alittavan talousarvion vain 0,5 miljoonalla. HSY:n mukaan investointien ajoitukseen sisältyy vielä merkittävää epävarmuutta.

Omistajien näkökulmasta erityisen myönteistä on tammi-kesäkuussa pienentynyt vieras pääoma ja vahvistunut omavaraisuusaste.

HSY:n toimittamia taloutta kuvaavia tietoja löytyy lisää liitteiden sivuilta 7-13.

## Talouden tunnusluvut 6/2026

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| Toimintatuottoennuste (vrt TA)     | +1.3 % (+6,6 me)     |
| Toimintakuluennuste (vrt TA)       | -0,4 % (-0,9 me)     |
| Vuosikate, ennuste (vrt TA)        | 229 me (+4,8 %)      |
| Tilikauden tulos, ennuste (vrt TA) | 45,2 me (+ 28 %)     |
| Kertyneen yli-/alijäämän ennuste   | 353 me** (+14,4 %)** |
| Omavaraisuusaste, toteuma          | 28,7 %               |

\*\*Edellisten tilikausien ylijäämä (308,7 me) + vuoden 2026 ylijäämäennuste (44,4 me)

\*\*\* 2026 ylijäämäennuste (44,4 me) jaettuna edellisten tilikausien ylijäämällä (308,7 me)

# Omistajaohjaustavoitteiden seuranta 1-6/2026

## PKS-omistajaohjauksen koonti

Omistajien tavoitetasot HSY:n tuottavuuden parantamisessa ja talouden tasapainossa toteutuvat ennusteiden ollessa lähes samat kuin maaliskuussa (Q1). Omavaraisuusaste kehittyi kuitenkin jopa suotuisammin (Q2: 28,7 %, Q1: 28,4 %). Suunta on oikea, sillä tavoitetaso vuodelle 2027 on 30 %.

Sekajätettä ennustetaan syntyvän tänä vuonna 114 kiloa asukasta kohden. Ennuste on maaliskuun arviota (115 kg) sekä viime vuoden toteumaa (118,5 kg) parempi, mutta kaukana asetetusta 97 kilon tavoitteesta. Jättemääriä pienentää osaltaan lakimuutos, jonka myötä sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkaita poistui HSY:n kuntavastuulta. Vuoden 2027 tavoitteeksi omistajat ovat vahvistaneet 117 kiloa, ja sillä on pyritty realistisempaan tavoiteasetantaan. Vaikka ensi vuoden tavoite saavutettaneenkin jo tänä vuonna, ovat aktiiviset toimet sekajättemäärän vähentämiseksi edelleen tarpeellisia.

Ennusteet muiden hiilineutraalisuus- ja vastuullisuustavoitteiden osalta pysyvät maaliskuun arvioon nähden samoina: kasvihuonekaasupäästöjä sekä sähköisen kaluston osuutta koskevat tavoitteet saavutetaan, kierrätysastetavoitetta ei.

Vaikka verkostojen saneerausinvestointien vuotuista tavoitetasoa ei saavuteta, toteutuvat saneerausinvestoinnit talousarvion mukaisena ja kehityskulku vastaa omistajien tahtotilaa (ks. Omistajaohjausraportti 1-3/2026).

HSY:n toimittamat tavoitteiden toteumatiedot löytyvät sivuilta 4-6.

## Seurattavat omistajaohjaustavoitteet 2026

- |                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino                             |
| 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen                       |
| 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys |

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

# 1. Tuottavuuden parantaminen ja talouden tasapaino

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                         | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026 | HSY:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.Käyttömenojen tuottavuusindeksi</b><br>tulos paranee vuodesta 2025<br><br><i>2021 = 100, 2025 = 97,8*</i>                                        | Toteutuu              | 98,9*                            | Vuoden 2026 tuottavuusindeksin odotetaan paranevan vuodesta 2025. Vuoden 2025 vertailutaso vaikuttaa kehitykseen. Vuoden 2025 vertailulukuihin jäi matalampien suoritevolyyymien vuoksi odotetusta, mikä vaikuttaa mittarin lähtötasoon ja siten muutoksen suuruuteen suhteessa vertailukauteen. |
| <b>2. Toimintamenot, euroa/asukas</b><br>enintään 147,2 €/as                                                                                          | Toteutuu              | 147 €/as                         | Odotetaan toteutuvan, mutta inflaatio ja hyödykehintojen kehitys voi aiheuttaa 2026 aikana merkittävää epävarmuutta.                                                                                                                                                                             |
| <b>3. Omavaraisuusaste</b><br>vähintään 27,5 %<br><br><i>Vuoden 2029 loppuun mennessä vähintään 30–35 % ja pidemmällä aikavälillä vähintään 40 %.</i> | Toteutuu              | 28,7 %                           | Omavaraisuusaste kohenee 2026 strategisten tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2025 vahvan kehityksen ansiosta tilinpäätöksessä 2025 omavaraisuusaste oli jo hieman edellä tavoitetta ja oli 27,6 %.                                                                                                 |

\*Lähde: Alustava TTS 2027-2029, hallitus 12.6.2026. Kerrosneliöiden kehitys oletettu lineaarisesti raportointihetkellä saatavilla olevien datapisteiden välillä, indeksin tiedot voivat tarkentua viiveellä.

## Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

# 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                                  | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026                       | HSY:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain</b><br>-kierrätysaste vähintään 54 %<br>-sekajätteen määrä enintään 97 kg/asukas/vuosi | Ei toteudu            | -kierrätysaste: 46 %<br>-sekajätteen määrä: 114kg/as/v | Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2026 on 46 % (varmistuu syksyllä 2027). Kierrätysaste v. 2024 oli 45 %. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi keräyspaperin määrän lasku (-40 % vuodesta 2020). Kiinteistökohtaiseen sekajättemäärän laskuun tähtäävän jätehuollon optimointi-hankkeen pilointi aloitetaan elokuussa 2026. Sitä tuetaan sekä viestinnällisin keinoin että jätehuollon kuljetusdataa analysoimalla.                                          |
| <b>2. HSY:n kasvihuonekaasupäästöjen määrä</b><br>enintään 75 000 tCO <sub>2</sub> -ekv                                                                        | Toteutuu              | 69 000 tCO <sub>2</sub> e*                             | Toiminnasta aiheutuvat KHK-päästömäärät ovat laskeneet 2020-luvulla merkittävästi, jopa hieman odotettua nopeammassa aikataulussa samalla kun jäljellä olevaa fossiilisen energian käyttöä on vähennetty ja kaatopaikkakaasun muodostuminen on vähentynyt. Lisäksi edistysaskelia on saatu mm. jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen hallintatoimien, sekä biokierrätysprosessin kehittämisen kautta, minkä myötä näistä lähteistä aiheutuu jatkossa vähemmän khk-päästöjä.                                                                                          |
| <b>3. Sähköisen kaluston osuus</b><br>osuus kasvaa<br><br><i>2025 = n. 1 % oman ajoneuvokaluston suoritteista</i>                                              | Toteutuu              | 3 % omien ajoneuvojen suoritteista                     | Sähköisen kaluston osuuden lisäämistä HSY:n omissa ajoneuvosuoritteissa sekä ulkoistettujen toimijoiden toteuttamissa työkone- ja kuljetustehtävissä selvitetään HSY:n ilmasto-ohjelman kärkihankkeessa. Tavoitteena on selvittää tekniset ja käytännön raamit sekä laatia niiden perusteella yleissuunnitelma sähköistymisen etenemisestä toiminnoittain tuoden esiin myös tavoiteltavat vaikutukset.<br><br>Tällä hetkellä voidaan määrittää tarkasti vain oman ajoneuvokaluston suoritteita, mutta seurantaa pyritään kehittämään myös ulkoistetuissa toiminnoissa. |

Omistajaohjaustavoitteiden seuranta

### 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen sekä asiakkaiden tyytyväisyys

| Mittarit ja tavoitetasot 2026                                                                                                                                                  | Ennuste<br>31.12.2026 | Ennustettu toteuma<br>31.12.2026                                               | HSY:n selvitys toteumasta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain vähintään 4,1/5</b>                                                                                    | Toteutuu              | 4,1*                                                                           | Asiakastyytyväisyys on mittausjaksolla noussut ja on tällä hetkellä 4,0 (edellinen mittausajankohta 3,8). Kokonaisuuteen vaikuttaa olennaisesti vesi- ja viemäristöverkkoon liittymisen kysely, johon vastauksia saatu lisää nyt yhteensä 32 kpl (edellinen 7 kpl). Loppuvuoden aikana tehdään vielä kyselyt vesimittariasentajien ja avainasiakkaiden osalta. Vertailutrendin mukaan arvosanat kehittyvät edelleen. Vastauksien lisääntymisen myötä ennustamme, että tavoite toteutuu. |
| <b>2. Verkostojen saneerausinvestoinnit</b><br>-vuotuinen toteuma paranee vuodesta 2025<br>-kumulatiivinen toteuma paranee vuodesta 2025<br><br><i>2025 toteuma: 71,665 M€</i> | Toteutuu osittain     | -vuotuinen toteuma: 55,5 M€<br>-kumulatiivinen toteuma vuodesta 2025: 127,2 M€ | Verkostojen saneerausinvestoinnit ovat käynnistyneet talousarvion mukaisina (55,5 M€). Vuoden 2025 toteuma oli ennätyskellisen korkea, koska alueverkostojen toteuttamiseen varattua budjettia siirrettiin vuoden mittaan saneerausinvestointeihin. Saneerausinvestointien toteumat kuvattu vuodesta 2024 lähtien raportin sivulle 13.                                                                                                                                                  |
| <b>3. Suunnitelma, miten ja millä aikavälillä korjausvelan kasvu saadaan hallintaan</b>                                                                                        | Toteutuu              | Suunnitelma laadittu                                                           | Vesihuollon investointiohjelman yhteydessä on laadittu Verkostojen tila ja saneeraustarpeet –analyysi, jota hyödynnetään investointiohjelman laatimisessa saneerausvelan kasvun haltuun ottamiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

# Liitteet

## Helsingin seudun ympäristöpalvelut –kuntayhtymä

Omistajaohjausraporttiin liitetään HSY:n toimittamat toteuma- ja ennustetiedot tuloslaskelmasta, rahavirtalaskelmasta, investoinneista, taseesta, talousarvion sitovista määrärahoista sekä verkostojen saneerausinvestointien vuositoteumista.



# HSY:n tuloslaskelma 1-6 2026

| HSY                             | Vuoden alusta   |                 |                |                 | Koko vuosi      |                 |                |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| x 1 000 eur                     | TOT 1-6 2026    | TA 1-6 2026     | Ero TOT vs. TA | TOT 1-6 2025    | ENN 2026        | TA 2026         | Ero ENN vs. TA | TP 2025         |
| <b>TOIMINTATUOTOT (+)</b>       | <b>272 746</b>  | <b>265 006</b>  | <b>7 740</b>   | <b>250 450</b>  | <b>529 230</b>  | <b>522 591</b>  | <b>6 639</b>   | <b>501 027</b>  |
| Myyntituotot                    | 268 120         | 260 280         | 7 840          | 246 073         | 520 352         | 513 084         | 7 269          | 491 430         |
| Kuntaosuudet                    | 2 100           | 2 100           | 0              | 2 283           | 4 200           | 4 200           | 0              | 4 566           |
| Muut tuotot                     | 2 526           | 2 626           | -100           | 2 094           | 4 678           | 5 307           | -629           | 5 031           |
| <b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b> | <b>1 889</b>    | <b>1 411</b>    | <b>479</b>     | <b>1 220</b>    | <b>3 401</b>    | <b>2 821</b>    | <b>580</b>     | <b>2 943</b>    |
| <b>TOIMINTAKULUT (-)</b>        | <b>-107 182</b> | <b>-113 133</b> | <b>5 950</b>   | <b>-103 923</b> | <b>-225 197</b> | <b>-226 054</b> | <b>856</b>     | <b>-210 608</b> |
| Henkilöstökulut                 | -29 369         | -30 579         | 1 210          | -28 081         | -57 928         | -58 274         | 346            | -56 922         |
| Palvelujen ostot                | -56 853         | -58 724         | 1 871          | -55 713         | -118 017        | -117 978        | -38            | -113 104        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -14 985         | -15 931         | 945            | -14 218         | -33 149         | -32 561         | -588           | -30 771         |
| Pakollisten varausten muutos    | 400             | 278             | 122            | 322             | 686             | 555             | 131            | 6 157           |
| Muut toimintakulut              | -6 374          | -8 176          | 1 801          | -6 234          | -16 789         | -17 795         | 1 006          | -15 969         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>167 453</b>  | <b>153 284</b>  | <b>14 169</b>  | <b>147 747</b>  | <b>307 434</b>  | <b>299 358</b>  | <b>8 075</b>   | <b>293 362</b>  |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b> | <b>-38 924</b>  | <b>-40 591</b>  | <b>1 667</b>   | <b>-39 843</b>  | <b>-78 882</b>  | <b>-81 181</b>  | <b>2 300</b>   | <b>-79 114</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>                | <b>128 530</b>  | <b>112 693</b>  | <b>15 836</b>  | <b>107 904</b>  | <b>228 552</b>  | <b>218 177</b>  | <b>10 375</b>  | <b>214 249</b>  |
| <b>POISTOT</b>                  | <b>-92 203</b>  | <b>-91 482</b>  | <b>-721</b>    | <b>-102 980</b> | <b>-183 339</b> | <b>-182 938</b> | <b>-401</b>    | <b>-196 034</b> |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>36 327</b>   | <b>21 211</b>   | <b>15 115</b>  | <b>4 924</b>    | <b>45 213</b>   | <b>35 239</b>   | <b>9 974</b>   | <b>18 214</b>   |
| <b>VARAUSTEN MUUTOKSET</b>      | <b>159</b>      | <b>159</b>      | <b>0</b>       | <b>159</b>      | <b>318</b>      | <b>318</b>      | <b>0</b>       | <b>318</b>      |
| <b>TULOVEROT</b>                | <b>-11</b>      | <b>-547</b>     | <b>535</b>     | <b>-41</b>      | <b>-1 093</b>   | <b>-1 093</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>36 474</b>   | <b>20 824</b>   | <b>15 651</b>  | <b>5 042</b>    | <b>44 438</b>   | <b>34 464</b>   | <b>9 974</b>   | <b>18 532</b>   |

2026 1-6 osalta toimintakate oli 14,2 miljoonaa euroa talousarviota vahvempi.

2026 1-6 oli 36,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2026 toimintatuottojen odotetaan olevan 6,6 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 0,9 miljoonaa euroa alle talousarvion.

# HSY:n rahavirtalaskelma 1-6 2026

## HSY RAHOITUSLASKELMA

| x 1 000 euroa                               | TOT 2026 1-6   | TA 2026 1-12  | ENN 2026 1-12  | Ero ENN vs TA  | TOT 2025 1-6  | TOT 2025 1-12  |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Tulorahoitus</b>                         |                |               |                |                |               |                |
| Vuosikate                                   | 128 530        | 218 177       | 228 552        | 10 375         | 107 904       | 214 249        |
| Satunnaiset erät                            | 0              | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | -411           | -1 648        | -1 779         | -131           | -364          | -6 157         |
|                                             |                |               |                | 0              |               |                |
| <b>Investoinnit</b>                         |                |               |                | 0              |               |                |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                  | -75 137        | -213 908      | -213 445       | 463            | -82 810       | -207 438       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 0              | 750           | 750            | 0              | 4             | 6 117          |
| Investointien korjauserät                   | 0              | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              |
|                                             |                |               |                | 0              |               |                |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>52 982</b>  | <b>3 371</b>  | <b>14 078</b>  | <b>10 707</b>  | <b>24 735</b> | <b>6 770</b>   |
|                                             |                |               |                | 0              |               |                |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                |                |               |                | 0              |               |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys              | 66 000         | 125 600       | 104 000        | -21 600        | 75 000        | 75 000         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys            | -60 980        | -119 794      | -118 304       | 1 490          | -55 498       | -111 348       |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos              | 0              | -9 000        | 0              | 9 000          | 0             | 0              |
| Oman pääoman muutokset                      | 0              | 0             | 0              | 0              | 0             | 0              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | -34 669        | 0             | 0              | 0              | -29 053       | -1 235         |
|                                             |                |               |                | 0              |               |                |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-29 649</b> | <b>-3 194</b> | <b>-14 304</b> | <b>-11 110</b> | <b>-9 551</b> | <b>-37 583</b> |
|                                             |                |               |                |                |               |                |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>23 332</b>  | <b>177</b>    | <b>-226</b>    | <b>-403</b>    | <b>58 304</b> | <b>13 200</b>  |
|                                             |                |               |                |                |               |                |
| Rahavarat jakson lopussa                    | 36 532         | 12 275        | 12 973         | 698            | 58 304        | 13 200         |
| Rahavarat 1.1.                              | 13 200         | 12 098        | 13 200         | 1 102          | 0             | 0              |

Kaudella 1-6 2026 toiminnan ja investointien rahavirta vahvistui vertailuvuoteen nähden selvästi ja oli 53,0 milj. euroa positiivinen.

- Kassa vahvistui eikä lyhytaikaisia lainoja ollut jakson lopussa käytössä.
- Uusia pitkäaikaisia lainoja nostettiin vuoden ensimmäisellä puoliskolla 66,0 milj. euroa ja nykyisiä lainoja lyhennettiin 61,0 milj. euroa.
- Investointien ajoittuminen vuoden aikana vaikuttaa merkittävästi rahavirtoihin.

# Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-6/2026 75,1 milj. eur ja 31,4 milj. euroa alle talousarvion.

HSY:n 2026 Investointien odotetaan jäävän 0,5 milj. alle talousarvion, mutta investointien ajoitukseen sisältyy vielä merkittävää epävarmuutta.

| Investoinnit                 | Vuoden alusta |                |                |               | Koko vuosi     |                |                |                |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| x 1 000 eur                  | TOT 1-6 2026  | TA 1-6 2026    | Ero TOT vs. TA | TOT 1-6 2025  | ENN 2026       | TA 2026        | Ero Enn vs. TA | TP 2025        |
| Vesihuolto                   | 72 342        | 97 340         | -24 998        | 79 051        | 194 680        | 194 680        | 0              | 186 768        |
| Jätehuolto                   | 2 516         | 8 223          | -5 707         | 6 940         | 16 182         | 16 445         | -263           | 17 272         |
| Seutu- ja ympäristötieto     | 30            | 115            | -85            | 112           | 230            | 230            | 0              | 283            |
| Muut                         | 249           | 901            | -652           | -3 297        | 1 603          | 1 803          | -200           | -3 001         |
| <b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b> | <b>75 137</b> | <b>106 579</b> | <b>-31 442</b> | <b>82 806</b> | <b>212 695</b> | <b>213 158</b> | <b>-463</b>    | <b>201 321</b> |

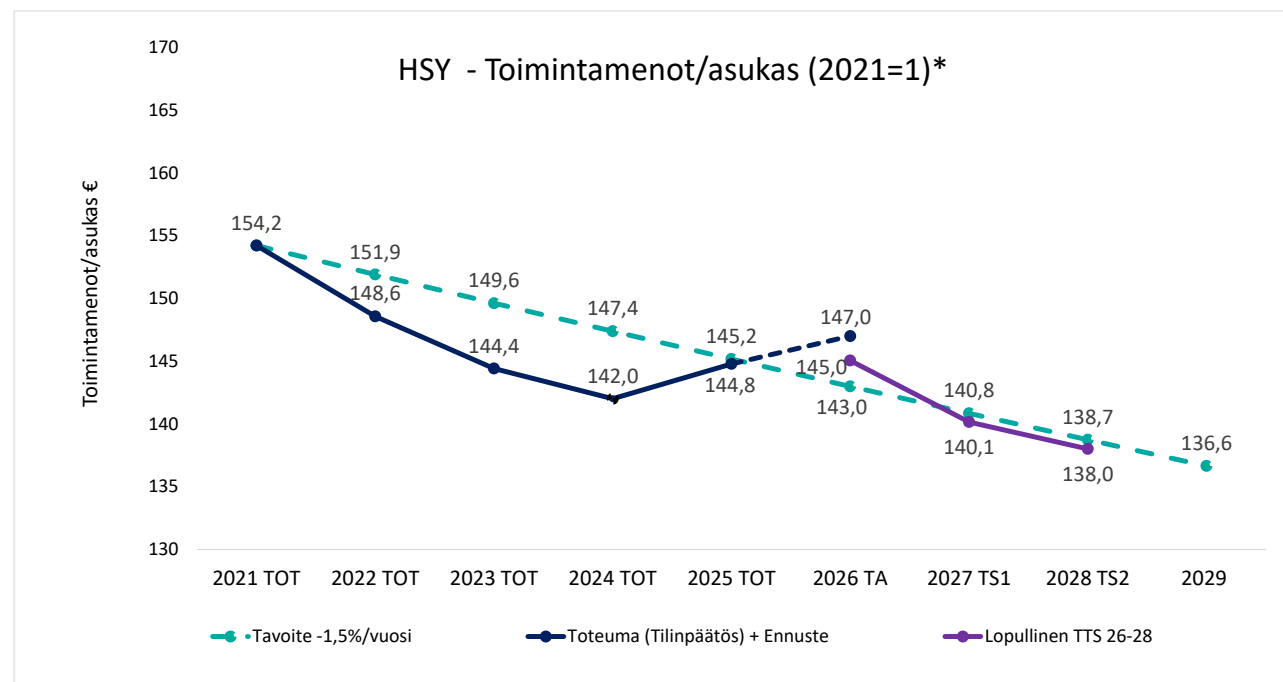
# HSY:N TASE – 30.6.2026

Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne säilyi vahvana ja omavaraisuusaste koheni 1,1 %-yksikköä vuoden 2025 tilinpäätöksestä ja oli 28,7 %.

| HSY:N TASE                 | TOT<br>6/2026    | TP<br>TP 2025    |                                     | TOT<br>6/2026    | TP<br>TP 2025    |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>           |                  |                  | <b>VASTATTAVAA</b>                  |                  |                  |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>   | <b>2 853 977</b> | <b>2 871 043</b> | <b>Oma pääoma</b>                   | <b>852 732</b>   | <b>816 258</b>   |
| Aineettomat hyödykkeet     | 6 606            | 7 444            | Peruspääoma                         | 505 000          | 505 000          |
| Aineelliset hyödykkeet     | 2 664 829        | 2 681 057        | Muu oma pääoma                      | 2 570            | 2 570            |
| Sijoitukset                | 182 542          | 182 542          | Edellisten tilikausien yli/alijäämä | 308 687          | 290 155          |
|                            |                  |                  | Tilikauden yli/alijäämä             | 36 474           | 18 532           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b> | <b>123 450</b>   | <b>88 020</b>    | <b>Poistoero ja varaukset</b>       | <b>1 026</b>     | <b>1 185</b>     |
| Vaihto-omaisuus            | 1 758            | 1 615            |                                     |                  |                  |
| Saamiset                   | 85 159           | 73 205           | <b>Pakolliset varaukset</b>         | <b>26 059</b>    | <b>26 458</b>    |
| Rahat ja pankkisaamiset    | 36 532           | 13 200           |                                     |                  |                  |
|                            |                  |                  | <b>Vieras pääoma</b>                | <b>2 097 610</b> | <b>2 115 162</b> |
|                            |                  |                  | Pitkäaikainen vieras pääoma         | 1 983 579        | 1 917 579        |
|                            |                  |                  | Lyhytaikainen vieras pääoma         | 114 031          | 197 582          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>  | <b>2 977 427</b> | <b>2 959 063</b> | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>         | <b>2 977 427</b> | <b>2 959 063</b> |
|                            |                  |                  |                                     |                  |                  |
| <b>Taseen tunnuslukuja</b> |                  |                  | <b>6/2026</b>                       |                  | <b>TP 2025</b>   |
| Omavaraisuusaste, %        |                  |                  | 28,7 %                              |                  | 27,6 %           |

Vesihuollossa 2026 toimintakulujen ennustetaan olevan 1,3 milj. euroa alle talousarvion ja investointien toteutuvan talousarvion mukaisesti. Jätehuollossa investointien ja toimintakulujen ennustetaan toteutuvan lähes talousarvion 2026 mukaisesti.

| Sitovat erät                         | TA 2026,<br>euroa | TOT 1–6<br>/2026  | Ennuste 2026 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Jätehuollon investointimenot (netto) | 16 445 000        | <b>2 516 000</b>  | 16 182 000   |
| Jätehuollon toimintamenot            | 92 169 000        | <b>43 882 000</b> | 92 437 000   |
| Vesihuollon Investointimenot (netto) | 194 680 000       | <b>72 342 000</b> | 194 680 000  |
| Vesihuollon toimintamenot            | 131 916 000       | <b>62 557 000</b> | 130 591 000  |

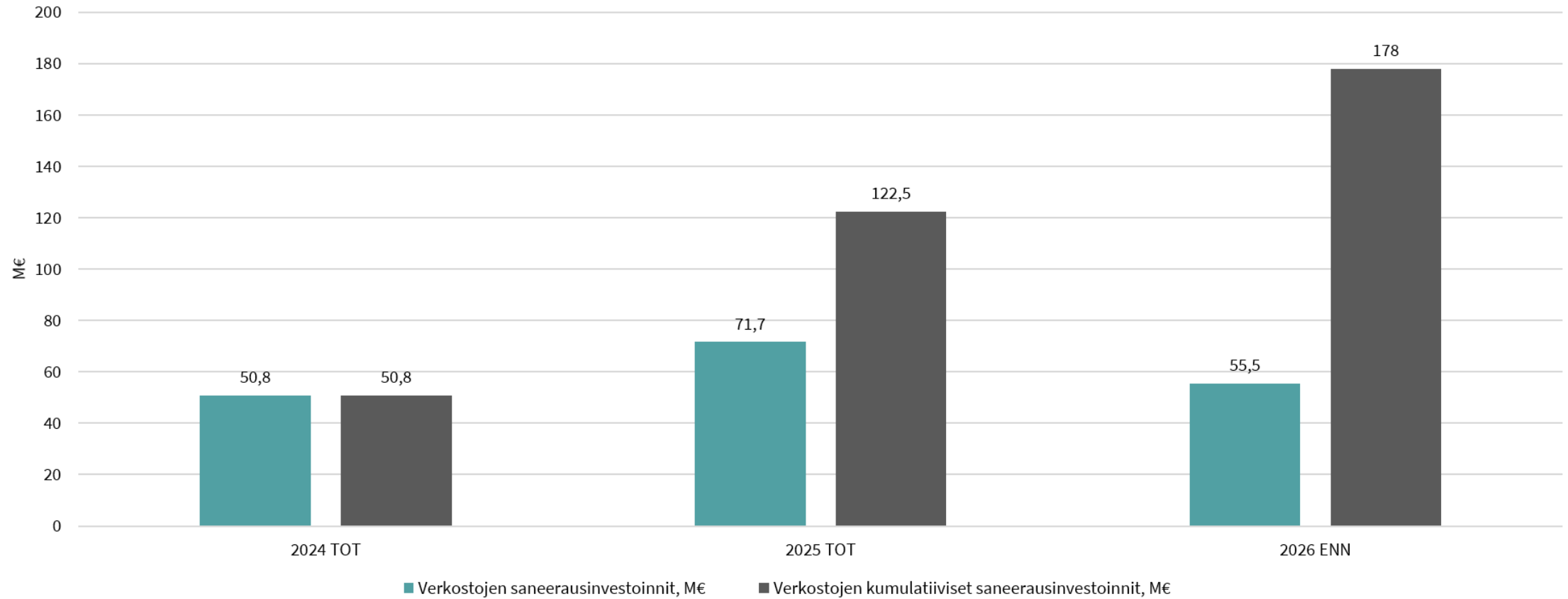


\*Toimintamenot/asukas esitetty vuoden 2021 rahassa, merkittävät kertaluonteiset erät ja inflaation vaikutus eliminoitu

# Verkostojen saneerausinvestoinnit vuodesta 2024



Verkostojen saneerausinvestoinnit, M€





Omistajaohjausraportoinnista vastaa vuonna 2026 Espoon kaupunki.

**Lisätietoja:** [konserniohjaus@espoo.fi](mailto:konserniohjaus@espoo.fi)



15 § **Päätös hankintaoikaisuvaatimukseen: ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankinta / PT**

VD/679/02.08.00.00/2026

KT/TE/RK-K/PT

## **Hankinnan kohde**

Vantaan kaupunki kilpailutti Vantaan kaupungin ja Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n ateria- ja puhtauspalvelujen ammattikäyttöön tarkoitetut pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet ja muut tuotteet 5.3.2026 julkaistulla tarjouspyynnöllä, ja sitä 9.4.2026 seuranneella korjausilmoituksella.

Kilpailutuksen perusteella valittiin kaksi kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen antanutta tarjoajaa mukaan puitejärjestelyyn. Valittujen sopimustoimittajien kanssa tehdään kaksi sopimusta: yksi Vantaan kaupungille ja toinen Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:lle.

Tarjousten jättämisen määräaika oli 20.4.2026 klo 16.00. Määräaikaan mennessä tarjouksen jättivät Clean Key Oy, CC-tukku Oy, Pamark Business Oy ja Suomen MediTuote Oy.

Vantaan kaupunki on 15.6.2026 tekemällään hankintapäätöksellä § 21 valinnut puitejärjestelyn sopimustoimittajiksi etusijajärjestyksessä 1) CC-tukku Oy:n ja 2) Clean Key Oy:n sekä hylännyt Suomen MediTuote Oy:n tarjouksen.

## **Hankintaoikaisu**

Suomen MediTuote Oy on tehnyt edellä mainitusta hankintapäätöksestä hankintaoikaisuvaatimuksen. Lisäksi Suomen MediTuote Oy on 1.7.2026 tehnyt hankintaoikaisuvaatimuksen kanssa samansisältöisen valituksen markkinaoikeudelle (hankinta-asia dnro 365/2026).

Hankintaoikaisuvaatimuksessaan Suomen MediTuote Oy on vaatinut, että Vantaan kaupunki

1) kumoaa 15.6.2026 tekemänsä hankintapäätöksen koskien ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankintaa; ja

2) korjaa virheellisen menettelynsä siten, että

- ensisijaisesti Hankintayksikkö suorittaa soveltuvuusarvioinnin uudelleen tasapuolisesti ja yhdenvertaisesti ja sulkee soveltumattomat tarjoukset tarjousvertailun ulkopuolelle, hyväksyy Suomen MediTuote Oy:n tarjouksen mukaan tarjousvertailuun ja suorittaa tarjousvertailun uudelleen; tai
- toissijaisesti Hankintayksikkö keskeyttää hankinnan ja kilpailuttaa hankinnan kohteen uudelleen

Tarkemmat perustelut on esitetty hankintaoikaisuvaatimuksessa.

## **Hankintayksikön vastine ja päätöksen perustelut**



Vantaan kaupunki on toimittanut 17.8.2026 markkinaoikeudelle liitteenä olevaan vastineen Suomen MediTuote Oy:n valitukseen.

Vastineessa on esitetty Vantaan kaupungin perustelut valituksen kumoamiseksi. Hankintaoikaisun perustelut eivät poikkea vastineessa annetuista perusteluista, joten päätöksen perusteluiksi viitataan siten liitteenä olevaan Vantaan kaupungin vastineeseen markkinaoikeuden hankinta-asiassa dnro 365/2026.

## Konsernijaosto 29.9.2026 § 15

### Kaupunginjohtajan esitys:

Päätetään hylätä hankintaoikaisuvaatimus ja pitää voimassa 15.6.2026 § 21 päätös koskien ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineiden, siivousvälineiden- ja muiden tuotteiden hankintaa.

Tämä päätös on ehdollinen siihen saakka, kun ylemmällä toimielimellä on mahdollisuus käyttää kunta-lain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan.

Tarkastetaan ja hyväksytään pöytäkirja tämän kohdan osalta kokouksessa.

### Päätös:

Hyväksyttiin esitys.

Tarkastettiin ja hyväksyttiin pöytäkirja tämän kohdan osalta kokouksessa.

### Liitteet:

- Vastine markkinaoikeudelle hankinta-asiassa dnro 365/2026 Vantaan kaupunki

Täytäntöönpano: Konserniohjaus

Muutoksenhakukielto: 3.2. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto

Lisätiedot: Hankintajohtaja Tiina Ekholm, +358 50 381 3852  
(etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi)

Vastine  
17.8.2026

## **MARKKINAOIKEUDELLE**

### **ASIA**

Julkista hankintaa koskeva vastine asiassa Dnro 365/2026

### **VALITTAJA**

Suomen MediTuote Oy

## **HANKINTAYKSIKKÖ JA PROSESSIOSOITE**

Vantaan Kaupunki (y-tunnus 0124610-9)  
(jäljempänä myös hankintayksikkö)  
PL 1100,  
01030 Vantaa  
kirjaamo@vantaa.fi

OTM Jouni Jääskinen  
hankintalakimies  
Konsernijohtoon ja elinvoiman toimiala/Hankinta  
PL 1300  
01030 Vantaan kaupunki  
puh. +358 43 825 8041  
jouni.jaaskinen@vantaa.fi

## **VALITUKSEN KOHTEENA OLEVA PÄÄTÖS**

Vantaan kaupungin päätös koskien ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusvälineet, siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankintaa dnro VD/679/02.08.00.00/2026.

## **HANKINTAILMOITUKSET**

Hankinnasta on 5.3.2025 julkaistu hankintaa koskeva ilmoitus Hilma-ilmoituskanavalla numerolla ja EUVL:n TED-tietokannassa numerolla 153532-2026.

Korjausilmoitus on julkaistu 9.4.2026 Hilma-ilmoituskanavalla ja EUVL:n TED-tietokannassa numerolla 240803-2026.

Vastine  
17.8.2026

## VASTINEESEEN SISÄLTYVÄT ASIAKIRJAT

Vastineeseen sisältyvät asiakirjat on eritelty vastineen lopussa olevassa liiteluettelossa.

## LIIKESALAISUUDET

### Vastinekirjelmä:

Vastinekirjelmä sisältää liikesalaisuuksia seuraavalta osin:

- Clean Key Oy:n täsmennyksessä ilmoitetut yksikköhinnat

### Vastineen liitteet

- Vastineen liitteet sisältävät liikesalaisuuksia monin osin. Hankintayksikkö on toimittanut markkinaoikeudelle erikseen yhteenvedon liikesalaisuuksista ja julkiset versiot vastineen liitteistä asian dnro 286/2026 yhteydessä.

## VALITUS

Valittaja vaatii, että markkinaoikeus

1. kumoo hankintayksikön 15.6.2026 tekemän hankintapäätöksen koskien ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet- ja muiden tuotteiden hankintaa;
2. Kieltää hankintayksikköä jatkamasta virheellistä hankintamenettelyä;
3. velvoittaa Hankintayksikön korjaamaan virheellisen menettelynsä siten, että
  - ensisijaisesti Hankintayksikkö suorittaa soveltuvuusarvioinnin uudelleen tasapuolisesti ja yhdenvertaisesti ja sulkee soveltumattomat tarjoukset tarjousvertailun ulkopuolelle, hyväksyy Suomen MediTuote Oy:n tarjouksen mukaan tarjousvertailuun ja suorittaa tarjousvertailun uudelleen; tai
  - toissijaisesti Hankintayksikkö keskeyttää hankinnan ja kilpailuttaa hankinnan kohteen uudelleen; ja
4. velvoittaa Hankintayksikön korvaamaan täysimääräisesti Suomen MediTuote Oy:lle asian käsittelystä aiheutuvat oikeudenkäyntikulut.
5. velvoittaa Hankintayksikön maksamaan Suomen MediTuote Oy:lle hyvitysmaksua, mikäli ensisijaiset oikeussuojakeinot eivät tule kyseeseen.

## 1. HANKINTAYKSIKÖN VASTINE

Vastine  
17.8.2026

Hankintayksikkö pyytää kunnioittavasti, että markkinaoikeus:

1. Hylkää valituksen kokonaisuudessaan; ja
2. Velvoittaa valittajan korvaamaan hankintayksikölle asian käsittelystä markkinaoikeudessa aiheutuneet oikeudenkäyntikulut myöhemmin esitettävän erittelyn mukaisesti korkolain (633/1982) 4.1 §:n mukaisine viivästyskorkoineen siitä lukien, kun kuukausi on kulunut päivästä, jona markkinaoikeuden päätös on ollut asianosaisten saatavissa.

Hankintayksikön oikeudenkäyntikuluvaatimuksen määrä on ilmoitettu jäljempänä kohdassa 3.1.

## **2. PERUSTELUT VALITTAJAN VAATIMUSTEN JOHDOSTA**

### **2.1. Tarjouspyynnön nollahinnoittelua koskeva vaatimus, hylkäämisperusteet ja valittajan tarjous**

Tarjouspyynnössä ja sen hintaliitteellä on valituksessa esitetyllä tavalla nimenomaisesti ilmoitettu, että tuotteita ei saa tarjota nollahinnalla. Kyseessä on ollut tarjouspyynnön täsmällinen ja yksiselitteinen vaatimus/ehto.

Tarjouspyynnöllä on lisäksi sanottu, että tarjouksen tulee vastata tarjouspyyntöä ja sen liitteitä sekä niissä mainittuja vaatimuksia. Muussa tapauksessa tarjous voidaan hylätä.

Valittaja on tarjonnut positioihin 3.14, 3.17, 3.18 sekä 3.20 hinnaksi 0.00 euroa. Valittaja ei ole tätä kiistänyt.

Valittaja on valituksessaan esittänyt, että hankintayksikön olisi tullut pyytää täsmennystä valittajan nollahintojen osalta.

Hankintayksikkö toteaa, että tarjouksia arvioidaan sellaisina kuin ne on toimitettu hankintayksikölle tarjousten jättämiselle asetettuun määräaikaan mennessä. Tarjoaja kantaa vastuun siitä, että sen tarjous on tarjouspyynnön vaatimusten mukainen. Hankintayksikkö on velvollinen sulkemaan tarjouspyyntöä vastaamattoman tarjouksen tarjouskilpailusta silloin, kun tarjouksen puutteellisuus tai tarjouspyynnön vastaisuus vaarantaa tarjoajien tasapuolisen ja syrjimättömän kohtelun tarjousvertailussa.

Valittajan tarjouksen nollahinnoittelujen osalta kyse on ollut vertailuhinnoista, joiden muuttaminen olisi mahdollisesti muuttanut tarjouskilpailun lopputulosta ratkaisevasti, joten kyseisten hintojen muuttaminen ei olisi ollut vähämerkityksellistä tarjouskilpailun lopputuloksen kannalta.

Vastine  
17.8.2026

Valittajan viittaaman hankintalain 74 § 2 momentin esitöissä todetulla tavalla hankintayksikkö ei voi pyytää tarjoajaa täsmentämään tarjousta merkityksellisen hintatiedon osalta. Hankintayksiköllä ei näin ollen ole ollut velvollisuutta eikä edes oikeutta pyytää valittajaa täsmentämään sen positioihin 3.14, 3.17, 3.18 sekä 3.20 ilmoittamia nollahintoja.

## **2.2.Tarjouspyynnön väitetty epäselvyys ja ristiriitaisuus**

Valittaja on väittänyt, että tarjouspyyntö on ollut epäselvä sekä ristiriitainen nollahinnoittelun osalta hankintayksikön kysymyksiin antaman vastauksen sekä tarjouspyynnön saniteettipapereita ja käsipyyhkeitä koskevien erityishuomioiden vuoksi.

### **Hankintayksikön ilmoitus position 3.16 osalta**

Hankintayksikkö sai tarjouskilpailun Kysymys-vastausvaiheessa positioon 3.16 kaksi kysymystä:

#### **”Esitetty kysymys:**

3. Pehmopaperit ja annostelijat: Positio 3.16: Tork T8-sarjassa ei ole tarjolla twin-annostelijaa. Ainoastaan yhden rullan annostelija. T9-sarjassa, joka on T8:aa pienempi versio, on tarjolla sekä yhden rullan annostelija että twinannostelija. Huomioikaa vielä, että myös positiossa 3.23 pyydetään T8 annostelijaa. T8-sarjassa on siis ainoastaan yksi annostelijavaihtoehto ja T9-sarjasta löytyy kaksi vaihtoehtoa.”

#### **”Esitetty kysymys:**

Pehmopaperit ja annostelijat: Positio 3.16: Voiko positioon tarjota sarjan T9 twin-annostelijaa?”

Hankintayksikkö ei kysymyksiin annettujen vastausten yhteydessä vielä ymmärtänyt, että position 3.16 mukaista tuotetta ei käytännössä ole olemassa, vaan on vastauksissaan ainoastaan todennut, että

”Tarjoajan tulee tarjota tarjouspyynnön mukaisesti.”

Valittaja on 2.4.2026 lähettänyt kilpailutusta hoitavalle Vantaan kaupungin hankintakeskukselle erillisen sähköpostiviestin, jossa valittajan edustaja on todennut, että hintaliitteen position 3.16 mukaista tuotetta ei ole markkinoilla.

Valittaja on lisäksi viestissään pyytänyt, että hankintayksikkö joko muokkaa position 3.16 vaatimuksia siten, että siihen voidaan tarjota markkinoilla saatavilla oleva tuote, poistaa kyseisen position kilpailutuksesta tai sallii tarjouspyynnössä tyhjän rivin tai tyhjien rivien jättämisen.

Vastine  
17.8.2026

Hankintayksikkö on tämän viestin ja asian selvittämisen jälkeen ilmoittanut kaikille tarjoajille Cloudian kilpailutusjärjestelmän kautta 9.4 seuraavan ilmoituksen:

”Hankintayksikkö on havainnut virheen hintaliitteellä 3, välilehdellä 3. Pehmopaperit ja annostelijat, positiossa 3.16. Tarjoajaa pyydetään ilmoittamaan nolla-arvo kyseiseen kohtaan.”

Se, että hankintayksikkö on yhden virheellisen tuotteen osalta erikseen sallinut syöttää nollahinnan, ei tee tarjouspyynnöstä epäselvää eikä ristiriitaista. Position 3.16 osalta kyse on ollut sellaisesta tuotteesta, jota ei ole ollut olemassa, eikä sille ole voinut antaa hintaa.

Valittajan positioihin 3.14, 3.17, 3.18 sekä 3.20 tarjoamien nollahintojen osalta ei ole kyse sellaisista tuotteista, joita ei ole olemassa ja joille ei ole voinut antaa hintaa. Myös kaikki muut tarjoajat ovat antaneet kyseisille tuotteille hinnan.

#### **Saniteettipapereita ja käsipyyhkeitä koskevat erityishuomiot**

Positiot 3.14, 3.17, 3.18 sekä 3.20 ovat valituksessa esitetyllä tavalla liittyneet tarjouspyynnön hintaliitteen välilehden 3 mukaisiin pehmopapereihin ja annostelijoihin.

Näiden osalta tarjouspyynnössä on ilmoitettu (s.4, *kursivointi* ja **lihavointi** tässä), että

*”Seuraaville tuoteryhmille on asetettu erityishuomioita:*

1. *Puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineet sekä tekniset ja muut palvelut*

*Tuotevalikoiman lisäksi hankintaan kuuluu mahdollisesti pyykinpesukoneisiin ja siivouskeskuksiin asennettavat nestemäiset pesu- ja puhdistusaineiden annostelulaitteet ja annostelulaitteiden toimitus sekä **niiden asentaminen, näistä kustannuksista vastaa tilaaja.***

2. *Ateriapalvelujen pesu- ja puhdistusaineet sekä tekniset ja muut palvelut*

*Tuotevalikoiman lisäksi hankintaan kuuluu pesuaineannosteluautomaatiikan- ja laitteiden toimitus sekä **niiden asentaminen astianpesukoneisiin, näistä kustannuksista vastaa tarjoaja.** Annostelulaitteet ovat tarjoajan kustannuksella asennettava seinälle tai lattialle erillisellä telineellä.*

*Kohteessa tällä hetkellä olevien **annostelulaitteiden mahdollisten vaihtojen kustannuksista vastaa tarjoaja.** Vaihtojen aikataulusta*

Vastine  
17.8.2026

*sovittaan yhteisesti toimittajan ja tilaajan kanssa. Vaihtojen on tapahduttava kolmen (3) kuukauden ajanjaksolla sopimuksen alkamisesta.*

*Lisäksi hankintaan kuuluu Vantaan kaupungin keittiöiden pintapuhtausnäytteiden suorittaminen ATP-menetelmää käyttäen.*

***Tarjoaja hinnoittelee ATP näytteen hinnan tarjouspyynnön kohdassa "Hankinnan kohteen kriteerit", hintaan sisältyy***

***pintapuhtausnäytteiden otto***, josta tarkemmat tiedot on kuvattu tarjouspyynnön liitteessä 1 Sopimusluonnos Vantaan kaupunki.

*Pintapuhtausnäytteiden kohteet on mainittu tarjouspyynnön liitteessä 9  
Pintapuhtausnäytteiden kohteet.*

### *3. Saniteettipaperit ja kertakäyttöiset käsipyyhkeet*

*Saniteettipaperien ja paperisten käsipyyhkeiden hankintaan sisältyy myös käsipyyhe ja wc-paperiannostelijat sekä niiden **vaihto ja asennustyöt, näistä kustannuksista vastaa tilaaja.***

### *4. Henkilöhygieniatuotteet*

*Henkilöhygieniatuotteiden lisäksi hankintaan kuuluvat annostelijat dispensiopakkauksille, annostelulaite pesunesteille sekä pulloteline desinfektioaineille.*

*Vantaan kaupungin käytössä olevat annostelijat:*

*Dispenser seinäteline*

*Dispenser seinäteline, lukittava*

*Pulloteline 500 ml pulloille*

*Annostelija Soft Care Line*

*Kiilto Non Touch*

*Jos valituksi tulleen toimittajan tuote vaihtuu sopimuskauden aikana, ja annostelulaite pitää vaihtaa, tulee sopimustoimittajan vaihtaa annostelulaitteet veloituksetta."*

Tarjouspyynnöllä on ilmoitettu edellä mainitun mukaisesti joidenkin tuoteryhmien osalta tiettyjä toimitukseen, asentamiseen tai vaihtoon liittyviä erityishuomioita, joiden kustannuksista on ilmoitettu tuoteryhmästä riippuen vastaavan joko tilaaja tai tarjoaja.

Lisäksi tarjouspyynnössä on selkeästi ilmoitettu myös esimerkiksi poikkeava hinnan antamista koskeva ohje ATP näytteen osalta.

Tarjouspyynnöllä on siten tuotu erittäin selkeästi esille erilaiset tarjoajien hinnoittelussa huomioitavat seikat sekä kustannusten jakoon liittyvät seikat.

Vastine  
17.8.2026

Valittaja on väittänyt, että edellä sanottu lauseke käsipyyhe- ja wc-paperiannostelijoista ja niiden vaihto- ja asennustöistä on tulkittavissa niin, että annostelijoiden ja niiden vaihto- sekä asennustöiden kustannukset sisältyvät saniteettipaperien ja paperisten käsipyyhkeiden **hintaan**.

Tarjouspyynnöllä on ilmoitettu kuitenkin, että saniteettipaperien ja käsipyyhkeiden annostelijat sisältyvät **hankintaan** eikä saniteettipaperien ja käsipyyhkeiden hintaan.

Valittajan esittämä tulkinta on muutenkin ristiriidassa sen jättämän tarjouksen kanssa, jossa valittaja on tarjonnut positioihin 3.15 sekä positioihin 3.20 - 3.24 hinnat tarjouspyynnön mukaisesti. On epäuskottavaa ja epäloogista, että valittaja tulkitsisi osan tuotteiden sisältyvän paperien/pyyhkeiden hintaan, mutta osan taas ei, vaikka kyseessä ovat olleet vastaaventyyppiset ja samaan tuoteryhmään kuuluvat tuotteet.

### 2.3. Tarjousten täsmennykset

Hankintayksikkö on pyytänyt Clean Key Oy:ltä, CC-Tukku Oy:ltä sekä Pamark Business Oy:ltä täsmennyksiä seuraavien asioiden osalta:

#### Clean Key Oy

Hankintayksikkö on pyytänyt Clean Key\_Oy:ltä täsmennystä pakkauksen hinnan ja ilmoitetun pakkauskoon ristiriidan osalta seuraavasti:

*"Olette ilmoittaneet seuraavien positoiden osalta ristiriitaista tietoa.  
Pakkauksen hinta on ristiriidassa pakkauksen koon kanssa alla olevien positoiden osalta:*

4.1  
4.2  
4.3  
4.4  
4.5  
4.7  
4.8  
4.81  
4.85  
4.86  
4.87  
4.88  
6.10

Vastine  
17.8.2026

*Täsmennättekö pitääkö ilmoittamanne pakkauksen hinta paikkansa yllä mainittujen positioiden osalta? Pyydämme huomioimaan, että vertailtavaa hintaa ei voi muuttaa.*

*Tämän lisäksi tarvitsemme täsmennystä seuraavien positioiden osalta:*

*Position 4.143 tuotenimi ei vastaa tuotetta. Täsmennättekö tuotteen nimen?  
Position 6.14 pakkauksen koko on virheellinen ja pakkauksen hinta ristiriidassa pakkauksen kokoon. Täsmennättekö pitääkö ilmoittamanne pakkauksen hinta ja pakkauksen koko paikkansa?"*

Clean Key Oy on vastannut täsmennyspyyntöön seuraavasti:

*"olemme tarkistaneet kyseiset positiot, vertailtavia hintoja ei ole muutettu. Olemme tarkistaneet pakkausten hinnat ja täsmentäneet pyydettyt muut tiedot*

*Alla täsmennykset pyydettyihin positiioihin:*

4.1 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.2 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.3 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.4 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.5 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.7 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.8 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.81 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.85 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.86 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.87 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
4.88 Pakkauksen hinta [REDACTED] €  
6.10 Oikea pakkauksen hinta on [REDACTED] €  
4.143 Oikea nimi on Oskarin oksa Medium  
6.14 Oikea pakkauskoko on 1kpl ja pakkauksen hinta on sama kuin vertailuhinta [REDACTED] €

Tämän jälkeen hankintayksikkö on pyytänyt Clean Key Oy:ltä lisätäsmennyksenä seuraavaa:

*"Täsmennättekö vielä position 6.10 pakkauksen hinnan? Olette ilmoittaneet yksikköhinna [REDACTED] €/litra) jolloin 500ml pakkauksen hinnaksi tulisi [REDACTED] €.*

*Tarjouspyynnön mukaan tarjoaja liittää tarjouksensa mukaan hankintayksikön käyttämät ympäristö- ja sosiaaliset näkökohdat liitteet (5 ja 6). Olette toimittaneet oman ympäristö- ja sosiaaliset näkökohdat liitteen.*

Vastine  
17.8.2026

*Pyydämme tietä vielä toimittamaan hankintayksikön käyttämät liitteet täydennettynä tarjouspyynnön mukaisesti."*

Clean Key Oy on lisätäsmennyksessään vahvistanut position 6.10 pakkauksen hinnan ja toimittanut hankintayksikön pyytämät liitteet.

#### CC-Tukku Oy

Hankintayksikkö on pyytänyt CC-Tukku Oy:ltä täsmennystä pakkauksen hinnan ja ilmoitetun pakkauskoon ristiriidan osalta seuraavasti:

*"Tarvitsemme täsmennystä jättämäänne tarjoukseen koskien hintaliitteen (liite 3) tuotetietojen sekä liitteiden 5 Ympäristönäkökohdat ja 6 Sosiaaliset näkökohdat osalta.*

*Olette ilmoittaneet seuraavien positioiden osalta ristiriitaista tietoa. Pakkauksen hinta on ristiriidassa pakkauksen koon kanssa alla olevien positioiden osalta:*

1.15  
1.31  
1.33  
4.4  
4.6  
4.7  
4.8  
4.103  
4.143  
4.148  
5.12  
5.13  
5.15  
5.16  
5.17  
5.18  
5.19  
6.12

*Täsmennätkö pitääkö ilmoittamanne pakkauksen hinta paikkansa yllä mainittujen positioiden osalta? Pyydämme huomioimaan, että vertailtavaa hintaa ei voi muuttaa.*

*Tämän lisäksi tarvitsemme täsmennystä seuraavan position osalta: Position 2.7 pakkauksen koko on merkitty virheelliseksi. Täsmennätkö pitääkö ilmoittamanne pakkauksen koko paikkansa?*

Vastine  
17.8.2026

*Tarjouspyynnön mukaan tarjoaja liittää tarjouksensa mukaan hankintayksikön käyttämät ympäristö- ja sosiaaliset näkökohdat liitteet (5 ja 6). Olette toimittaneet oman ympäristö- ja sosiaaliset näkökohdat liitteen. Pyydämme tietä toimittamaan hankintayksikön käyttämät liitteet täydennettynä tarjouspyynnön mukaisesti."*

CC-Tukku Oy on vastannut täsmennyspyyntöön seuraavasti:

*"Pahoittelen että olin liittänyt tarjoukseemme 'pohjat' ympäristönäkökohdat ja sosiaalisen vastuun toimenpiteet. Ohessa täytetyt lomakkeet, jotka ovat samat kuin alkuperäisessä tarjouksessamme tammikuun alussa. Iso9001 laatusertifikaatti kattaa laajasti myös sosiaalisen vastuun toimenpiteitä ja siitä johtuen niitä ei ole erikseen tuotu esiin itse lomakkeessa. Toimenpiteitä ovat, syrjimättömyys (CC-tukussa työskentelee kolmea eri äidinkieltä puhuvaa henkilö), kaikkien ihmisarvon arvostaminen (kaikki asiakkaat ja yhteistyökumppanit saavat saman palvelun taustoista huolimatta), velvoitteista huolehtiminen (kaikki yhteiskunnalliset velvoitteet hoidetaan kunnialla). CC-tukku oli ensimmäinen suomalainen puhtausalantukku, jolle myönnettiin ISO9001 ja ISO14001. Tarjouksessamme on useassa kohtaa viittaus CC-tukulle myönnettyistä ISO9001 ja ISO14011 sertifikaateista, joten oleelliset tiedot ympäristönäkökulmista ja sosiaalisesta vastuusta oli jo mainittu.*

*Liitteenä taulukko jossa on tarkennuspyyntönne.*

*alkuperäinen tarjousrivi ja sen alla on sama positio jossa on vihreällä korjattu pakkauksen hinta. Pahoittelen että pakkauksen hinta oli osalla rivejä sama kuin tarjotun tuotteen hinta. Tarjouksen sisältö, tai vertailtavat hinnat eivät ole muuttuneet. Positio 2.7 60l jätepussin hintatiedot ovat oikein, mutta rullakokoon oli tullut virheellisesti 20 kpl, kun tarjotun tuotteen rullakoko on 10 kpl. Tämä 10 kpl on nyt merkitty vihreällä.*

*4,143 ja 4,148 positioista en löytänyt korjattavaa, mutta mielelläni kuulen mitä sinne olisi pitänyt korjata. Hinta on pakkauksen hinta 500 kpl ja 50 kpl.*

*CC-tukku sitoutuu tarjouspyynnön ehtoihin ja toimittamaan tarjouspyynnön mukaisia tuotteita."*

#### Pamark Business Oy

Hankintayksikkö on pyytänyt Pamark Business Oy:ltä täsmennystä pakkauksen hinnan ja ilmoitetun pakkauskoon ristiriidan osalta seuraavasti:

*"Olette ilmoittaneet seuraavien positioden osalta ristiriitaista tietoa. Pakkauksen hinta on ristiriidassa pakkauksen koon kanssa alla olevien positioden osalta:*

Vastine  
17.8.2026

4.9  
4.10  
4.11  
4.12  
4.13  
4.14  
4.15  
4.16  
4.17  
4.18  
4.19  
4.20  
4.21  
4.22  
4.23  
4.24  
4.25

*Täsmennättekö pitääkö ilmoittamanne pakkauksen hinta paikkansa yllä mainittujen positioiden osalta? Pyydämme huomioimaan, että vertailtavaa hintaa ei voi muuttaa."*

Pamark Business Oy on vastannut täsmennyspyyntöön seuraavasti:

*"Pakkauskoon hinta on merkitty taulukkoon meidän myyntierämme mukaisesti. Myymme tuotteita yksittäin irtokappaleina, joten kappalehinta on sama kuin pakkauksen (myyntierän) hinta. Toisin sanoen pakkauksen hinta vastaa sitä vähimmäishintaa, jonka asiakas maksaa ostaessaan yhden kappaleen.*

*Positioissa 4.9–4.25 valmistajan pakkauskoko on 5 kappaletta. Mikäli olemme tulkinneet taulukon täyttöohjeen väärin, pakkauksen hinnan voi korjata kertomalla sen ilmoitetun pakkauskoon mukaisesti (viisinkertaiseksi). Yksikköhinta on kuitenkin oikein, eikä se vaikuta vertailuhintaan."*

Edellä mainituissa täsmennyspyynnöissä ja täsmennyksissä on ollut kyse tarjousten ristiriitaisista tiedoista sekä sellaisista tarjousten liitteitä koskevista tiedoista, joilla ei ole ollut merkitystä tarjousten vertailun kannalta. Hankintalain 74 §:n 2 momentin mukaan, jos tarjouksessa tai osallistumishakemuksessa ovat **tiedot tai asiakirjat ovat puutteellisia tai virheellisiä taikka jotkut asiakirjat tai tiedot puuttuvat**, hankintayksikkö voi pyytää tarjoajaa tai ehdokasta toimittamaan, lisäämään, selventämään tai täydentämään tietoja tai asiakirjoja hankintayksikön asettamassa määräajassa. Edellytyksenä on, että menettelyssä noudatetaan 3 §:ssä säädettyjä periaatteita.

Vastine  
17.8.2026

Hankintayksikkö on pyytänyt hankintalain 74 §:n mukaisesti voittaneilta tarjoajilta sekä Pamark Business Oy:ltä täsmennystä tarjousten ristiriitaisista tai puutteellisista tiedoista sekä pyytänyt toimittamaan puuttuvat ympäristö- ja sosiaalisen vastuun liitteet, jotka eivät ole vaikuttaneet tarjousten vertailuun.

Näiden tietojen täsmentäminen ei ole vaikuttanut tarjoajien tasapuoliseen kohteluun, koska hankintayksikkö on pyytänyt kaikilta tarjoajilta, joilla on ollut vastaavat puutteet tai ristiriidat, yhtäläiset täsmennykset.

Sitä, että hankintayksikkö ei ole pyytänyt valittajan nollahinnoittelusta täsmennystä, ei voida pitää syrjivänä, koska valittajan tarjous on ollut selvästi tarjouspyynnön vastainen eikä sitä ole voitu pitää sellaisena vähäisenä puutteena, jonka hankintayksikkö olisi voinut täsmentää.

#### 2.4. Referenssien väitetyt puutteet

Valittaja on esittänyt, että CC-Tukku Oy on ilmoittanut tarjouksessaan vain kaksi referenssiä kolmen sijaan.

Tarjouspyynnöllä on vaadittu tarjoajilta kolmea hankintaa vastaavaa referenssiä. Referenssit on tullut ilmoittaa tarjouspyynnön liitteenä olevalla referenssilomakkeella. ESPD-lomakkeella on ohjeistettu tarjoajia seuraavasti:

*"Tarjoajalla on oltava hankinnan kohde, laajuus ja laatu huomioon ottaen riittävästi kokemusta vastaavan tyyppisistä ja kokoisista hankinnoista viimeksi kuluneelta kolmelta (3) vuodelta. Referenssi ei saa olla kolmea (3) vuotta vanhempia tarjouksen jättöpäivästä laskettuna. Referenssikohteita on oltava vähintään kolme (3). **Referenssiksi hyväksytään vastaavanlaisten Ateria- ja puhtauspalvelujen pesu- ja puhdistusaineiden, jätesäkkien ja roskapussien, siivousvälineiden, saniteettipapereiden, kertakäyttöisten käsipyyhkeiden sekä kertakäyttö- ja suojakäsineiden toimimisesta** tarjouspyynnön mukaisessa laajuudessa. Referenssiselvityksessä tulee esittää ainoastaan ne referenssit, jotka ovat **vastaavia hankittavien tuotteiden** kannalta. Referenssinä ilmoitetun tuotteiden toimituksen on oltava vähintään 420 000 € (alv. 0%) vuodessa yhdelle tilaajalle. Kustakin annetusta referenssikohteesta on selvitettävä: Referenssin yhteyshenkilön yhteystiedot, sopimuskauti, tarjoajan osuus hankinnassa, palvelun pääpiirteinen sisältö sekä hankinnan arvo alv 0 %.*  
*Tarjoaja lataa tarjouksensa liitteeksi selvityksen referenseista tarjouspyynnön kohdassa "Muut ehdot" - "Referenssit".*  
*Selvitys on annettava tarjouspyynnön liitteellä 4 Referenssit.*  
*Hankintayksiköllä on oikeus tarkastaa referenssit. Alla oleviin kohtiin Tarjoaja voi syöttää 0 (nolla)."*

Vastine  
17.8.2026

CC-tukku Oy on tarjouksensa ESPD-lomakkeella ilmoittanut kohtaan Vastaanottajat kaksi referenssikohdetta seuraavasti; leo clean, HUS,

CC-tukku Oy on kuitenkin tarjoukseensa liitettyllä referenssilomakkeella ilmoittanut vaaditun määrän, eli kolme referenssiä, jotka ovat täyttäneet ESPD-lomakkeen referenssejä koskevat vaatimukset.

Vaikka CC-tukku Oy on ESPD-lomakkeella ilmoittanut vain kahden referenssiasiakkaan nimet, ei tällä ole merkitystä, koska kyseiseen ESPD-lomakkeen kohtaan ei ole tarvinnut ilmoittaa referenssejä koskevia tietoja, vaan niihin on voinut ilmoittaa 0 (nolla). Lisäksi CC-tukku Oy on ilmoittanut erillisillä referenssilomakkeilla vaaditun määrän referenssejä. Hankintayksikkö huomauttaa myös, että valittaja ei myöskään ole ilmoittanut mitään oman ESPD-lomakkeen kohdassa vastaanottajat, vaan se on ilmoittanut kaikki referenssejä koskevat tiedot erillisillä referenssilomakkeilla tarjouspyynnön ja ESPD-lomakkeen ohjeistuksen mukaisesti.

Valittaja on väittänyt, että hankinnan kohteeseen sisältyvät olennaisena osana koulutus- ja keittiöpalvelut, mutta väite ei pidä paikkaansa, vaan hankinnan kohteena ovat olleet erityisesti ateria- ja puhtauspalvelujen ammattikäyttöön tarkoitetut pesu- ja puhdistusaineet, siivousvälineet- ja muut tuotteet. Tämän vuoksi referenssivaatimukset ovat koskeneet nimenomaisesti vain näiden tuotteiden toimituksia.

ESPD:n referenssivaatimuksen mukaan riittäväksi referenssiksi on hyväksytty hankinnan kohteen mukaisten tuotteiden toimitus. CC-tukku Oy on referensseissään ilmoittanut, että ne pitävät sisällään pehmopaperien, jätessäkkien, siivousaineiden ja ammattisiivousvälineiden, puhdasvesituotteiden ja tarvikkeiden toimituksia. Lisäksi referenssien arvot ovat olleet ESPD-lomakkeen vaatimuksen mukaiset. Referenssit ovat siten täyttäneet referensseille asetetut vaatimukset.

## **2.5. Puutteet hintaliitteiden täyttämisessä**

Valittaja on todennut, että muiden tarjoajien tarjouksissa on huomattava määrä tyhjiä tai merkinnällä "N/A" täytettyjä soluja, esimerkiksi valmistusmaa- ja pakkauskototietojen kohdalla, vaikka ne on merkitty keltaisella pohjalla.

Hankintayksikkö toteaa, että CC-tukku Oy:n tarjouksessa ei ole yhtään tyhjää tai "N/A" -merkinnällä täytettyä keltaista solua.

Clean Key Oy:n tarjouksen hintaliitteen välilehdellä 4, siivousvälineet ja -pyyhkeet, on ainoastaan 4 tyhjää keltaista solua. Kyseiset tyhjät solut (positioissa 4.29 ja 4.32) ovat koskeneet sarakkeita Pakkauskoko, Pienin myyntierä ja Valmistusmaa. Kyseisen välilehden positiot 4.26 - 4.44 ovat kaikki

Vastine  
17.8.2026

koskeneet erilaisia timanttilaikkoja. Clean Key Oy on tarjonnut kaikkiin timanttilaikkoja koskeviin positioihin saman valmistajan tuotetta ja pakkauskoko, pienin myyntierä sekä valmistumaa on ollut kaikissa tarjotuissa tuotteissa sama. Hankintayksikkö on tyhjästä soluista huolimatta voinut huomata ja päätellä, että tyhjäksi jääneissä soluissa on ollut kyse saman valmistajan tuotteista, joiden valmistumaa ja pakkauskoko sekä pienin myyntierä on ollut sama jokaisen tarjotun timanttilaikan osalta. Näin ollen näitä neljää tyhjää solua ei ole katsottu sellaiseksi puutteeksi, jonka perusteella Clean Key Oy:n tarjousta olisi pidettävä siten tarjouspyynnön vastaisena, että se olisi pitänyt hylätä taikka siihen olisi tullut pyytää täsmennystä.

Pamark Business Oy on useammalla hintaliitteen välilehdellä täyttänyt useassa tuotteessa Valmistajaa ja/tai Valmistusmaata koskevat solut merkinnällä "N/A". Tämä on hankintayksikön näkemyksen mukaan tarkoittanut sitä, että kyseisiä tietoja ei ollut saatavilla näiden tarjottujen tuotteiden osalta.

Pamark Business Oy on toiminut hintaliitteen ohjeistuksen mukaisesti ja täyttänyt kaikki solut. Hankintayksikkö ei ole asettanut valmistusmaalle taikka valmistajalle mitään vaatimuksia eikä niillä ole ollut merkitystä tarjousten vertailussa tai muussa arvioinnissa, joten N/A -merkinnällä täytetyt solut on myös hyväksytty.

Valittaja on itse myös hintaliitteensä välilehdellä 3 jättänyt tyhjäksi useita keltaisia soluja, mutta sen tarjousta ei ole kuitenkaan hylätty tällä perusteella, vaikka muut tarjoajat ovat täyttäneet vastaavissa positioissa erilaisia tietoja.

## **2.6. Väitetyt puutteet voimavara-alihankkijan ilmoittamisessa ja ESPD- ja selvityslomakkeiden toimittamisessa**

Tarjouspyynnöllä (s. 15) on vaadittu, että tarjoajilla tulee olla keittiöihin omavalvonnan vaatimusten mukainen keittiöhygieniaohjelma.

Tarjoajilla on lisäksi tullut olla suunnitelma keittiöhygieniaohjelmasta ja keittiöhygieniatuotteiden käytönopastuskoulutuksesta sekä keittiö- ja puhtauspalveluun liittyvää tukimateriaalia, kuten tuotekuvaukset, ohjeet ja käyttöturvallisuustiedotteet.

CC-Tukku Oy ja Clean Key Oy tarjouspyynnön mukaisesti ladanneet KiiltoClean Oy:n laatimaa materiaalia edellä mainituista asioista.

CC-tukku on tarjouksessaan ja ESPD-lomakkeellaan ilmoittanut, että se ei käytä alihankkijoita.

Clean Key Oy on tarjouksessaan ja ESPD-lomakkeellaan ilmoittanut, että se käyttää alihankkijanaan KiiltoClean Oy:tä. Clean Key Oy on tarjouksensa

Vastine  
17.8.2026

liitteenä toimittanut alihankkijaa koskevan liitteen, jossa se on kuvannut alihankkijan roolin tuotteiden toimituksessa ja palveluissa.

Kumpikaan voittaneista tarjoajista ei ole ilmoittanut voimavara-alihankkijoita.

Valittaja on valituksessaan antanut ymmärtää, että voittaneiden tarjoajien olisi tullut ilmoittaa KiiltoClean Oy voimavara-alihankkijaksi.

Tämä ei kuitenkaan pidä paikkaansa, koska tarjoajat itse päättävät, että miltä osin ne käyttävät alihankintaa taikka vetoavat voimavara-alihankkijan voimavaroihin soveltuvuusvaatimukset täyttääkseen. Hankintayksikkö on voinut luottaa voittaneiden tarjoajien ilmoituksiin alihankkijoiden käyttämisestä. Asiaa ei muuta se, että toinen voittaneista tarjoajista on ilmoittanut KiiltoClean Oy:n alihankkijakseen ja toinen puolestaan ei.

Molemmat voittaneet tarjoajat ovat myös täyttäneet kaikki tarjouspyynnössä asetetut soveltuvuusvaatimukset itsenäisesti, joten heidän siten ole edes tarvinnut vedota voimavara-alihankkijoiden voimavaroihin.

Pamark Business Oy on ESPD-lomakkeellaan ilmoittanut, että se käyttää KiiltoClean Oy:tä voimavara-alihankkijanaan sekä toimittanut sen osalta myös oman ESPD-lomakkeen. Pamark Business Oy on ilmoittanut myös samalla lomakkeella, että se ei käytä muuta alihankkijaa (ts. sellaista alihankkijaa, jonka voimavaroja tarjoaja ei käytä hyväksi).

Pamark Business Oy toisaalta tarjouslomakkeellaan ilmoittanut päinvastaisesti, että se ei käytä voimavara-alihankkijoita ja taas ilmoittanut käyttävänsä muuta alihankkijaa. Pamark Business Oy on tarjouksensa liitteenä toimittanut alihankkijaa koskevan liitteen, jossa se on kuvannut alihankkijan roolin tuotteiden toimituksessa ja palveluissa.

Vaikka Pamark Business Oy on ilmoittanut ristiriitaisesti ESPD-lomakkeella ja tarjouslomakkeella alihankkijoiden käyttämisestä, se on kuitenkin täyttänyt tarjouspyynnön soveltuvuusvaatimukset itsenäisesti.

Tarjouspyynnön kohdassa Muut ehdot (sivu 6) on todettu ESPD:tä koskevien selvitysten osalta seuraavaa (**lihavointi** tässä):

*"Tarjouspyynnön ESPD-lomakkeella on esitetty tarjoajien soveltuvuutta koskevat vähimmäisvaatimukset. Tarjoaja vakuuttaa vaatimusten täyttymisen valitsemalla alla olevasta taulukosta vaihtoehdon "kyllä" ja sitoutuu hankintayksikön pyynnöstä toimittamaan viivytyksettä vaatimuksen todentavat selvitykset hankintayksikölle. **Selvitykset pyydetään lähtökohtaisesti vain tarjousvertailussa valituksi tulevilta tarjoajilta, pois lukien ne vaatimukset, joissa on erikseen mainittu, että selvitys on ladattava tarjoukseen.**"*

Vastine  
17.8.2026

Hankintayksikkö on edellä mainitun tarjouspyynnön perusteella katsonut, että sillä ei ole ollut tarvetta pyytää Pamark Business Oy:ltä täsmennystä/selvitystä ristiriitaisesta alihankkijoiden ilmoittamisesta, koska Pamark Business Oy ei alustavassa tarjousvertailussa ole tullut valituksi tarjoajaksi.

## **2.7.Pyyntö asioiden käsittelemisestä samassa oikeudenkäynnissä**

Valittaja on pyytänyt, että markkinaoikeus käsittelee tämän valitusasian yhdessä Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy:n hankintapäätöstä koskevan valitusasian (diaarinumero: 286/2026) kanssa.

Hankintayksikkö yhtyy tähän valittajan pyyntöön vastaavin perustein.

## **2.8.Lopuksi**

Edellä mainituilla perusteilla hankintayksikkö ei ole toiminut virheellisesti hankinnassa valituksessa väitetyllä tavalla, joten valitus tulee hylätä kokonaisuudessaan.

# **3. OIKEUDENKÄYNTIKULUT**

## **3.1. oikeudenkäyntikulujen korvaaminen**

Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain 95 §:n 1 momentin mukaan oikeudenkäynnin osapuoli on velvollinen korvaamaan toisen osapuolen oikeudenkäyntikulut kokonaan tai osaksi, jos erityisesti asiassa annettu ratkaisu huomioon ottaen on kohtuutonta, että tämä joutuu itse vastaamaan oikeudenkäyntikuluistaan.

Edellä mainitun lain 2 momentin mukaan korvausvelvollisuuden kohtuullisuutta arvioitaessa voidaan lisäksi ottaa huomioon asian oikeudellinen epäselvyys, osapuolten toiminta ja asian merkitys asianosaiselle.

Edellä tässä vastineessa mainituilla perusteilla hankintayksikön ei voida katsoa menetelleen hankinnassa valittajan esittämin tavoin julkisia hankintoja koskevien oikeusohjeiden vastaisesti.

Asiassa olisi näin ollen kohtuutonta, jos hankintayksikkö joutuisi pitämään oikeudenkäyntikulunsa vahinkonaan. Valittaja on veloitettava ensisijaisesti korvaamaan hankintayksikön oikeudenkäyntikulut.

Hankintayksikön tähänastiset oikeudenkäyntikulut ovat 600 euroa ilman arvonlisäveroa.

Vantaalla, 17. päivänä elokuuta 2026

Vastine  
17.8.2026

**Laati**

Jouni Jääskinen  
OTM, hankintalakimies  
Vantaan kaupunki

**4. LIITTEET****Liitteet:**

- Liite 1 hankintailmoitus ja korjausilmoitus
- Liite 2 Tarjouspyyntö liitteineen
- Liite 3 Tarjoukset
- Liite 4 Tarjousvertailu ja hankintapäätös

Edellä mainitut liitteet ovat Vantaan kaupungin hankintapäätöstä lukuun ottamatta toimitettu markkinaoikeudelle asian dnro 286/2026 yhteydessä, joten tämän vastineen liitteenä on toimitettu ainoastaan Vantaan kaupungin hankintapäätös.



PT/RK-K/OL

Hallintosäännön 2 luvun 7 §:n 2 mom kohdan 2 mukaan kaupunginjohtaja tai 3 luvun 5 §:n 2 mom kohdan 1 mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa hallintosäännön 8 luvun 4 §:n 3 momentin 4 ja 5-kohtien mukaisista asioista, joita ovat

- 4. jäsenten ja tilintarkastajien nimeäminen kuntayhtymien, yksityisoikeudellisiin yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden johtaviin toimielimiin, kun kaupungilla on siihen oikeus, ellei toisin ole määrätty; ja
- 5. edustajien nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen kuntayhtymien, yhteisöjen ja muiden oikeushenkilöiden yhtiökokouksiin ja muihin kokouksiin, toimituksiin ja tilaisuuksiin, joissa kaupungin etua on valvottava, ellei toisin ole määrätty, samoin kuin osakkeenomistajalle tai muulle omistajalle kuuluvan päätösvallan käyttäminen, kun päätös tehdään yhtiökokousta tai muuta kokousta pitämättä.

**Konsernipalvelujohtaja** on em. perusteella tehnyt seuraavan viranhaltijapäätöksen:

- § 13, 26.8.2026, MetropoliLab Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 1.9.2026
- § 14, 1.9.2026, KOy Korson toimistokeskuksen osakkeenomistajan päätös

## **Konsernijaosto 29.9.2026 § 16**

### **Kaupunginjohtajan esitys:**

Päätetään merkitä tiedoksi pidetyt kokoukset ja niitä koskevat viranhaltijapäätökset.

### **Päätös:**

Hyväksyttiin esitys.

### **Liitteet:**

- konsernipalvelujohtajan viranhaltijapäätös § 13/2026
- konsernipalvelujohtajan viranhaltijapäätös § 14/2026

Täytäntöönpano: Konserniohjaus ja -valvonta

Muutoksenhakuohje: 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Lisätiedot: Konsernilakimies Otto Lehto, etunimi.sukunimi[at]vantaa.fi

Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

26.8.2026

VD/3235/00.01.05.03/2026

## MetropoliLab Oy:n ylimääräinen yhtiökokous 1.9.2026

**Lisätietoja antaa** konsernilakimies Otto Lehto, etunimi.sukunimi(at)vantaa.fi

MetropoliLab Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 1.9.2026 käsitellään hallituksen jäsenen ja hallituksen puheenjohtajan valitseminen Helsingin kaupungin nimeämään jäsenen tilalle.

|                      |                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaupungin omistus    | 15 %;                                                                                                                                                                                                                |
| Muut omistajat       | Helsinki/69 %, Espoo/15 %, Kauniainen/1 %;<br>Elintarvike-, vesi- ja ympäristönäytteiden tutkimuspalveluiden tuottaminen ja järjestäminen,                                                                           |
| Yhtiön toimiala      | näytteenotto- ja asiantuntijapalveluiden tuottaminen sekä poikkeuksellisissa tilanteissa tarvittavan analytiikan, laitteiston ja asiantuntemuksen ylläpitäminen;                                                     |
| Henkilöstö 2025      | 94 keskimäärin (2024: 85);<br>5 jäsentä, 1 varajäsen, jolla läsnäolo- ja puheoikeus hallituksen kokouksissa.                                                                                                         |
| Hallitus             | Toimikausi 1 v. Osakassopimuksen mukaan Helsinki nimeää 3 jäsentä, Espoo ja Vantaa kumpikin 1 jäsenen ja Kauniainen 1 varajäsenen. Puheenjohtajan nimeää Helsinki ja varapuheenjohtajan vuorovuosin Espoo ja Vantaa; |
| Hallitus 2026        | Yksi Vantaan nimeämä jäsen.<br>1 tilintarkastaja ja 1 varatilintarkastaja, toimikausi 1 vuosi. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty                                                                            |
| Tilintarkastus       | tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei tarvitse valita. Osakassopimuksen mukaan tilintarkastajaksi valitaan Helsingin kaupungin tarjouskilpailun perusteella ehdottama                                       |
| Tilintarkastaja 2026 | tilintarkastusyhteisö;<br>BDO Oy;                                                                                                                                                                                    |

Helsingin kaupungin nimeämä hallituksen puheenjohtaja on siirtynyt muihin tehtäviin ja ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttu koolle valitsemaan uusi jäsen ja hallituksen puheenjohtaja hänen tilalleen.

**Hallintosäännön** 3 luvun 5 §:n 2 momentin mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohdan mukaisista asioista (edustajan nimeäminen ja menettelyohjeiden antaminen). Seuraava konsernijaoston kokous pidetään 29.9.2026.

### Päätös / Konsernipalvelujohtaja

Päätän valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehdon tai toisen konserniohjaus ja -valvonta -yksikön lakimiehen edustamaan Vantaan kaupunkia MetropoliLab Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 1.9.2026 ja antaa kokousta varten menettelyohjeeksi kannattaa Helsingin kaupungin tekemää esitystä hallituksen jäseneksi ja hallituksen puheenjohtajaksi.

Vantaa 26.8.2026

Kiljander-Kiiskinen Riikka  
Konsernipalvelujohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

**Täytäntöönpano** Konserniohjaus ja -valvonta

**Päätös on yleisesti nähtävänä**



Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

26.8.2026

VD/3235/00.01.05.03/2026

---

**Aika**

**Paikka**

Vantaan kaupungin internetsivulla paatokset.vantaa.fi

**Tiedoksianto asianosaiselle**

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

26.8.2026

VD/3235/00.01.05.03/2026

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

### Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: [kirjaamo@vantaa.fi](mailto:kirjaamo@vantaa.fi)

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle>

Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

1.9.2026

VD/3302/00.01.05.03/2026

## KOy Korson toimistokeskuksen osakkeenomistajan päätös

**Lisätietoja antaa** konsernilakimies Otto Lehto, etunimi.sukunimi(at)vantaa.fi

|                      |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kaupungin omistus    | 100 %                                                                                                                                                                                                                    |
| Muut osakkaat        |                                                                                                                                                                                                                          |
| Yhtiön toimiala      | Yhtiön toimialana on osana Vantaan kaupunkikonsernia omistaa ja hallita Vantaan kaupungin kaupunginosassa numero 83 korttelissa numero 110 sijaitsevaa tonttia numero 3 ja sillä olevia rakennuksia.                     |
| Käyttö               | Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen käytössä Korson terveysasemana;                                                                                                                                                     |
| Hallitus             | 3 jäsentä, toimikausi 2 vuotta;                                                                                                                                                                                          |
| Hallitus 2025-2027   | 2 Vantaan nimeämää jäsentä, joista toinen puheenjohtaja;                                                                                                                                                                 |
| Tilintarkastus       | Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajaksi valitaan hyväksytty tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei valita. Tilintarkastaja valitaan tehtävään toistaiseksi; |
| Tilintarkastaja 2026 | KPMG Oy Ab;                                                                                                                                                                                                              |
| Henkilöstömäärä      | -                                                                                                                                                                                                                        |

Kiinteistökehityspäällikkö päätti 4.8.2026, että kaupunki ostaa Kansaneläkelaitokselta sen omistamat yhtiön osakkeet (22,9 % yhtiön kaikista osakkeista). Kauppakirja allekirjoitettiin ja omistusoikeus osakkeisiin siirtyi kaupungille 28.8.2026.

Kaupan jälkeen kaupunki omistaa 100 % yhtiön osakkeista. Kansaneläkelaitos on nimennyt varsinaisessa yhtiökokouksessa keväällä 2025 yhden hallituksen jäsenen, joka on osakekaupan jälkeen tarpeen vaihtaa kaupungin nimeämään jäseneseen.

Hallituksen jäsenen valinta on tarkoituksenmukaista toteuttaa yhtiökokousta pitämättä osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentissa tarkoitettuna osakkeenomistajan päätöksenä.

Muiden hallituksen jäsenten osalta ei tapahdu muutoksia.

**Hallintosäännön** 3 luvun 5 §:n 2 momentin mukaan konsernipalvelujohtaja päättää kiireellisissä tapauksissa 8 luvun 4 §:n 2 momentin 4 ja 5 kohdan mukaisista asioista (mm jäsenten nimeäminen yhteisöjen johtaviin toimieliimiin ja osakkeenomistajalle kuuluvan päätösvallan käyttäminen, kun päätös tehdään yhtiökokousta pitämättä). Seuraava konsernijaoston kokous pidetään 29.9.2026.

### Päätös / Konsernipalvelujohtaja

Päätän osakeyhtiölain 5 luvun 1 §:n 2 momentissa tarkoitettuna osakkeenomistajan päätöksenä valita KOy Korson Toimistokeskuksen hallitukseen jäseneksi 1.9.2026 alkaen Heli Huhtalan tilalle Matti Lampon, ja valtuuttaa konsernilakimies Otto Lehdon kirjaamaan ja allekirjoittamaan osakkeenomistajan päätös.

Vantaa 1.9.2026

Kiljander-Kiiskinen Riikka  
Konsernipalvelujohtaja

Allekirjoitettu sähköisesti asianhallintajärjestelmässä.

**Täytäntöönpano** Konsernionhjaus ja -valvonta

Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

1.9.2026

VD/3302/00.01.05.03/2026

---

**Tiedoksianto asianosaiselle**

Jos olet tyytymätön tähän päätökseen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Konsernijohto ja elinvoima / Konsernipalvelut  
Konsernipalvelujohtaja Kiljander-Kiiskinen Riikka

1.9.2026

VD/3302/00.01.05.03/2026

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopuille tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena. Ilmoita siinä päätös, johon haet oikaisua, sekä mahdollinen diaarinumero. Kerro mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä myös ne mukaan oikaisuvaatimukseen. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

### Vantaan kaupungin yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Tarkista aukioloajat soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihte)

Sähköpostiosoite: [kirjaamo@vantaa.fi](mailto:kirjaamo@vantaa.fi)

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi-vantaa.digiloikka.fi/prod/eservices/available/start/Oikaisuvaatimus-paatokselle>



## Muutoksenhakuohje 1. Oikaisuvaatimus kaupunginhallitukselle

Jos olet tyytymätön tähän päätöksen, voit vaatia siihen oikaisua **Vantaan kaupunginhallitukselta** eli tehdä siitä oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen voit tehdä:

lainmukaisuusperusteella, eli jos

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt toimielin on ylittänyt toimivaltansa
- päätös on muuten lainvastainen

ja/tai

tarkoituksenmukaisuusperusteella, eli päätöksen sisältöön liittyvillä perusteilla.

Voit tehdä oikaisuvaatimuksen, jos olet kunnan jäsen. Asianosaisena voit tehdä oikaisuvaatimuksen kunnan jäsenyydestä riippumatta, jos päätös kohdistuu sinuun tai se vaikuttaa välittömästi oikeuksiisi, velvollisuuksiisi tai etuihisi.

### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Toimita oikaisuvaatimus **14 päivän kuluessa** päätöksen tiedoksisaannista. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Oikaisuvaatimus on tehtävä viimeistään määräajan viimeisenä päivänä. Myöhässä tullutta oikaisuvaatimusta ei tutkita.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä Vantaan kaupungin internet-sivulla.

Asianosaisen katsotaan saaneen tiedon päätöksestä, jollei muuta näytetä

- seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä
- kolmen päivän kuluttua sähköisen viestin lähettämisestä tai
- saantitodistuksen osoittamana aikana/erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

Voit toimittaa oikaisuvaatimuksen sähköpostilla tai sähköisen Oma Vantaa -asiointipalvelun kautta, postittamalla tai henkilökohtaisesti Tikkurilan Vantaa-Infoon sen aukioloaikana. Jos viimeinen palautuspäivä osuu viikonlopulle tai pyhäpäiväksi, voit toimittaa oikaisuvaatimuksen vielä seuraavana arkipäivänä.

Tee oikaisuvaatimus kirjallisena ja kerro siinä mitä muutoksia haluat päätökseen ja millä perusteella. Jos sinulla on vaatimustasi tukevia asiakirjoja, liitä ne oikaisuvaatimukseen mukaan. Lopuksi ilmoita yhteystietosi ja kotikuntasi ja allekirjoita oikaisuvaatimus. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa, mutta siitä on käytävä ilmi lähettäjän tiedot. Jos käytät laillista edustajaa, oikaisuvaatimuksessa tulee olla myös edustajan vastaavat tiedot.

Oikaisuvaatimus toimitetaan aina omalla vastuulla.

### Vantaan kaupunginhallituksen yhteystiedot:

Postiosoite: Vantaan kaupungin kirjaamo, PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki

Käyntiosoite: Kirjaamon asiakaspalvelu/Tikkurilan Vantaa-Info, Dixi (2. krs.), Ratatie 11, 01300 Vantaa

(Aukioloajat: ma–ke 8.45–16.30, to 12.00–17.00 ja pe 7.45–15.30. Tarkista kesäajan ja arkipyhän aukiolo soittamalla tai osoitteesta <https://www.vantaa.fi/vantaa-info>)

Puhelin: (09) 83911 (vaihde)

Sähköpostiosoite: [kirjaamo@vantaa.fi](mailto:kirjaamo@vantaa.fi)

Asiointipalvelun osoite: <https://asiointi.vantaa.fi/web/oikaisuvaatimus>



---

## **Muutoksenhakuohje 3. Oikaisuvaatimus- ja valituskielto**

**3.1. Tähän päätökseen, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa hakea muutosta.**  
(Kuntalaki 136 §)

**3.2. Tähän päätökseen, joka koskee hankintaoikaisua, ei saa hakea muutosta.**  
(Hankintalaki 135 §)



## Muutoksenhakuohje 4. Hankintaoikaisuohje ja valitusosoitus

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jäljempänä hankintalaki) mukaan hakea muu-  
tosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (jäljempänä hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella  
markkinaoikeuden käsiteltäväksi.

Hankintaa koskevasta asiasta voi tehdä hankintayksikölle oikaisuvaatimuksen tai markkinaoikeudelle toimitetta-  
van valituksen se, jota asia koskee (jäljempänä asianosainen). Asianosainen on se, jonka oikeuteen, velvollisuu-  
teen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa.

### I Hankintaoikaisuohje

#### Hankintaoikaisuvaatimuksen kohde

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankin-  
talain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisua. Hankintaoikaisua voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskil-  
pailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee.

#### Hankintaoikaisuvaatimuksen tekemiselle säädetty aika

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankin-  
tayksikön päätöksestä valitusosoituksineen tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta. Vaatimus on  
esitettävä määräajan viimeisenä päivänä ennen virka-ajan päättymistä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäi-  
vä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi oikaisuvaatimuksen tehdä ennen viraston aukioloajan  
päättymistä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätökse-  
stä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanotto-  
laitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei  
asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta  
seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

#### Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi hallintolain (434/2003) 59 §:n mukaisesti postitse kirjeellä, katsotaan  
asianosaisen saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen  
tiedon myöhemmin.

#### Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi hallintolain (434/2003) 60 §:n mukaisesti, asianosaisen  
katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistuk-  
seen merkittynä aikana.



## Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, mikäli ne eivät jo ole hankintayksikön hallussa.

## Toimitusosoite

Hankintaoikaisu toimitetaan osoitteeseen:

Vantaan kaupungin kirjaamo  
Kaupunginhallitus  
PL 1100, 01030 Vantaan kaupunki  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@vantaa.fi  
Puhelin (kirjaamo): 09-839 22184, fax: 09-8392 4163

Virka-aika: ma - pe 8.15 - 16.00

Hankintaoikaisun vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

## II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

### Muutoksenhaun kohde ja rajoitukset

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi voidaan saattaa hankintayksikön päätös tai hankintayksikön muu hankintamenettelyssä tehty ratkaisu, jolla on vaikutusta ehdokkaan tai tarjoajan asemaan.

Markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

- 1) yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
- 2) sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
- 3) sitä, että 93 §:ssä tarkoitettun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

### Puitejärjestelyyn perustuva hankinta

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää, tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

### Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskeva ratkaisu

Dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti. Lupa on myönnettävä, jos asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää tai siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.



## Sähköinen tiedoksianto

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi sähköisesti, asianosaisen katsotaan saaneen tiedon hankintapäätöksestä oheisasiakirjoineen sinä päivänä, jolloin sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanotto-laitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Asianosainen on saanut tiedon päätöksestä lähettämispäivänä, jollei asianosainen esitä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut asianosaiselle myöhemmin.

## Tiedoksianto kirjeitse

Mikäli hankintapäätös on annettu tiedoksi postitse kirjeellä, asianosaisen katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei asianosainen näytä saaneen tiedon myöhemmin.

## Tiedoksianto saantitodistuksella

Mikäli hankintapäätös on annettu todisteellisesti tiedoksi, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

## Muutoksenhaku aika

Valitus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen. Tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan valitusaikaan.

Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä.

## Muutoksenhaku aika suora hankinnassa

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 131 §:ssä tarkoitetun suora hankintaa koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, valitus on tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

Mikäli hankintayksikkö on julkaissut suora hankinnasta jälki-ilmoituksen, mutta ei suora hankintaa koskevaa ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa siitä, kun suora hankinnasta on julkaistu jälki-ilmoitus Euroopan unionin virallisessa lehdessä.

Mikäli hankintayksikkö ei ole julkaissut suora hankinnasta ilmoitusta tai jälki-ilmoitusta, suora hankintaa koskeva valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa siitä, kun hankintasopimus on tehty.

## Sopimusmuutosta koskeva ilmoitus

Mikäli hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi hankintalain 58 §:n 1 momentin 9 kohdassa tarkoitetun sopimusmuutosta koskevan ilmoituksen Euroopan unionin virallisessa lehdessä, on valitus tehtävä 14 päivän kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta.

## Poikkeukset säännönmukaisesta valitusajasta

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintapäätöksen jälkeen hankinta- tai käyttöoikeussopimuksen 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa. Odotusaikaa ei tarvitse noudattaa, jos sopimus koskee puitejärjestelyn perusteella tehtävää hankintaa tai sopimus koskee dynaamisen hankintajärjestelmän sisällä tehtävää hankintaa.



Valitus on tehtävä kuuden kuukauden kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

## Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan ja dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevan ratkaisun osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta sekä henkilötunnus tai yritys- ja yhteisötunnus. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta sekä henkilötunnus tai yritys- ja yhteisötunnus. Lisäksi on ilmoitettava sähköinen tai muu osoite, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä. Valituksen tai muun asiakirjan toimittaminen erityis- tai hallintotuomioistuinten sähköiseen asiointipalveluun katsotaan ilmoitukseksi sähköisen asiointipalvelun käyttämisestä prosessiosoitteena. Sähköistä asiointipalvelua käytettäessä erillistä prosessiosoitteen ilmoittamista ei tarvita. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse allekirjoittaa.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, johon haetaan muutosta, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.

## Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona, asiointipalvelussa tai sähköpostin avulla kuten sähköisestä asiointista viranomaistoiminnassa annetussa laissa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, voi asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

## Valitusperusteeseen perustuva muutoksenhakukielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain eikä hallintolainkäyttölain nojalla.

## Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

## Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakijalta peritään käsittelystä markkinaoikeudessa oikeudenkäyntimaksua 2440 euroa alle miljoonan euron hankinnassa. Jos hankinnan arvo on vähintään 1 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 4880 euroa. Mikäli hankinnan arvo on vähintään 10 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 7300 euroa.

Yksityishenkilön oikeudenkäyntimaksu markkinaoikeudessa on 610 euroa.



---

**Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot**

Ensisijainen yhteystieto: <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Markkinaoikeus

Käynti- ja postiosoite: Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki

puh. 029 56 43300

[markkinaoikeus\(at\)oikeus.fi](mailto:markkinaoikeus(at)oikeus.fi)

Virka-aika 8:00 – 16:15

Sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu määräajan viimeisen päivän aikana.